



常州正衡电力工程监理有限公司

编号: ZHJL--005

森源禹州梨园沟120MWp光伏发电项目14#工地
35kV线路送出工程

监 理 工 作 总 结

常州正衡电力工程监理有限公司

禹州梨园沟120MWp光伏发电项目工程

监理项目部

2018年5月8日

批准：周建成

审核：王金子

编制：孔庆国

1、工程概况

1.1 工程概况

该项目是有许昌森源新能源发电有限公司建设的光伏发电项目，本工程为禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目 14#工地 35kV 线路送出工程，全长 8.6Km，其中架空线路 8.56Km，电缆线路 0.04Km。共用塔基 28 基，其中单回路直线角钢塔 14 基，单回路转角角钢塔 14 基，导线采用 JL|GIA-120|20 的钢芯铝绞线，底线为 12 芯 OPGW 光纤复合架空地线。

1.2 参建单位

项 目 业 主 单 位：许昌森源新能源发电有限公司

项 目 监 理 单 位：常州正衡电力工程监理有限公司

项 目 设 计 单 位：河南省兴华电力设计有限公司

项 目 施 工 单 位：河南省易通电力工程有限公司

2、监理项目机构和投入的监理设施

2.1 为确保完成本工程的监理任务，常州正衡电力工程监理有限公司成立了禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目 14#工地 35KV 线路送出工程监理项目部，任命生金文为总监理工程师，本工程实行总监负责制。本监理项目部设芮金莲为总监理代表，专业监理工程师 2 人，指导和监督监理人员的工作，配置足够的监从事旁站等简单的监理工作。设专职资料员 1 人，负责整理本工程监理资料及其他息传递、总结等工作。

3. 工程监理合同履行情况

3.1 策划阶段监理工作情况

3.1.1 现场踏勘、收集了解承包单位的施工准备情况。

3.1.2 工程开工前由总监组织对现场监理人员进行岗位培训。

3.1.3 熟悉施工图纸，总监理工程师组织监理项目部人员对施工图纸进行预检，参加业主项目部组织的图纸会检和设计交底会。

3.1.4 总监理工程师在第一次工地例会上向各参建单位进行策划文件、监理工作要求、人员分工等交底。

3.1.5 监理项目部编制了《监理规划》、《监理实施细则》、《安全监理细则》共 3 份文件，报业主项目部审批；编制了《监理项目部专项应急处置方案》、《旁站监理方案》、《专业监理实施细则》共 3 份文件，报业主项目部备案。

3.1.6 监理项目部审查或审批了《项目管理实施规划》、《工程施工创优实施细则》、《安全文明施工实施细则》、《特殊施工方案》、《施工项目部专项应急处置方案》、《施工质量验收及评定项目划分报审表》、管理体系、管理人员资格、工程开工报审、分包单位施工资质、施工进度计划、主要材料、构配件及设备供货商资质、《工程质量通病防治措施》、试验（检测）单位的资质、特殊工种、特殊作业人员资格、主要测量、计量器具/试验设备、主要施工机械/工器具/安全用具、控制网测量（线路复测记录）等策划及开工报审文件。

3.1.7 通过对监理项目部文件的编制和施工项目部策划及开工报审文件的审查，实现了对工程安全质量的实现预控，确保工程按建筑程序施工，无隐患开工。确保变更落实到位。

