

嘉兴、海宁、平湖分布式光伏发电项目工程

监 理 工 作 总 结

批准: 孙占良

审核: 戚平

编写: 段光林



目 录

- 1 工程概况
- 2 监理组织机构、监理人员和投入的监理设施
 - 2.1 监理组织机构
 - 2.2 监理人员和投入的监理设施
- 3 监理合同履行情况
 - 3.1 策划阶段监理工作情况
 - 3.2 质量控制情况
 - 3.3 安全文明控制情况
 - 3.4 进度控制情况
- 4 监理工作成效
- 5 监理工作中发现的问题及其处理情况

1 工程概况

1.1.1 工程名称:

平湖市强村租赁股份有限公司 3019.94KW 分布式光伏发电项目
浙江嘉秀箱包制造有限公司 2494.8KW 分布式光伏发电项目
平湖经济开发区资产管理有限公司三期 1935.56KW 分布式光伏发电项目
浙江奥德瑞机械 1.6MW 分布式光伏发电项目
浙江海德曼过滤技术有限公司 1114.56KW 分布式光伏发电项目

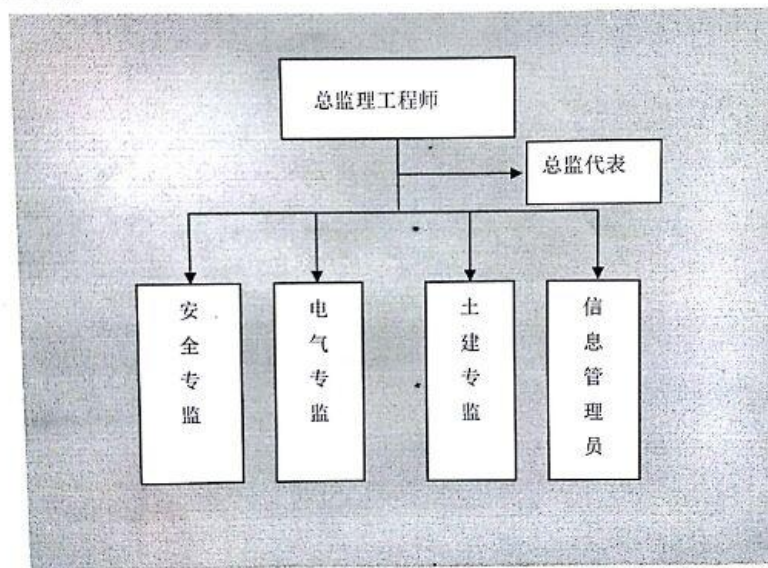
1.2.1 监理单位: 常州正衡电力工程监理有限公司

1.2.2 总包单位: 嘉兴京禾光伏科技有限公司; 浙江诺欧博新材料有限公司

1.2.3 施工单位: 浙江京禾电力工程技术有限公司; 嘉兴京禾光伏科技有限公司

2 监理组织机构、监理人员和投入的监理设施

2.1 监理机构



2.2 监理人员和投入的监理设施

2.2.1 选配具有丰富施工经验、有中级职称并经监理培训的人员担任监理工程师, 所有人员按工程需要及时到位。

2.2.2 本工程配备安全、电气、土建专业监理工程师, 并配置兼职信息管理员。人员派遣时间按项目进度时间同步调配。

3 监理合同履行情况

3.1.1 以委托人要求的合理工期为准, 确保工程施工的开、竣工时间和施工重要节点进度计划按时完成。

3.1.2 审核承包商在开工前总体施工进度计划、现金流动计划和总说明。

3.1.3 审核承包单位根据总体施工进度计划编制的进度计划。协助建设单位编制一级进度计划, 核查二级进度计划, 并组织协调实施。

3.1.4 根据批准的施工控制性进度计划及其分解目标计划协助委托人编制分项或单项工程项目合同支付资金计划。

3.2 质量控制情况

施工准备阶段质量控制

- 3.2.1 审查施工图设计质量,对施工图的完整性、正确性、图面质量,以及能否满足材料加工、施工和运行维护方便等方面提出监理意见。未经审查的图纸不准在工程中使用。
- 3.2.2 及时编制监理规划,并报业主批准。
- 3.2.3 及时编制监理实施细则。
- 3.2.4 组织对现场监理人员的培训。
- 3.2.5 审查承包单位工程管理文件和技术文件。审查确认承包商选用的分包单位的资质,不符合规定要求的施工分包单位不得进入施工现场。
- 3.2.6 复核现场到货的原材料、成品、半成品、预制件、加工件等的出厂检验报告、出厂合格证书、复测、复试报告及外观质量情况,对其质量有疑问时,要求购货单位进行复试。
- 3.2.7 检查在施工中所用的仪器、仪表、计量器具的精度及校验证件是否符合要求,工程中配备的机具是否齐全、合适,能否满足施工要求。
- 3.2.8 核查施工单位特殊工种、试验测量人员的资质证件。
- 3.2.9 审查施工单位编写的施工组织设计、重要施工方案和措施,并参加交底和监督实施。
- 3.2.10 检查开工准备情况,审查施工单位提出的开工报告,及时与项目法人及施工单位对开工准备工作(如技术文件编制、技术培训、机具、基本材料落实等)进行检查,确定开工时间,经项目法人同意后批复开工报告)。

