

江苏阚山发电有限公司光伏项目（3.2MW）

监理工作总结

常州正衡电力工程监理有限公司

江苏阚山发电有限公司光伏项目（3.2MW）



2018 年 1 月

目 录

1 工程概括.....	1
1.1 工程概况.....	1
1.2 参建单位.....	1
2 监理组织、人员和实施投入.....	1
3 监理合同履行情况.....	1
3.1 监理项目部管理.....	1
3.2 施工质量管理.....	2
3.3 安全管理.....	2
3.4 进度管理.....	3
3.5 合同管理.....	3
3. 6 信息管理与组织协调.....	3
4 施工过程中发现问题的处理方式.....	3
5 监理工作体会.....	3

1 工程概况

江苏阚山发电有限公司光伏项目位于江苏省徐州市贾汪区汴塘镇阚山厂区内（北纬 $N34^{\circ}25'$ 、东经 $E117^{\circ}35'$ ），利用厂区建筑物屋顶和附属场所建设光伏发电项目，其中屋面总面积 6700 m^2 ，地面空地面积约 32000 m^2 。场地均有建成道路可以使用，具备设备运输及机械进场条件。项目建设容量为 3.20 兆瓦，其中屋面容量 548.68 千瓦、地面容量 2655.08 千瓦；采用“自发自用”方式，项目一次性建成，2017 年年底并网发电。采用标准功率为 295Wp 的单晶组件共 11040 块；电池方阵采用固定式支架固定倾角 15° 安装。共设 3 个光伏发电单元，每个发电单元由 50kW 级组串式逆变器汇流交流汇流箱，汇流箱输出交流电源至干式双绕组箱式变压器（容量：1000KVA）低压侧，经箱变升压至 6KV 送至开关站，再经电缆分别接至 1 号机组 6kV1A 段 61A18 备用开关和 2 号机组 62A18 备用开关。

1.1 工程地点：江苏阚山发电有限公司厂区屋顶、厂区空地。

1.2 参建单位：

建 设 单 位：江苏阚山发电有限公司

施 工 单 位：上海上电电力工程有限公司

监 理 单 位：常州正衡电力工程监理有限公司

2 监理组织、人员和实施投入

常州正衡电力工程监理有限公司于 2017 年 11 月 19 日正式发文成立了监理项目部，公司根据工程进度和施工专业性质，不断的选派有施工和管理经验的监理人员到现场实施监理工作。本工程设一名总监理工程师，长期在现场组织监理工作，并明确了职权和管理体系。各专业监理工程师负责其本专业的工作，项目监理人员最多时为 2 人，有效的保证了监理工作的顺利开展。

为使监理工作做到有理有据，监理项目部配备的必要的检测工具，如万用表、钢卷尺、办公电脑和打印机等设备，

3 监理合同履行情况

为作好本工程监理工作，履行监理合同所赋予的监理工作，监理项目部按照监理合同的要求，在“四控制、二管理、一协调”工作中，主要采取事前和事中及事后控制措施，具体工作如下：

3.1 监理项目部管理

监理项目部成立后，根据《监理合同》的要求，对工程进行了策划，分析了工程的特点和难点，由总监理工程师组织编写《监理规划》、《安全监理实施细则》、《土建监理实施细则》、《电气监理实施细则》、《质量通病防治措施》、《监理项目部应急预案》等监理实施的指导文件，并在安全、质量监理过程中，严格按照各指导性文件实施监理，配备了有相关经验和技術能力的现场監理人員，結合有關安全、質量規程、规范要求实施全过程監理工作，從而在組織上保證了監理工作的有效開展。

3.2 施工质量管理

强化施工前报审资料的审查审批工作，为实体工程开展做好事前控制工作。監理項目部對施工單位报送的企业资质、施工组织设计、项目管理人员资质、測量計量工器具、施工項目劃分表、特种專業人員資格、施工方案、質量通病防治措施、强制性条文执行和施工进度计划等文件，均組織專業人員，嚴格審查，審查其可操作性和針對性，對不符合规范和設計要求的簽署監理審核意見，要求施工單位整改。對施工單位報審的資料，認真履行審批手續，使得各項措施、方案能夠與工程實際緊密結合，為工程順利進行打好基礎。

