

大韩道恩 0.229 万千瓦综合智慧零碳电厂项目

监 理 工 作 总 结

大韩道恩 0.229 万千瓦综合智慧零碳电厂项目

监理项目部

(加盖监理项目部印章)

_____年_____月

批准：_____

审核：_____

编写：_____

目 录

一、工程概况.....	4
二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施.....	4
三、监理合同履行情况.....	5
3.1 策划阶段监理工作情况.....	5
3.2 质量控制情况.....	5
3.3 安全文明控制情况.....	7
3.4 进度控制情况.....	8
3.5 造价控制情况.....	9
3.6 合同管理情况.....	9
3.7 信息管理与组织协调.....	10
四、 监理工作成效.....	11
1. 工程总目标：	11
2. 质量目标.....	11
3. 进度目标：	11
4. 投资目标.....	11
5. 安全目标：	11
6. 文明施工目标：	12
五、监理工作中发现的问题及其处理情况.....	12
六、工程总结与体会.....	12

一、工程概况

1.工程概况：

项目名称：大韩道恩 0.229 万千瓦综合智慧零碳电厂项目

项目地址：位于上海市奉贤区云工路 568 号

建设单位：上海棋光绿色能源有限公司

施工单位：唐立工程技术有限公司

设计单位：中鉴兴华工程技术有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

2.建设规模

本项目为屋顶分布式光伏发电项目，拟利用大韩道恩高分子材料（上海）有限公司彩钢瓦屋顶，一号厂房占地面积 11200 平方米，新建二号厂房占地面积 11200 平方米；本工程采用 570Wp 单晶硅光伏组件，单块组件尺寸为 2279mm*1134mm*35mm，共安装组件 4020 块，总装机容量 2.29MW；彩钢瓦屋面组件按照平铺固定安装；项目采用配置 36 台 50kW 并网逆变器，6 台 GDD800A 光伏并网柜（带计量），根据厂区内电网情况、相关技术规定，本项目通过 6 个 380V 并网点接入用户侧配电 380V 母线上进行光伏并网供电；并网电压为：400V 低压并网；并网模式为：自发自用、余电上网。

二、监理组织机构、监理人员和投入的监理设施

2.1 项目监理单位配备的设施：根据工程具体情况，大韩道恩 0.229 万千瓦综合智慧零碳电厂项目

监理机构拟配置以下设施：

检测设备和办公设施一览表

序号	类型	名称	规格型号	单位	数量	提供时间	备注
1	办公设备	计算机	/	台	1	工程开始	
2		打印机	惠普	台	1	工程开始	
3		/	/	/	/	/	
4	检测试验 测量设备	钢卷尺	123KA060640010	把	1	工程开始	
5		涂层测厚仪	123KA060640005	台	1	工程开始	
6		游标卡尺	123KA060640002	台	1	工程开始	
7		混凝土回弹仪	123KA060640006	件	1	工程开始	

2.2 监理人员配备计划

大韩道恩 0.229 万千瓦综合智慧零碳电厂项目 监理机构的施工监理计划设立总监理工程师 1 人，专业监理工程师(常驻现场人员)1 人。

根据本工程的监理控制总目标、项目特点及合同对本工程监理服务内容要求，我公司在本工程选用的监理人员，是以公司本部专业技术人员为主，必要时聘用其他人员做补充，所用主要监理人员配置均是由在电力工程建设战线工作多年，均在光伏项目从事过监理工作，具有丰富现场组织和新能源施工监理经验的人员组成。凡参加本工程项目监理机构的人员都已参加过监理培训班结业，都取得了相应的监理资格，旁站人员也都经过国家有关部门培训。

为此，我公司上岗人员都是熟悉和了解监理工作内容，并通过监理工作的程序化、规范化和格式化的管理培训，能够完全胜任该工程的监理工作；同时，我项目监理机构接受本工程项目建设单位的统一安排、协调，促使整个监理工作优势互补，组织机构发挥更好的效能。

三、监理合同履行情况

3.1 策划阶段监理工作情况

在深刻领会设计意图的情况下，监理部根据工程委托监理合同、施工图纸和监理大纲，并结合现场情况，编制了项目监理规划，土建监理细则、电气监理细则、安全监理细则、强制性条文检查实施计划、监理旁站方案等监理细则文件；建立了现场台帐及相应的记录表格；各项文件符合本工程实际情况，审批手续完备，针对性、操作性强。

在审核施工单位资料方面：本公司监理人员于 2023 年 07 月 22 日进场后，监理项目部要求总包单位将本项目的开工申报资料、组织结构人员资质、大型机械、设备、特种作业人员资质、上岗证进行上报审批，同时对试验检测单位、主要材料、构配件及设备供货商的资质以及施工单位主要测量工器具一并审核。

3.2 质量控制情况

本工程监理服务范围按业主委托，对工程施工、调试、试生产、竣工验收等建设程序实施全过程监理服务，完成合同中“监理服务范围”规定的全部工作。

现场项目监理部督促承包单位建立和完善自身质量体系，重视预控、预检、试验检查和旁站等情况的汇总，建立监理的质量责任制，规定质量控制的工作职责、工作流程、方法和措施，以及控制标准。