3.2 质量控制情况

3.2.1 督促施工项目部监督和完善自身质量监督和保证体系，健全管理制度。

3.2.2 监督施工项目部严格按照建设程序管理，先报审后验收、先方案后施工。

3.2.3 督促施工项目部认真落实三级验收制度，确保监理验收效率和工程质量。

3.2.4 加强现场检查，对施工过程中出现的质量缺陷，及时下达《监理工作联系单》46份，《监理工程师通知单》23份，已要求施工单位限期整改并形成闭环管理。

3.2.5 积极组织施工及监理人员学习国家电网公司数码照片管理办法并进行数码照片收集整理，定期检查，确保数码照片收集及时规范。

3.2.6 监理项目部认真组织学习国家电网公司施工质量监督管理办法，按文件要求对现场施工质量进行控制，且数码照片规范齐全，体现了监理对质量全方位监督管理要求。

3.2.7 监督施工单位履行合同。

3.2.8 监理项目部结合工程例会，定期对工程质量状况进行分析，提出改进质量工作的意见，对存在的质量薄弱环节和问题，提出整改

3.2.9 根据需要及时组织召开质量专题会议，解决施工过程中出现的各种质量问题。

3.2.10 检查用于工程的主要测量器具、计量器具、施工机具的实际状况，确保检验有效、状态完好、满足要求。

3.2.11 运用工序检查、见证、旁站、巡视、平行检验等质量控制手段，对《监理实施细则》工作明细表制定的重点部位见证点（W点）、停工待检点（H点）、旁站点（S点）的工程质量进行检查、控制，监理人员跟班到位进行监督检查，停工待检点必须经监理签字才能进入下一道工序，同时监理人员认真做好质量巡视周报、平行检验表、旁站记录、见证取样台帐，形成巡视检查 15 份、浇筑旁站记录 28 份，安全旁站 56 份。

3.2.12 按照《国家电网公司输变电工程施工工艺标准库》、《国家电网公司输变电工程施工工艺示范手册》的要求，督促施工项目部及时进行推广应用，提高施工工艺水平。

3.2.13 督促施工项目部进行施工技术交底，并参加与施工过程中要求（关键）环节的施工技术交底会。

3.2.14 严格监督检查并落实施工项目部对技术标准、项目管理规划及各种施工翻案的执行情况。

3.3 安全文明控制情况

3.3.1 安全监理主要工作方法如下：

（1）监理项目部依据国家有关法律、法规、规章、标准、规范和承包合同，对承包单位报审的工程资料：施工组织设计、安全文明施工实施细则、施工方案进行严格审查，并签署意见。

(2) 监理项目部正对本工程具体情况，按照安全监理工作方案要求，对超导线压接跨越放线、深坑基础等涉及重要安全的作业点进行旁站监理，形成旁站记录 86 份。

(3) 监理项目部实时安排监理人员对工程施工部位和工序定期和不定期地进行巡视检查，形成巡视记录 18 份吧。

(4) 存在重大安全隐患、工机具不合格、作业方案为审批或与审批方案违背的情况下采取暂停措施、待整改满足要求后再施工。

3.3.2 督促施工单位对现场进行定置化管理，材料排列有序、标识清楚且符合安全防火要求。场地排水通畅，人员着装统一且持证上岗，施工垃圾集中堆放、及时清运，做到工完料尽场地清。

3.3.3 真正做到安全工作四个 100%，即旁站点的旁站率 100%、施工方案等安全文件审查率 100%、安全检查签证率 100%、违章查处、整改闭环率 100%。

3.4 进度控制情况

3.4.1 根据建设单位制定的里程碑计划，按照建设单位与承包单位签订的“施工合同”规定的指令性工期进行控制。

3.4.2 审查施工单位编制的施工进度计划，合理进行调整，使施工进度与一级网络计划的里程碑工期完全相符，并监督施工单位按预期的进度计划进行实施。

3.4.3 及时进行施工进度信息收集、统计、分析，把握关键工序施工进度，以监理工作联系单向施工项目部进行分析和提醒

并督促采取赶工措施，确保形象进度不得延误，本工程签发进度监理工作联系单 15 份。

3.4.4 定期对进度计划与实际完成工程量进行比较，找出影响进度计划的设计因素、采购因素、资金因素以及其他因素，实时进行专业协调，提出解决办法，签署协调会议纪要。

3.4.5 坚持以优质促工期的原则，督促施工中每一道工序力争一次做好，避免返工现象发生。

3.4.6 加强对施工单位人力和机具的使用监督，对工作不力的施工队伍及人员与失控的施工进度及时向总监理工程师汇报，提出解决问题的建议。

3.4.7 对施工单位在保证工程质量，未发生质量、安全事故的情况下提前完成合同计划，建议项目主管部门予以表彰和奖励；因施工单位原因造成计划延误的，应设当予以处罚。

3.4.8 当工程实际进度与计划进度存在严重偏差时，与施工单位、建设管理单位共同分析存在的问题，并制定合理的进度纠偏措施。

3.5 造价控制情况

3.5.1 审核资金使用计划，让建设单位提前预备资金。

3.5.2 严格进行收方签证计量工作，签证必须有建设单位、设计、施工、监理单位人员参加共同计量。日常正常施工完成计量由专业监理工程师组织，在审查施工单位月度完成的有效工作量时严格把关，认真签署每月的进度款支付意见。

