

江苏瑞铁轨道装备股份有限公司 0.8MW 分布式光伏  
发电项目

监  
理  
工  
作  
总  
结

常州正衡电力工程监理有限公司  
江苏瑞铁轨道装备股份有限公司 0.8MW 分布式光伏发电项目  
监理项目部  
2020 年 4 月 26 日

# 监 理 工 作 总 结

## 一、工程概况

1 工程名称：江苏瑞铁轨道装备股份有限公司 0.8MW 分布式光伏发电项目

1.2 建设地点：江苏省张家港市江苏瑞铁轨道装备股份有限公司

### 1.3 工程概况

本项目是由浙江交投新能源有限公司投资建设，地址在江苏省张家港市塘市镇中西路瑞铁轨道屋顶，由 2592 块 325Wp 组件进行排布，使用 6 台 100KW 组串 4 台 330KW 式逆变器进入汇流箱发电。

工程规模：本项目共 0.8MWp 屋顶分布式光伏发电电站，由 2592 块 325Wp 组件进行排布，使用 6 台 100KW 组串式 4 台 330KW 逆变器进入汇流箱发电。

## 二、参建单位：

建设单位：浙江交投新能源有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

承包单位：四川旭能共创建筑工程有限公司

## 一、监理工作指导思想、机构设置及人员配置

### 1、监理工作指导思想

认真执行监理合同，遵循“守法、诚信、公正、科学”的行为准则，

以维护业主和承包单位双方的合法权益为宗旨，全面、完整地履行监理合同，让业主满意。对业主和承包单位提出的任何意见，监理部都将给予及时认真的答复，接收所有合理、正确的意见和建议，并对监理工作中存在的问题及时、认真整改。

### 2、机构设置及人员配备情况

在项目现场设置了伏并网发电项目监理部（下称监理部），实行总监理工程师负责制。总监

理工程师是履行本监理合同的全权负责人，负责组织和领导监理工作，完成监理合同所规定的全部职责。为保证现场监理工作优质高效的开展，结合本工程特点，设直线制监理组织机构。本工程监理机构设立总监代表 1 名，电气监理 1 名，土建监理 1 名，合计 3 人，项目监理机构从人员到管理均能够满足本工程现场工作需要。组织机构健全，专业监理人员配备合理，具备相应资格，证书齐全、有效。

### 3、监理规划和监理细则编制和执行情况

在深刻领会设计意图的情况下，监理部根据委托监理合同、施工图纸和监理大纲，并结合现场情况；首先编制了项目监理规划；然后，编制了土建监理细则、电气监理细则、电站监理细则、强制性条文检查实施计划、监理旁站方案等监理细则文件；建立了现场台帐及相应的记录表式；各项文件符合本工程实际情况，审批手续完备，针对性、操作性强。

总监理工程师对受电和并网的技术措施已审核，并报送试运指挥部审批。

《强制性条文》执行计划已实施，并有检查记录。

### 四、监理部在施工过程的控制：

我公司在开工前针对工程的特点对该工程的监理工作编制了监理规划与实施细则，其中对工程的进度、质量、安全均确定了明确的监理目标。在过程实施监理中，严格按实施细则进行，监理部在开工前认真审核施工单位资质，管理人员资质，特殊工种作业人员的资质，测量仪器检验证，施工起重机械的报验工作，原材料的进场前的检验报告，合格后才能进场，与施工单位一起做好现场测量控制网及水准点的设置与检验，对现场临建安排做了检查，同时根据现场情况及施工组织设计的要求监督施工方实施，对设备的电气接地、安全防护网的设置、现场的消防措施进行了检查。要求施工单位设安全专职岗位，把好安全生产关，开工前报验资料齐全，把好了开工有序生产关；这一切为工程顺利施工提供了保证。我监理公司抽调了具有变电所建设经验的电气和土建人员组成了项目监理部，项目部设总监一名、安全监理工程师一名、土建监理工程师一名、电气监理工程师一名。并编写了监理规划、创优规划、监理实施细则、安全监理实施细则，在施工单位的配合下，开展“四 控制、二管理、一协调”的监理工作。

#### 4.1 质量控制

现场项目监理部督促承包单位建立和完善自身质量体系，重视预控、预检、试验检查和旁站等情况的汇总，建立监理的质量责任制，规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施，以及控制标准。

##### （一）土建

根据监理规划的安排，对该工程施工过程实施巡视及旁站监理，现场巡视检查内容为施工对象的尺寸、高程是否符合设计图纸要求，材料使用是否正确，施工人员操作工艺是否符合规程。

在现场发生职权以内的问题及时处理、协调，重大问题及时向业主反映。在监理过程中发现问题及时发出监理工作联系单及工程师通知单，对现场每日施工内容及重要事项、安全情况均作了监理日记。