（一）、

根据现场实际工作的安排，对该工程施工过程实施巡视及旁站监理，现场巡视检查是否符合设计图纸要求，设备及材料使用是否正确，施工人员操作工艺是否符合规程。

在现场发生职权以内的问题及时处理、协调，重大问题及时向业主反映。在监理过程中发现问题及时发出监理工作联系单及工程师通知单，对现场每日施工内容及重要事项、安全情况均作了监理日记。

（二）、

（1）建立、健全监理组织，明确职责分工及工作制度，编制监理规划和实施细则，完成质量监督系统。加强工程质量检查要点，为确保施工质量和工艺水平打下了良好的基础。

（2）为施工单位讲解监理管理规范和作业指导书，确保施工质量。如组件及设备吊装、安装时，现场技术交底，严格把控各项技术要求，确保施工质量和工期的完成。

（3）严格按工序流程进行质量把关。上道工序未进行检验，不得进入下道工序施工，特别对隐蔽工程，未经监理人员检验合格，不得进行覆盖或封闭。

（4）检查施工中使用的原材料、加工件、预制件是否符合规范要求。

3.3 安全文明控制情况

制订监理安全实施细则，编制危险点分析和预防措施，始终把安全控制工作作为重点。各参建单位安全机构健全，安全规章制度和安全技术完善，各类台帐齐全（会议、检查的数据统计），安全活动正常，工程现场安全设施、消防设备完整，并能有针对性地开展安全检查，从而在本工程的施工中实现安全事故“零”的目标。

要求施工方在施工组织设计中建立明确的责任人负责制，安全员必须到位，施工前先排查屋面及施工现场出现的安全隐患，做好屋面临边防护和采光带防护，爬梯安装防坠器，施工用电箱保护接地，施工机具安全防护，现场要有灭火设备；每天巡查中注重发现隐患：现场工人安全帽和安全带的佩带、高空作业的安全监护等。安全施工、文明施工是施工单位两个管理体系的重要组成部分，注重安全施工，是重中之重，也是我们监理部工作的重点。对特殊工种人员、起吊设备等进行审查，无证不得参与施工，且必须人证相符。在施工中加强对周围的环境、

吊绳、钢绳、临时用电线、爬梯等工具进行检查，并与专职安全员联系，要求加强安全教育和管理，现场监督工人安全帽和安全带的正确佩戴和使用，一经发现违规现象，立即指出，以确保全工程施工中不发生任何人身伤亡和设备损坏事故。

(1)、监理部针对现场施工情况要求各施工单位认真检查、整改、完善安全工作中发现的问题，整个工程安全都在监控之下。

(2)、按达标投产文件和领导的要求，经常检查施工班组的安全活动情况。

(3)、对文明施工进行经常性、督促性检查，并要求施工单位做到工完、料尽、场地清。

(4)、定期召开工程例会的同时，坚持召开安全会议。

3.4 进度控制情况

3.4.1 总则

施工进度控制是一个系统工程,涉及到众多因素,但无论何种因素都必须围绕工程的主进度进行有条不紊的管理和控制工作,以保证实现施工合同规定的工期目标。

3.4.2 施工准备阶段进度控制措施

(1)、落实项目部各管理人员的监督控制人员,明确任务和职责,信息收集、反馈系统。

(2)、进行项目和目标分解(按项目实施阶段单位工程或单项工程);

(3)、建立进度协调组织(业主、监理、承包人等组织体系)和进度协调工作制度,包括:协调会议举行时间,协调会议的参加人员等,通过例会及时传递或反馈至各相关方,检查上次例会工作落实情况并安排下阶段工作,实现进度计划动态管理;

(4)、对影响进度目标的干扰和风险因素进行分析

风险分析要有依据,主要是根据传统资料的积累,各种因素影响进度的概率及进度拖延的损失值进行计算和预测,同时考虑有关项目审批部门对进度的影响等;

(5)、审批承包人所拟定的各项加快工程进度的措施,经审核的措施纳入到滚动计划之中,实现动态管理;

(6)、向业主和承包人推荐先进、科学合理、经济的技术方法和手段,加快工程进度;

(7)、督促承包商严格履行合同的承诺;

(8)、利用合同文件授予的权力,采取措施,督促承包人按进度计划的完成工程项目;

(9)、及时协调有关各方的进度,确保进度要求;

(10)、制定奖罚措,提前完成计划者给予奖励,对于延误工期者按有关规定进行处理;

(11)、计划进度与实际进度进行动态比较,定期地向建设单位提供比较报告。

3.4.3 施工阶段进度控制措施

(1)、严格审查开工条件,确保施工准备工作到位

对施工承包商填报的《工程开工报审表》审查是否具备下列开工条件:

- 施工组织设计与技术方案措施已审批;
- 施工图纸已到并已会审;
- 劳动力安排就绪并已进场;
- 施工技术交底已进行;
- 开工所需的材料、机具已经进场;
- 资金已落实;
- 开工许可手续已办妥。要求施工承包商填写《工程开工报审表》交现场监理审核,并经总监理工程师签署报项目法人(项目法人)批准后方可开工。

