GFDZJBM17: 监理工作总结

浙江天能能源科技股份有限公司 22号厂房

1.65MW 屋顶分布式光伏发电项目 工程

监 理 工 作 总 结

批准:

王石列

审核:

张奎杭

编写:

王仲峰

常州正衡电力工程监理有限公司

2018 年 4 月

监 理 工 作 总 结

一、工程概况

1、浙江天能能源科技股份有限公司 22 号厂房 1.65MW 屋顶分布式光伏发电项目位于浙江天能能源科技股份有限公司 22 号厂房屋面。

浙江天能能源科技股份有限公司 22 号厂房 1.65MW 屋顶分布式光伏发电项目位于湖州市长兴县画溪工业园包桥路 18 号该项目位于天能集团总部厂区内，在锂电车间屋顶搭设太阳能光伏电站，设计一期装机容量为 1.65MWp。本项目建成后投产预计年发电量达 190 万度，节约标准煤约 635 吨，减少二氧化碳排放 1757m, 光储节能一体化系统可实现白天发电储存电力能源，实现节能减排，环境保护的目的。

2、工程参建单位

建设单位：浙江天旺智慧能源有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

设计单位：杭州鸿晟电力设计咨询有限公司

总承包单位：晶科电力科技股份有限公司

施工单位：晶科电力科技股份有限公司

二、项目监理机构

我公司根据工程进展和现场监理工作需要，委派了三名监理工程

师，一名资料员并编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

三、建设工程监理合同履行情况

自工程开工，常州正衡电力工程监理公司就安排有丰富经验的专业监理人员进入工地，在总监的带领下认真履行监理合同，行使监理合同赋予的权利和义务。本着守法、诚信、公正、科学的宗旨，独立自主开展监理工作，按合同约定范围、内容，为实现合同预定目标，勤奋努力地工作。履行监理合同主要体现在以下几个方面：

1、向业主报送委派的总监理工程师名单、监理规划。随着工程的进展，提前编制各专业监理实施细则，完成监理合同专用条款中约定的监理工作范围和各项监理工作。

2、监理人员在合同履行期间内，运用自身良好的专业技能、设计、施工管理水平，做好监理“预控”工作，能向业主、设计、施工各方提出较好的建议和可行的具体措施。

3、认真审查施工方的施工组织设计和施工方案，对不足之处帮助施工方进行修改完善。对不妥的方案，本着科学态度，坚持原则并取得设计单位、专家意见支持，建议修改，并认真监督实施，尤其对于安全技术措施和危险性较大的工程安全专项施工方案的审查，必须符合国家强制性标准规定。全面贯彻落实工程质量和安全管理条例中

监理责任。

4、依据法律、法规及有关技术标准，设计图纸和建设工程承包合同代表建设单位对施工质量实施施工全过程监理，并对施工质量承担监理责任，未经监理审查签字的不合格材料、构配件和设备不得使用 and 安装，对不符合规范的质量的工序、检验批、分项和分部工程及不按照安全措施施工作业，立即发出整改、返工或停工通知，并及时地向业主禀报。

5、认真按月度计划、每周计划进行控制，认真行使施工进度的检查、监督权。因主、客观因素造成的工期推迟，尽力帮助施工方，采取必要的组织措施、技术措施、经济措施，全力以赴确保施工进度，并在每周例会、每月月报中做好控制记录并上报业主。

6、认真做好工程计量工作，重点抓好合同管理，帮助业主做好工程款的申请、审批手续。对工程变更方案认真审查，对变更价款进行审核，报业主确认。平日配合业主把好现场签证关。

7、做好安全监控工作，在做好监理安全“预控”的前提下，对安全技术措施，施工现场临时用电系统，对危险性较大的专项施工审批方案，审查确认后，对现场安全状况，从临边“四口”防护、各种机械、电气设备的操作规程及人员上岗证等，定期每周进行一次安全检查。召集各方力量，加大安全监控力度，确保工地安全，杜绝一切安全事故。

