

河北以岭药业 1.53384MWp 分布式光伏发电项目

监理工作总结

常州正典电力工程咨询有限公司

河北以岭药业 1.53384MWp 分布式光伏发电项目



2016年06月

目 录

1 工程概括.....	1
1.1 工程概况.....	1
1.2 参建单位.....	1
2 监理组织、人员和实施投入.....	1
3 监理合同履行情况.....	1
3.1 监理项目部管理.....	2
3.2 施工质量管理.....	2
3.3 安全管理.....	2
3.4 进度管理.....	3
3.5 合同管理.....	3
3. 6 信息管理与组织协调.....	3
4 施工过程中发现问题的处理方式.....	3
5 监理工作体会.....	4

1 工程概况

本次工程承包范围为本项目工程勘测设计、甲供设备除外全部设备和材料（甲供设备为组件、逆变器、组件支架、汇流箱、变压器、开关站、站内二次设备、站内线缆、环境监测系统、视频监控系统）采购供应、建筑及安装工程施工、项目管理、设备采购监造、调试、验收、培训、移交生产、性能质量保证、工程质量保修期限的服务等内容。包括（但不限于）：

（1）电站整体工程勘测设计，荷载证明文件。

（2）光伏方阵区全部工程，包括但不限于：屋顶光伏组件及支架施工，光伏场区电缆施工，集电线路，交流柜施工，逆变器施工等。

（3）电网接入系统设计、设备材料采购及工程施工。

（4）全部设备材料的采购及全部设备材料的安装工程，包括但不限于：电缆桥架、维护通道、上水管道、防火封堵、接地扁铁设备和其他接地材料的采购、全部设备材料的安装、系统集成、试验、调试、监造、催交、运输、保险、接车、卸车、仓储保管等。

（5）全场接地系统和屋顶护栏（如果有）的设备材料采购及工程施工。

（6）所有设备（甲供设备除外）的调试及并网试运行。

（7）项目并网前后并网开关站及光伏场区所必须的全部试验，包括所有电气设备常规试验和特殊试验等，并对系统进行并网联调。

（8）按发包方要求制作施工期、运行期场区内所需的宣传标语，安全及设备标识标牌。

1.1 工程地点：河北省石家庄市东高新区天山大街 238 号以岭药业厂区内。

1.2 参建单位：

建 设 单 位：石家庄乐阳新能源科技有限公司

施 工 单 位：河北筑能工程技术有限公司

监 理 单 位：常州正衡电力工程监理有限公司

2 监理组织、人员和实施投入

常州正衡电力工程监理有限公司于 2017 年 03 月 10 日正式发文成立了监理项目部，公司根据工程进度和施工专业性质，不断的选派有施工和管理经验的监理人员到现场实施监理工作。本工程设一名总监理工程师，长期在现场组织监理工作，并明确了职权和管理体系。各专业监理工程师负责其本专业的工作，项目监理人员最多时为 2 人，有效的保证了监理工作的顺利开展。

为使监理工作做到有理有据，监理项目部配备的必要的检测工具，如万用表、钢卷尺、办公电脑和打印机等设备，

3 监理合同履行情况

为做好本工程监理工作，履行监理合同所赋予的监理工作，监理项目部按照监理合同的要求，在“四控制、二管理、一协调”工作中，主要采取事前和事中及事后控制措施，

具体工作如下：

3.1 监理项目部管理

监理项目部成立后，根据《监理合同》的要求，对工程进行了策划，分析了工程的特点和难点，由总监理工程师组织编写《监理规划》、《安全监理实施细则》、《土建监理实施细则》、《电气监理实施细则》、《质量通病防治措施》、《监理项目部应急预案》等监理实施的指导文件，并在安全、质量监理过程中，严格按照各指导性文件实施监理，配备了有相关经验和技术的现场监理人员，结合有关安全、质量规程、规范要求实施全过程监理工作，从而在组织上保证了监理工作的有效开展。

3.2 施工质量管理

强化施工前报审资料的审查审批工作，为实体工程开展做好事前控制工作。监理项目部对施工单位报送的企业资质、施工组织设计、项目管理人员资质、测量计量工器具、施工项目划分表、特种专业人员资格、施工方案、质量通病防治措施、强制性条文执行和施工进度计划等文件，均组织专业人员，严格审查，审查其可操作性和针对性，对不符合规范和设计要求的签署监理审核意见，要求施工单位整改。对施工单位报审的资料，认真履行审批手续，使得各项措施、方案能够与工程实际紧密结合，为工程顺利进行打好基础。