## (二) 电气

(1) 建立、健全监理组织，明确职责分工及工作制度，编制监理规划和实施细则，完成质量监督系统。加强工程质量检查要点，为确保施工质量和工艺水平打下了良好的基础。

(2) 为施工单位讲解监理管理规范和作业指导书，确保施工质量。如并网柜安装时，现场技术交底，严格安装工序和技术要求。在设计图纸不全情况下与工程部、施工单位技术人员一道研究安装方案，确保施工质量和工期的完成。

(3) 严格按工序流程进行质量把关。上道工序未进行检验，不得进入下道工序施工，特别对隐蔽工程，未经监理人员检验合格，不得进行泥土覆盖或封闭。

(4) 检查施工中使用的原材料、加工件、预制件是否符合规范要求。

### 4.2 进度控制：

现场项目监理部依据合同和业主要求，加强并细化进度计划中监督管理，重视施工进度的记录（开工、分部开工、分部验收、竣工、启动的日期）、信息收集（重要进度协调会议）、统计、分析预测和报告工作，从而达到监理进度控制工作成效。

(1)、在施工中，监理人员坚持在现场，根据周进度计划，检查落实工程完成情况。对未能完成的，分析原因，并制定措施，督促完成。

(2)、定期召开现场工程例会，重大问题开专题会研究解决。

(3)、在设计图纸上，发现问题，及时与施工单位一起，研究解决的办法，然后报设计院，使问题在施工前得以解决，保证了工程施工进度。

(4) 督促材料供应方，抓紧设备和材料及时进场。

(5) 根据现场施工情况，调整施工工序。协调电气、土建交叉作业，以利缩短工期。

### 4.3、安全控制

参加组建工程项目安全委员会，制订监理安全实施细则，编制危险点分析和预防措施，始终把安全控制工作作为重点。各参建单位安全机构健全，安全规章制度和安全技术完善，各类台帐齐全(会议、检查的数据统计)，安全活动正常，工程现场安全设施、消防设备完整，并能有针对性地开展安全检查，从而在输变电工程的施工中实现安全事故“零”的目标。

首先要求施工方在施工组织设计中建立明确的责任人负责制，安全员必须到位，施工期间检查了施工用电箱保护接地，施工机具安全防护，现场防火措施。每天巡查中，注重发现隐患，安全帽的佩带。安全施工、文明施工是施工单位两个管理体系的重要组成部分。尤其是安全施工，是重中之重，也是我们监理部工作的重点。首先对特殊工种人员、铲车、引孔机设备等进行审查，无证不得参与施工。在施工中加强对周围的环境、进行检查，并与专职安全员联系，要求加强安全教育和培训。对安全帽和安全带的正确佩戴和使用，在现场实行监督，一有发现违规现象，立即指出，以确保全工程施工中不发生任何人身伤亡和设备损坏事故。



- (1)、监理单位针对现场施工情况要求各施工单位认真检查、整改、完善安全工作中发现的问题，整个工程安全都在监控之下。
- (2)、按达标投产文件和领导的要求，经常检查施工班组的安全活动情况。
- (3)、对文明施工进行经常性、督促性检查，并要求施工单位做到工完、料尽、场地清。
- (4)、定期召开工程例会的同时，坚持召开安全会议。

#### 4.4 造价控制

现场项目监理部，对现场施工，严格按照施工图纸施工，不随意改变 施工图纸、改变施工方案、改变施工设施，发现问题及时与业主、设计院 联系，严格控制工程造价。

#### 4.5 合同、信息管理

熟悉、执行合同管理，按照合同管理施工；将业主的要求及时传达的施工单位、将施工单位在施工中的情况及时向业主汇报。使中铁装备项目 在受控状态，按照合同正常施工。

#### 4.6 组织协调：做好协调和资料管理工作

- (1)、现场项目监理部以口头的和工地例会或专项协调会形式进行有 关事项协调，与各施工单位作好信息交流和传递工作，尤其做好工序衔接 工作，使工程在有序状况下进行。
  - (2)、指导施工单位用规范化表格建好资料，做到申报有内容，通知有回执，缺陷有处理，安全有记录。
  - (3)、按时编写监理月报，监理周报，及时发出会议纪要。
  - (4)、及时审核、签证、批复各类申报表，经常整理各类资料，归类 保存，以便工程资料移交。
  - (5)、我们监理住在现场，跟班监督，采用旁站、巡视、抽查、检测 等方法，对工程实行全过程的监理，使得整个工程的安全、质量、工艺、 进度、工期都在受控范围，保证了工程的总进度和达标投产的总目标。
- 监理部在现场管理中，组织分部、分项、单元工程验收。土建单位工程 1 项、分部工程 2 项、分项合格率为：100%，单位工 程全部优良，优良率 100%。