施工阶段质量控制

- 3.3.1 在施工进行过程中监理人员按照监理部制定的检查巡视制度,收集工程质量信息,解决工程施工中有关问题。
- 3.3.2 进行过程跟踪监理或旁站监理。未经监理人员检查和签证,不得进行下道工序施工。
- 3.3.3 现场重点检查施工单位是否按照规范标准、施工图纸、工艺规程进行施工;是否严格执行自检、互检、专检。发现“三检”贯彻不力、通知施工单位整改,情节严重的下停工令。
- 3.3.4 检查施工中所用原材料、预制件、加工件、外购件、设备是否与设计规格、型号相符。发现问题,查明原因,通知施工单位整改。情节严重的下“停工令”。
- 3.3.5 检查特殊工种持证上岗情况,发现持证人员与其从事的作业资质不符,通知施工单位停止其作业,调换合格人员。
- 3.3.6 对发生有设计变更的部位,检查是否按已批准的变更文件进行施工,如发现不符,通知承包商整改,否则令其停工。
- 3.3.7 在质量事故处理过程中,检查是否按批准的方案处理整改,否则令其停工。
- 3.3.8 建立定期质量分析会议制度,会议由总监理工程师主持,项目法人,施工单位及有关单位代表参加。会议主要内容是通报工程质量情况,研究解决存在的质量问题,预测质量发展趋势,制定质量预防措施。会议形成的纪要,发送有关单位。
- 3.3.9 现场巡视检查发现工作环境影响工程质量等情况,监理人员立即通知施工单位停止施工。按要求进行整改后方可复工。
- 3.3.10 监理人员发现和处理的重大问题要按信息分类进行归纳、记入监理工作日志,重大问题记入监理大事记。
- 3.3.11 配合工程质量监督中心站对工程质量进行检查验评,并监督整改。

3.3 安全文明控制情况

3.3.1 深入施工现场,实施旁站、巡视和监督检查

(1). 安全防护

- 进入施工现场的人员必须正确佩戴好安全帽,2米及以上高空作业必须系好安全带。
- 所有施工人员不得穿拖鞋、凉鞋、高跟鞋,不准赤脚、赤膊,进入施工获要统一穿着反光服、工作鞋。

- 从事光伏区反光镜特殊作业人员，应配戴防护墨镜和手套。
- 女同志进入施工现场严禁长发披肩，长发应塞在安全帽或工作帽内。
- 使用砂轮机、火焊、切割机和接触化学危险品时应配戴防护眼镜。
- 所有施工人员必须贯彻执行电力建设安全规程和安全施工管理规定，坚持“安全第一，预防为主”的方针，提高安全意识，真正做到安全施工，文明施工。

(2). 所有施工人员必须有高度的组织纪律性，施工班组每天进行班前会，布置施工任务时要讲明安全文明施工措施，做好重点预防保护工作。

- 在开始工作之前，施工人员必须检查作业环境，确认具备安全施工条件后再开始施工。
- 工作点比较集中的地方，施工人员应互相照应，互相提供方便，做到互不妨碍，互不影响。
- 施工中产生的废料、建筑垃圾或剩余的设备材料要及时清理运走，发现隐患要及时消除，为自己、为他人提供安全文明施工条件。
- 施工人员必须合理使用工具，作业工具必须专业化，不许替代；不准带病作业，特别是高空作业时使用的榔头、扳手、撬棒等要绝对安全可靠，必要时应系安全绳，防止掉落。
- 脚手架搭设必须实行书面委托，注明高度、强度和用途，搭好后双方交接验收，签字挂牌使用。
- 重要施工工序或吊装工作，施工前应学习和掌握经过单位总工程师批准的施工方案和安全技术措施，任何施工人员不得随意更改和变动，发现问题要及时报告。施工中要分工明确，听从统一指挥，严格执行施工方案和安全技术措施。
- 起重作业指挥方式应清晰明确、果断、无误。起重工具、钢丝绳、吊带、起重机械不得超负荷起吊、超铭牌使用，六级以上大风或雨雾天气禁止起吊作业。
- 起重作业时，吊物下方及回转半径内禁止站人，禁止人员走动。较重物品吊起需要调整时，下方必须加放垫物。
- 禁止在易燃易爆场所或附近明火作业，确因工作需要，应有可靠的防范措施，必要时应办理作业票，经总工程师批准。
- 控制领用的设备材料，尽量做到当天领，当天用完；一般情况现场存放不得超过三天。暂不使用的设备材料要摆放整齐、稳妥，做到不妨碍施工、不妨碍交通、不会造成安全隐患。