在对施工质量进行控制时，主要是采取事前控制的措施。一是强化进场原材料、设备进场检验和跟踪，工程材料进场时要求施工单位做好材料的报审，监理人员现场检查验收，规程要求复检的要求施工单位进行复检，把好材料进场的质量关。二是分项工程和检验批工作开始前，监理人员均根据现场的实际情况，按照规范和设计提出施工质量要求，并按照施工单位编制的《工程建设强制性条文》和《质量通病防治措施》等文件进行检查验收，在关键作业环节和隐蔽工程作业时，监理人员交代质量要求，采取旁站监理和加强巡视检查的频率，以确保工程安全和质量。三是严把测量器具检验关，确保工程各部位的准确性。四是采用“敲、照、量、靠、吊”等行之有效的手段和平行检查及旁站等监理方式对施工过程中的质量进行控制。五是严格按要求组织中间验收，从开工到目前未发生任何质量事故。

3.3 安全管理

从工程开工起，监理项目部本着以安全管控为基础的管理理念，全方位开展各项监理管控工作。

a 强化各级人员培训教育，提高各级人员自我保护意识，做到“三不伤害”。

- b 重点加强对施工单位资质，人员资格、机械、设备的检验、特殊施工方案的审批。
- c 强化现场安全旁站监理和安全巡视检查，发现问题，及时督促整改。
- d 结合上级各类安全文件和管理制度对现场的文明施工加大管控力度。确保施工安全。
- e 在做好建立了项目部自身的安全学习、教育培训的基础上，督促施工单位做好安全教育培训，提高人员安全防范意识。本工程安全局面始终保持平稳、有序。从工程开工至现在未发现任何安全事故。

3.4 进度管理

在进度管理上，依据施工合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理。每周工地例会，要求施工单位汇报本周施工进度情况，未按照要求完成施工的原因，安排下周的工作计划。监理项目部协调有关事宜，对不同的施工单位或施工项目，协调工作的先后顺序和完成时间。当施工进度严重偏离计划时，要求施工单位合理安排工序，适当增加作业时间或增加人员和设备，保证进度计划的实现。重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测，及时报告给业主，从而达到监理对进度控制工作的成效。

3.5 合同管理

作为工程项目监理，熟悉施工合同和监理合同是合同实施和合同执行的前提。对施工合同实行跟踪管理，严格履行监理合同，按监理程序进行全过程监理，公正公平处理合同争议。

3.6 信息管理与组织协调

监理项目部在成立初，就非常注重信息的管理和传递工作。信息传递的渠道主要通过工地例会、工作联系单和口头交谈来实现。对工程参与的各单位做好信息的及时传递和沟通，协调和处理业主、设计和各施工单位之间的关系，以保证各方的利益和要求。

4 施工过程中发现问题的处理方式

施工过程中难免会出现问题，当监理项目部发现问题时，首先采取交谈沟通的方式处理解决，交谈不能解决的问题，通过协商的方式或会议的方式解决。对违反规范和设计的行为，通过交谈、协商和会议不能解决的问题，监理项目部采取监理通知单的方式，限期整改，并进行闭环管理。

监理项目部形成工程管理文件：图纸会审纪要 1 份、安全专题会议纪要 2 份、工地例会纪要 5 份，监理工作联系单 5 份，监理工程师通知单 4 份，旁站记录 17 份，月报 4 份；

5 监理工作体会

通过该工程监理，我们监理项目部人员在我们自身的管理模式、管理制度、管理方法和郑州森源新能源科技有限公司项目部的指导下，结合本工程各施工单位的管理模式、管理制度、管理方法，我们的管理水平得到了提高。

在今后的我们会继续努力学习，不断提高自身管理水平，做好今后的监理工作。通过本工程的监理工作实践，使我们深刻体会到监理工作不但要具备扎实的专业技术知识、认真踏实的工作态度和一丝不苟的敬业精神，更需要我们具备针对现场实际和出现不同情况及时采取有效预控和防范措施的能力，始终保持和业主良好的沟通关系，取得业主对的工作支持是十分重要的。在今后监理工作中我们要不断学习、充实和提高，不断总结和改进工作方法，以便更好的完成各项监理工作，给业主提供更好的服务。