#### 五、监理工作成效

在监理工作与施工单位及业主项目部共同努力下，该分布式工程均完 成了下述各项目标：

5.1 工程总目标：实现安全文明、科学管理、工期合理、质量优良的 总体目标。满足达标投产条件，满足“零缺陷工程”移交条件

##### 5.2 质量目标

5.2.1 杜绝重大质量事故和质量事故的发生，监督施工单位加强 成品和半成品保护，确保本工程达标投产。

5.2.2 建筑工程：分项工程合格率 100%，优良率 98%及以上，分部工 程合格率 100%，单位工程合格率 100%，优良率 100%，工程观感率 392%。

5.2.3 电气安装工程：分项工程合格率 100%，优良率 98%及以上，分 部工程合格率 100%，单位工程合格率 100%，优良率 100%。

5.2.4 一次验收合格率 100%。

5.2.5 在施工、安装和服务质量管理上，满足国家施工验收规范，达到质量评定的优良级标准，满足“达标投产”要求。

5.3 进度目标：土建工程控制在 12 月 10 日前完工，12 月底全部竣工，具备投产送电条件。

5.3.1 监督代建单位执行里程碑计划，确保各单个工程依据委托人确定的里程碑计划如期实现。

5.3.2 当工程遇到天气或其它原因，使工期拖延时，根据业主要求、 承包方提出调整进度计划，经批准后，方能实施。

##### 5.4 投资目标

5.4.1 控制在静态投资批准的工程概算范围，最大限度不超过动态投资批准的工程概算范围。

##### 5.5 安全目标：

5.5.1 未发生人身重伤及以上的安全事故。

5.5.2 未发生一般机械和设备事故。

5.5.3 未发生火灾事故控制一般设备（机械）事故。

5.5.4 未不发生同等及以上责任的交通事故。

5.5.5 未发生环境污染和水土流失事件。

5.5.6 未发生因施工原因引起的电力系统停电事故。

5.5.7 未发生轻伤。

5.5.8 未发生因监理人员工作失误而引发的事故。

##### 5.6 文明施工目标：

5.6.1 未发生环境污染和水土流失事故，污染事故、施工噪声影响投 诉率为零。

5.6.2 在施工现场，监理人员文明礼貌，现场道路畅通，设备完好清洁。

5.6.3 合理利用资源、节约能源。

### 5.7 创优目标:

5.7.1 监理人向委托人承诺, 在实现达标投产的基础上, 各单个工程实现合同中的创优目标。

### 六、监理工作体会

通过承担本工程监理工作, 对我们监理公司来讲, 是一次学习的机会, 是一次业务提高的机会, 同时又是一次结识更多的好朋友的机会, 对我们监理工作一次大的帮助和提高, 收获很大, 体会较深, 总结起来有如下几点:

1, 高度重视, 明确目标: 在工程开工前, 必须建立完善组织机构, 制定工程安全、质量、进度、造价等工作目标, 制定监理工作文件和规章制度。做到人员明确、责任明确、措施明确, 真正的使监理工作规范的开展。

2, 树立服务理念: 在监理过程中, 项目监理部和监理人员从思想上 树立强烈的服务服从的意识, 从业主角度出发, 考虑工作和解决问题, 从一开始就全面考虑策划和控制。要积极主动的为他人和同事服务, 服务业主项目部的领导, 不断提供顾客和领导的满意度。

3, 善于协调沟通: 工作要超前思考, 超前计划, 要积极主动与业主、 施工单位进行沟通, 传达信息, 及时掌握工程情况, 诚心的为他们解决问题, 出谋献计, 发挥监理桥梁和参谋作用。要诚心待人, 处事公正, 及时 化解各方矛盾和纠纷, 增加改造友谊, 和谐友好, 共同把工程建设好。

4, 坚持标准, 严格要求: 遵守职业道德规范和公司、工地的规章制度, 严格执行国家、行业法规和技术标准规范, 要以事实和规范为依据, 要坚持原则, 对工程全程监控, 发现问题, 立即指出, 督促整改, 确保工程目标顺利实现。

5、狠抓关键环节: 工程的关键部位、关键工作做得好坏, 直接影响工程质量。我们监理项目部在监理工作中, 始终把抓好关键环节性的工作纳入工作中的议事日程, 作为一项重要工作来抓, 工作前做到早计划, 巧安排; 工作时做到旁站人员到位, 质量标准明确、质量责任到人, 坚持 严格规范、严格监督、严格检查, 发现问题及时纠正, 决不让缺陷影响下一工序, 确保关键环节性工作按照设计和规范要求组织实施, 保证工程整体质量水平达到优质标准。

6、不断的学习, 提高业务素质。电力工程技术水平和管理要求在 不断地提高, 新技术、新要求对监理人员是一个大的挑战, 对监理人员素质提出了新要求, 要适应社会发展和时代的需要, 就得不断学习, 增加新 知识, 掌握新技术, 才能搞好监理工作, 为光伏建设做出贡献。