在對施工質量進行控制時，主要是採取事前控制的措施。一是強化進場原材料、設備進場檢驗和跟蹤，工程材料進場時要求施工單位做好材料的報審，監理人員現場檢查驗收，規程要求複檢的要求施工單位進行複檢，把好材料進場的质量关。二是分項工程和檢驗批工作开始前，監理人員均根據現場的實際情況，按照规范和設計提出施工質量要求，並按照施工單位編制的《工程建設強制性條文》和《質量通病防治措施》等文件進行檢查驗收，在關鍵作業環節和隱蔽工程作業時，監理人員交代質量要求，採取旁站監理和加強巡視檢查的頻率，以確保工程安全和质量。三是嚴把測量器具檢驗关，確保工程各部位的準確性。四是採用“敲、照、量、靠、吊”等行之有效的手段和平行檢查及旁站等監理方式對施工過程中的質量進行控制。五是嚴格按要​​求組織中間驗收，從開工到目前未發生任何質量事故。

3.3 安全管理

從工程開工起，監理項目部本着以安全管控為基礎的管理理念，全方位開展各項監理管控工作。

- a 強化各級人員培訓教育，提高各級人員自我保護意識，做到“三不傷害”。
- b 重點加強對施工單位資質，人員資格、機械、設備的檢驗、特殊施工方案的審批。
- c 強化現場安全旁站監理和安全巡視檢查，發現問題，及時督促整改。

d 结合上级各类安全文件和管理制度对现场的文明施工加大管控力度。确保施工安全。

e 在做好建立了项目部自身的安全学习、教育培训的基础上，督促施工单位做好安全教育培训，提高人员安全防范意识。本工程安全局面始终保持平稳、有序。从工程开工至现在未发现任何安全事故。

3.4 进度管理

在进度管理上，依据施工合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理。每周工地例会，要求施工单位汇报本周施工进度情况，未按照要求完成施工的原因，安排下周的工作计划。监理项目部协调有关事宜，对不同的施工单位或施工项目，协调工作的先后顺序和完成时间。当施工进度严重偏离计划时，要求施工单位合理安排工序，适当增加作业时间或增加人员和设备，保证进度计划的实现。重视施工进度的记录、信息收集、统计、分析预测，及时报告给业主，从而达到监理对进度控制工作的成效。

3.5 合同管理

作为工程项目监理，熟悉施工合同和监理合同是合同实施和合同执行的前提。对施工合同实行跟踪管理，严格履行监理合同，按监理程序进行全过程监理，公正公平处理合同争议。

3.6 信息管理与组织协调

监理项目部在成立初，就非常注重信息的管理和传递工作。信息传递的渠道主要通过工地例会、工作联系单和口头交谈来实现。对工程参与的各单位做好信息的及时传递和沟通，协调和处理业主、设计和各施工单位之间的关系，以保证各方的利益和要求。

4 施工过程中发现问题的处理方式

施工过程中难免会出现问题，当监理项目部发现问题时，首先采取交谈沟通的方式处理解决，交谈不能解决的问题，通过协商的方式或会议的方式解决。对违反规范和设计的行为，通过交谈、协商和会议不能解决的问题，监理项目部采取监理通知单的方式，限期整改，并进行闭环管理。

监理项目部形成工程管理文件：图纸会审纪要 1 份、安全专题会议纪要 1 份、工地例会纪要 3 份，监理工作联系单 5 份，监理工程师通知单 5 份，旁站记录 4 份，月报 1 份；

5 监理工作体会

通过该工程监理，我们监理项目部人员在我们自身的管理模式、管理制度、管理方法

和上海上电电力工程有限公司项目部的指导下，结合本工程各施工单位的管理模式、管理制度、管理方法，我们的管理水平得到了提高。

在今后的工作中我们会继续努力学习，不断提高自身管理水平，做好今后的监理工作。通过本工程的监理工作实践，使我们深刻体会到监理工作不但要具备扎实的专业技术知识、认真踏实的工作态度和一丝不苟的敬业精神，更需要我们具备针对现场实际和出现不同情况及时采取有效预控和防范措施的能力，始终保持和业主良好的沟通关系，取得业主对的工作支持是十分重要的。在今后监理工作中我们要不断学习、充实和提高，不断总结和改进工作方法，以便更好的完成各项监理工作，给业主提供更好的服务。