

南通铎嵘金属科技自发自用项目

监 理 工 作 总 结

批准：_____

编写：_____

常州正衡电力工程监理有限公司

南通铎嵘金属科技自发自用项目监理项目部

（加盖监理项目部章）

_____年__月__

目 录

一、 工程概况

- 1、工程名称
- 2、参建单位
- 3、建设地点
- 4、工程规模
- 5、工期要求
- 6、工程质量要求
- 7、工程安装方式

二、 监理合同履行情况

- 1、 质量控制情况
- 2、安全文明控制情况
- 3、进度控制情况
- 4、造价控制情况
- 5、合同管理情况
- 6、信息管理与组织协调
- 7、组织协调情况

三、 监理工作成效

- 1、做好事前、事中、事后控制工作
- 2、充分认识到监理工作的重要性

一、工程概况

1、工程名称：

南通铎嵘金属科技自发自用项目

2、参建单位：

建设单位：上海杭阳新能源开发有限公司

设计单位：四川昌陇盛电力设计有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

总包单位：宁波联兴能源科技有限公司

3、建设地点：南通市通州区锡通科技产业园香樟路 59 号南通铎嵘金属科技厂区内

4、工程规模：

南通铎嵘金属科技有限公司自发自用项目位于南通市通州区锡通科技产业园香樟路 59 号南通铎嵘金属科技有限公司内，组件采用平铺方式，共一个发电单元，采用功率 455Wp 电池组件，4 台 100KW 组串式逆变器，共安装组件 1100 块，组件总装机容量 500.05KWp，逆变以 380V 并入电网，实现自发自用目标。

5、工期要求：

计划并网日期：开工起 30 日内

6、工程质量要求

满足施工合同文件要求，验收合格。

7、工程安装方式

固定安装的光伏子阵的单体模块安装方位角采用沿屋面平铺方式，以最大限度地利用太阳能。每 MW 内单列组件预留 1 个 0.5 米宽的通道，以便于将来组件运行时表面清洁维护。保证全年 9~15 点（真太阳时）时段内前后组件不遮挡。

二、监理合同履行情况

按照监理合同，编制了监理规划，结合本工程实际特点，及时编写了监理实施细则，并在工程开工前按照《工程建设监理规范》要求及有关监理规定程序等召开了施工单位进场会，并进行了比较详细具体的书面监理工作交底，监理过程中严格履行了监理合同，并严格按照建筑法及有关监理规定进行监理操作，认真地行使了监理人员的责任、权利和义务，顺利地完成了监理任务。

1、工程质量控制情况

(1)在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同、监理规范及施工规范规程实施监督管理，能够积极配合业主的工作，及时向业主汇报工程质量的监督、检查、跟踪控制，监理人员采取三勤“勤跑、勤检、勤讲”，为督促工程质量起到了一定的作用。为了保证工程的质量，对于技术薄弱施工单位，监理人员针对工程每一道工序进行仔细的检查核对。在工程建设中没发生重大质量问题或事故。

(2)在质监站监督检查中，本工程的总体质量评价较好。但是也提出一些小问题。经过监理人员的督促，这些质量问题已经整改完毕。

2、工程安全控制情况

监理人员定期(每周、节假日、变换季节)对施工现场进行安全大检查，并形成检查记录，对施工机械设备及安全用电等进行专项预控检查，督促施工方要做好机械设备的维修、保养工作，避免机械事故的发生，以确保工程正常施工。针对不符合安全要求及存在安全隐患的施工项目部，监理人员已及时下达书面通知书令其整改。现场监理部不定期召开安全专题会，并组织各施工单位管理人员认真学习了《建设工程安全生产管理条例》。始终把安全工作放在工作的第一位。在施工过程中安全隐患或问题能够做到早发现、及时解决，从开工至竣工未出现安全事故。

3、工程进度控制情况

在本工程监理过程中，按照合同及有关文件约定的目标工期控制工程进度。由于出现自然灾害发现钢结构柱梁倒塌灾害，出现工期进度偏差。项目监理部及时采取充实监理力量，与施工单位、建设单位一同协商制定调整工程进度实施方案，及时召开现场工程例会、下达监理通知单等多项措施，根据工程实际情

况随时调整工程进度控制方案。

4、工程造价控制情况

(1)在本工程监理过程中，监理人员严格按照合同及有关工程量的变更文件，通过对工程实体的工程量的计量由总监审批工程款支付申请证书。

(2)工程索赔方面，监理工作中注重事前、事中控制，及时进行变更签证，并按照施工合同及程序提前协助建设单位办理建设单位应做的工作，在整个过程中，发生了部分施工单位向建设单位进行人员窝工索赔事件，监理人员对索赔事项及款项仔细审查，实现了投资控制和合同管理目标。

5、合同管理

现场监理过程中，受业主委托，项目监理部根据施工现场相关合同的约定对工程工期、质量进行监督、管理；监督材料采购合同的订立，监督设备合同的履行。认真检查施工合同的履行情况，实行科学管理。

6、信息管理

项目监理部通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息、掌握现场施工质量、进度动态同时与外部环境进行信息交流，了解建设市场形势及建筑法律法规发布情况。