3.5.3 严格控制设计变更，审核施工单位提出的有关费用增加项目，提出监理意见。施工单位提出的变更未经监理许可不得组织施工。

3.5.4 在合同工程量控制情况下，加强分析预测，同时按合同要求进行进度款审批和支付。

3.5.5 及时向业主提出合理化建议

3.6 合同管理情况

3.6.1 熟悉合同，对本工程有关的合同执行情况进行分析与跟踪管理。检查各方执行合同的情况，督促、协调各方认真履行，对影响工程建设进度，特别是附有实际施工变更情况的图纸，为公正处理可能发生的索赔提供依据。

3.6.2 以独立、公正的第三方立场，协助建设单位处理与本工程有关的合同纠纷，维护合同各方的合法权益。

3.6.3 本工程各参建合作单位均能很好履约，设计方能按时提供详细无更改的施工图纸，施工方能按计划组织施工，供货商能按时提供高质量设备，均为工程质量、进度提供了可靠保障，才能保障一次验收合格，按期投运。

3.7 信息管理与组织协调

3.7.1 建立工程信息管理流程图

3.7.2 开通网络和传真电话，及时传递工程重要信息。如文件、便函、监理工作联系单等。

3.7.3 按国家电网要求设置专人进行基建管控信息录入。

3.7.4 组织协调采用工地例会、工程专题协调会、工程质量分析会等方法，及时解决施工中的问题，保证工程的顺利开展。

3.8 技术管理情况

3.8.1 严格审查施工项目部的特殊施工方案，对于大体积混凝土监理项目部积极组织设计部门、业主进行联合审查，提出监理意见及合理化建议，确保方案的可靠性。

3.8.2 为保证技术标准要求，对技术标准工艺做法进行细化。

3.8.3 监理部在熟读图纸的基础上配备能够满足工程需要的规范、规程、制度，实时编制各项切实可行的监理工作计划、方案、细则，确保工程安全质量事前预控，事中执行有据可查，目标明确有的放矢，以达到工程预期监理目标。

3.8.4 协助业主项目部，督促设计单位按期交付设计图纸。

3.8.5 严格落实工程变更程序，对工程变更执行设专人负责检查，确保变更落实到位。例如变更单未按执行审批，监理项目部对该弄虚作假行为进行了教育和处罚。又如变更单所设计的隐蔽部位在施工项目部未验收的情况下进行隐蔽，监理人员要求清除了隐蔽部位覆盖物后再次进行了隐蔽验收。

4、监理工作中发现的问题及处理情况

监管管控到位、图片资料齐全，并做到了无缺陷移交运行，一次投运成功，运行可靠稳定。

5、监理工作成效

根据监理合同要求，现场监理从工程建设施工准备到移交试运行阶段认真履行监理职责，实现工程达标投产争取创优的工程建设目标，实现事故率为零的安全目标。监理项目部自 2017 年 8 月 20 日进驻现场起，依据监理合同进行本工程监理；到目前为止，项目监理部完成了业主的委托，达到了业主建设的预定目标，工程质量合格，工程建设期间安全无事故，实现了零事故率的目标。监理人员在工作目标明确、管理严格、旁站及过程管控到位、图片资料齐全，并做到了无缺陷移交运行，一次投运成功，运行可靠稳定。

6、说明和建议

监理工作要实现监督管理的职能，很重要的一个方面要做到尽职尽责，监帮结合，由于参建单位施工、管理水平参差不齐，给工程监理增加了一定的难度，因此监理要适应新形势，不断提高自身的素质和管理水平，还要起到咨询的作用，在监理工作中不仅要对施工单位提出工程管理和施工工艺的要求，更要相互帮助并指导，一定要配合好，避免发生管理上的失误和施工中的质量、安全问题，实现预防、预控，对工程是有利的，使施工单位更加理解监理，支持监理的工作，体会出监理与施工的和谐。我们的监理工作得以顺利地开展，是和业主的大力支持，设计、施工、物资、运行各单位的积极配合分不开的，借此机会向业主、设计、施工、物资及运行等各单位表示感谢！对于我们工作中存在的缺点和不足，敬请业主和公司领导批评指正！