2) 针对存在的问题及时采取纠正措施

项目监理部各级监理人员按安全管理的分工，严格按计划的监控点进行见证、旁站和巡视，定期开展安全大检查和进行不定期的例外检查，对检查中发现的问题及时采取纠正措施。一般性问题口头警告，责令整改；对重复出现和问题严重的下发书面整改通知单，并跟踪整改结果；对严重影响人身、设备安全的情况下发停工令，并及时向业主报告。

3) 定期进行安全文明施工检查评价考核

- 根据日常检查情况，对安全检查明细表进行汇总，编制检查汇总统计表，对土建施工阶段与安装施工阶段的各施工单位进行综合评定。
- 检查评级按优、良、一般和差四个等级进行评定，每月评定一次，评定结果在安全简报上予以公布。
- 对安全文明施工情况优良的单位通报表扬，建议业主予以适当奖励；对管理差的单位通报批评，并根据合同规定实施处罚。

4) 安全的事后控制

对于施工中发生的事故，按照“四不放过原则”，参与调查、分析和处理，吸取教训，并提出整改意见。

工地上发生安全事故后，一般采取以下程序进行处理：

- 1) 立即抢救事故受害者，同时采取有效措施控制事故的发展或扩大，把事故损失减少到最低程度。
- 2) 保护好事故现场，在不会继续造成损失或危害的情况下，尽可能维持事故发生时的原状，为分析和研究事故的发生提供依据，为下一步预防工作打下基础。重要设备和大型机械事故也应如此，必要时进行拍照摄影，作为分析的资料。
- 3) 按照分管系统逐级向上级领导和主管部门汇报事故发生的时间、地点、性质、类别、伤害程度、损失情况和事故处理情况；并向业主、监理部门和有关兄弟单位进行事故通报。
- 4) 做好群众情绪和稳定工作和善后事宜，尽快恢复正常的工作和生活秩序（发生重大事故后，应按上级领导的安排有组织地停工整顿）。
- 5) 严格按照“四不放过原则”及时召开事故分析会。有关领导、安监人员、责任班组、当事者、目击者等相关人员代表参加会议，根据事发现场的实际情况和有关陈述以及可靠的旁证、见证，彻底查清事故发生的真正原因，找出生事故的因果关系，分清事故责任的属向（主要责任、直接责任、领导责任等）。
- 6) 以事故为例及时进行安全教育（开展安全学习或安全专题会议），要求所有施工人员从中认识到不安全的危害和事故造成的严重后果，认真吸取教训，使当事人和所有施工人员都受到现实的深刻教育，自觉地提高安全意识和预防事故的能力。
- 7) 举一反三，组织安全大检查，一是查找安全管理上的漏洞；二是查找安全措施上的薄弱环节或落实不到之处；三是查找施工中的安全隐患和不安全因素。根据检查情况提出整改意见和有效的防范措施，把事故苗头消除在萌芽状态，坚决杜绝同类事故重复发生。
- 8) 督促施工单位尽快进行整改，认真落实防范措施，并对整改和落实情况进行复查、验收。同时建议事故单位尽快写出事故报告和事故处理意见，报送有关部门。
- 9) 按照安全管理体系做好书面统计上报工作。监理部门应将各种文字资料（事故调查、会议记录、检查记录、整改记录、事故处理意见、事故报告等）收存归档。

3.4 进度控制情况

- 3.4.1 进度目标：工期控制在合同工期内。贯彻“质量第一、工期服从质量”的原则，审核工程建设计划，偏离时进行修改，采取必要的措施实现目标。
- 3.4.2 按预定计划督促项目业主及时办好开工必须手续；督促检查土建及安装施工单位对各单位工程按承包合同规定时间开工并保质保量准时交付施工成品。

4 监理工作成效

- 4.1 因材料运厂缓慢和阴雨天气是项目进度缓慢。
- 4.2 预计 630 项目可以结束。

5 监理工作中发现的问题及其处理情况

- 5.1 对项目上不合格的材料一律禁止使用。
- 5.2 未按规范施工操作的通知总包并下发通知单。
- 5.3 排查安全隐患杜绝在施工中出现安全事故。