7、组织协调：

组织协调在监理过程中是一项很重要的工作，随时都有可能出现一些预想不到的事情发生，需要几方协商解决，为确保工期，组织参建各方每日召开工地会议，专题讨论施工过程中出现的问题，通过各方的分析、协商调解。使出现问题得以解决。

建设单位驻场代表与驻场监理人员协同工作，共同处理施工过程中遇到的问题，严把安全关、质量关为业主负责，确保工程按质按量完成。

三、监理工作成效

本工程经过建设单位、施工单位、监理单位三方的共同努力，使工程达到了比较满意的效果和合同约定的标准。

监理工作成效方面可归纳为以下几点：

1、做好事前、事中、事后的控制工作

(1)做好事前预控工作

首先要求施工单位现场管理人员认真阅读图纸,在此基础上要求施工单位搞好各分项工程技术交底,并要求施工单位管理人员进行跟踪检查,以便能够及时发现问题,把工程施工质量问题消灭在萌芽状态;认真审核施工方施工组织设计和各项专项施工方案及作业指导书。根据以往监理工作经验及结合当地实际工程施工情况,提出多项合理化建议均被采纳。对于用于本工程的原材料、半成品及预制构件的外观质量进行检查,均在监理单位和建设单位的见证下进行抽样送检,合格后填写工程材料进场验收单,然后用于本工程。

(2)加强事中巡视、检查

在工程施工过程中,监理人员加大现场巡视频率,发现问题后及时以监理工程师通知单或监理工作联系单形式下发给施工单位进行整改,并督促其落实。既保证了工程施工质量,也为施工单位减少了返工次数,得到了施工单位及建设单位的认可。

(3)不放松事后验收

在施工单位自检合格的基础上,要求施工单位正确填写自检记录表及检验批、分项、分部工程报验申请表。验收时认真检查施工过程中监理人员口头或书面提出的工程施工质量问题。通过事前、事中、事后控制相结合,与采取现场巡视检查、旁站监督等措施,现场及时纠正和解决处理了大量的施工质量问题,消除了质量隐患,确保了工程质量。

2、充分认识到监理服务的重要性:

(1)在整过施工监理工作中,我们深刻体会到了工程监理工作的重要性和必要性。它是市场经济不断发展和工程建设的必然产物,也是光伏发电项目的特殊要求。搞好本项工程监理工作对保证工程质量具有特别重大的意义,尤其是要对光伏组件安装质量好坏导致发电效率高低之间的关系进行创造性的工作,为整个工程作好服务。通过对此工程的过程监理,我们觉得已经取得了明显的质量效果。工程建设的监理中心任务是控制工程项目质量目标,也就是控制经过科学规划下所确定的工程项目的进度、安全、和质量目标,完成建设目标并不十分困难,而要使工程目标能够在计划的投资、进度和质量目标内实现则较为困难,以上这些在本项目中的各个时期体现的较为充分。但是正是社会需要监理的要求所在,我们监理人员在与业主相处的这段日子里,还是感触很深,监理单位在工作中高标准严要求,以自己模范的行为感染和影响参与工程建设的每一个人,在整

个工程中起到了表率作用。这些都给我们留下了深刻的印象。

(2)、监理人员在本工程中认真，勤奋废寝忘我、兢兢业业的工作，竭诚地进行了服务，协助建设单位实现了预定的目标，无论人员的更换和工程处于高温和雨季阶段我们监理人员都会做好交接和衔接等工作，关键的节点我们做好旁站监督，确保了工程的安全施工贯彻到整个工程施工周期当中。另该项目在验收前的施工和验收后消缺及运行中，监理人员同样坚守岗位，服务好施工和业主。

(3)、光伏发电是一个新兴产业、绿色产业、环保产业，正因为如此发展前景较大。但从目前光伏发电施工整体看缺少一套完整的验收标准规范。这在今后的工作中作为工程监理单位将会同业主要进一步探和创新并吸取同行业的先进经验充实和完善我们的工作，使光伏发电这朝阳产业在健康、有序、完善的基础下向前迈进。

(4)、摆正了监理位置，想建设单位所想，始终把维护建设项目利益作为我们监理工作的宗旨。为工程提出多项合理化建议，均被采纳，并且在工程监理中处理好与施工单位的关系，确立了“严格监理、监帮结合、平等相待、以理服人”的工作方法，赢得了建设单位和参建各方的信任和肯定，为监理公司赢得了社会信誉，巩固了我们的监理市场。3、工程监理中严格按照建设工程监理规范进行监理操作，以标准化、科学化、规范化的管理方式进行监理工作，按照GB/T19001-2000质量体系认证要求实施了“说到的要做到，做到的要有记录，记录要及时管理”的闭合管理方式，更加巩固了公司推行的监理规范化工作的成果，促进了监理事业的健康发展。

综上所述，我们对该工程的监理工作进行的比较顺利、施工单位也比较配合我们的工作，对出现的质量问题，施工单位已认真按照我们的要求做出了整改，确保了工程质量，监理人员审核了完整的施工技术资料。与施工、设计、建设单位平时协调工作能够到位，所以该工程在整个监理过程中是比较成功的，工程质量也得到了保证。当然，不足之处在所难免，在今后的监理工作中加以改进。

常州正衡电力工程监理有限公司
南通铎嵘金属科技自发自用项目监理部
年 月