8、在业主的大力支持下，热情、公正、及时做好各参建单位、部门及协作方的全面组织协调工作，利用监理会议，和不定期的各专

题协调会议，在工程质量、安全、进度、投资控制过程中，努力做好全面协调工作，随时处理好、解决好日常施工的一切事物。

9、建设单位遵守合同条款，加强对监理部义务、责任的监督和指导，尊重监理委托合同中赋予的权利，同时做到按进度及时结算监理费用。开工以来双方在履行合同过程中，遵守规则、遵守条款、遵守承诺，较好地执行和履约合同。

四、监理工作成效

在监理过程中，我们的主要工作是围绕质量控制、进度控制、投资控制、合同管理、信息管理、组织协调（简称三控两管一协调）等方面进行。

1、质量控制

（1）对施工单位及施工人员的控制

工程质量控制是本次履行监理合同的核心内容，施工单位进场后，我们首先对施工单位的企业资质以及营业范围入手开始进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认。

（2）对原材料、构配件的质量控制

工程监理过程中，监理工程师把好进场材料质量关施工单位进场材料必须附产品出厂合格证，质量证明文件。对外观检查及质量保证资料均符合要求的材料方允许工程上使用。对于外观检查和检验结果不合格的材料，要求承包单位立即清除现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存

在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

(3) 施工工艺，技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工工艺和技术措施方面，我们采取预防措施。在承包单位准备施工工程项目前，我们要求承包单位必须提前上报经公司技术负责人审批的施工组织设计或施工技术措施；对其提交的施工组织设计或施工技术措施审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件，规范以及现场实际开发部提出相应的审查意见。在监理过程中，我们对现场施工单位各项技术措施及质量保证措施的落实情况进行检查。

2、进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我公司监理人员结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，把许多存在的工程问题放在事前进行考虑解决。

3、投资控制：

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理的各项目进行工程款支付控制。

4、合同管理：

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行。认真检查施工合同的履行情况，实行科

学管理。

5、信息管理：

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息、掌握现场施工质量、进度动态同时与外部环境进行信息交流，了解建设市场形势及建筑法律法规发布情况。

6、安全管理

树立“安全第一”的思想，坚持“预防为主”主方针、牢牢抓住“以人为本”的指导思想，审查专项安全施工方案，按安全文明施工标准检查施工。

7、组织协调：

组织协调在监理过程中是一项很重要的工作，随时都有可能出现一些预想不到的事情发生，需要几方协商解决，为确保工期，参建各方多次召开工地会议，专题讨论施工过程中出现的问题，通过各方的分析、协商调解。使出现问题得以解决。

建设单位驻场代表与驻场监理人员协同工作，共同处理施工过程中遇到的问题，严把安全关、质量关为业主负责，确保工程按质按量完成。

五、监理工作中发现的问题及其处理情况

经过建设、承包、监理三方工作人员共同努力，本工程在施工过程中未发生质量和安全事故，施工中出现的质量和安全文明方面的问题均已按要求整改到位。

六、说明和建议

受业主无锡金溢达光伏科技有限公司的信任和委托，我常州正衡电力工程监理有限公司按合同要求的时间进驻施工现场。

项目监理人员进入施工现场后，严格履行《建设工程监理合同》，认真执行有关技术标准，规范和各项法规为原则，以“守法、诚信、公正、科学”为行业标准开展监理工作。始终牢记“安全重于泰山，质量高于一切，进度就是效益”的现场管理宗旨，认真、细致做好质量、进度、信息与合同的控制与管理工作。监理工程师严格行使《建设工程监理合同》中赋予监理工程师的权利，以精干的业务知识，实事求是的敬业精神，一丝不苟的科学态度和公正廉洁的工作作风从严依法监理，使监理工作真正体现出它的科学性、公正性。努力做好业主的参谋和代理人。

回顾该项目的现场监理工作，在建设单位的正确领导、各有关部门的大力支持、设计单位的帮助指导、施工单位的认真负责，严格把关及监理人员的“守法、诚信、公正、科学”的职业准则下，使得本项目工程能够保质保量的按期完成。

在工程施工阶段中，施工单位的自检需要加强。施工单位自身的质量控制及质量保障乃是工程质量的根本，施工时应严格按照设计和规范组织实施。