(2)、作好总体计划安排,编制“施工一级进度网络图”;根据项目法人的进度计划安排,编制“施工一级进度网络计划报审表”,确保里程碑计划目标的实现。

(3)、进度目标分解落实,明确关键路径审核施工承包商编制的“施工二级进度网络计划(分部工程进度横道图)”是否满足整个工程工期要求,要求施工承包商填写“施工进度计划报审表”,并报监理单位审核签证。明确关键路径,抓住控制重点。

(4)、严格监控、及时反馈,工程计量统计及时、准确在监理过程中,要做好施工进度记录,及时做好工程计量统计,严格控制关键工序、分部、分项、单项工程的工期按计划实现。

(5)、及时分析调控,合理安排,确保总工期目标以动态控制原则对计划进度与实际工程进度比较发现有提前或拖期的情况时,要及时分析原因,并根据情况会同施工承包商研究措施制定工期调整方案,确保总工期不变。

3.5 造价控制情况

现场项目监理部,对现场施工,严格按照施工图纸施工,不随意改变施工图纸、改变施工方案、改变施工设施,发现问题及时与业主、设计院联系,严格控制工程造价。

3.6 合同管理情况

熟悉、执行合同管理,按照合同管理施工;将业主要求及时传达的施工单位、将施工单位在施工中的情况及时向业主汇报,使现场始终按照合同正常施工。

3.7 信息管理与组织协调

3.7.1工程信息管理措施

3.7.1.1、建立工程例会制度和工程报表制度,使工程信息管理程序化和制度化。

3.7.1.2、严格执行工程定期报表制度。对于因各种原因过期不报,给工程管理造成失误的单位,应报送项目法人按合同有关条款进行处理。

3.7.1.3、加强对工程资料的规范收集,规范管理,统一格式

(1)、承包单位建立规范的工程文件、原始记录和报表;

(2)、项目监理部建立规范的工程文件、原始记录和报表。

3.7.1.4、加强对工程信息的分析、整理和有效利用。

3.7.1.5、坚持认真做好监理日志,正确反映工程的实际信息,及时处理好工程中出现的各类问题。

3.7.1.6、施工过程中产生的各类报表、报告、会议记录、现场签证等资料,应通过整理归档形成工程信息网络。

3.7.1.7、应用计算机平台和监理机构的办公自动化进行有关工程信息的传递、交流和处理,使监理工作程序化、标准化、系统化。

3.7.1.8、做好工程信息收集,整理归档工作,制定信息资料管理以及交流、传递、签发等工作制度。

3.7.1.9、编写《监理月报》,对工程质量、进度、投资、安全情况及存在的问题向建设单位和项目监理部定期汇报。

3.7.2 工程组织协调措施

3.7.2.1、工程协调会议

每周召开一次协调会议,会议主要内容是通报工程建设情况,涉及形象进度、工程质量状况和投资完成情况,通报工程中存在的问题,提出解决问题的办法,应签署会议纪要。

3.7.2.2、工程专题会议

工程专题会议视工程情况随时组织召开,会议主要内容是针对设计施工中的专业或涉及工程安全、质量、投资、进度等方面的问题,参加单位跟这些方面相关的,一般问题处理均属监理业务范围,重大问题应报业主审定,应签署专题会议纪要。

四、监理工作成效

在监理工作与施工单位及业主项目部共同努力下,本工程均完成了下述各项目目标:

1. 工程总目标:

实现安全文明、科学管理、工期合理、质量优良的总体目标。满足达标投产条件,满足“零缺陷工程”移交条件;

2. 质量目标

2.1杜绝重大质量事故和质量事故的发生,监督施工单位加强成品和半成品保护,确保本工程达标投产。

2.2进场后至工程结束所监管的土建工程:分项工程合格率100%,优良率98%及以上,分部工程合格率100%,单位工程合格率100%,优良率100%,工程观感率 $\geq 95\%$ 。

2.3进场后至工程结束所监管的电气及安装工程:分项工程合格率100%,优良率98%及以上,分部工程合格率100%,单位工程合格率100%,优良率100%。

2.4一次验收合格率100%,一次投运成功。

2.5在施工、安装和服务质量管理上,满足国家施工验收规范,达到质量评定的优良级标准,满足“达标投产”要求。

3. 进度目标:

本项目工程控制在2023年 月 日完工,全站消缺完成,具备竣工条件。

3.1监督代建单位执行里程碑计划,确保各单个工程依据委托人确定的里程

碑计划如期实现。

3.2当工程遇到天气或其它原因，使工期拖延时，根据业主要求、承包方提出调整进度计划，经批准后，方能实施。

4. 投资目标

控制在静态投资批准的工程概算范围，最大限度不超过动态、投资批准的工程概算范围。

5. 安全目标：

5.1 未发生人身重伤及以上的安全事故。

5.2 未发生一起机械和设备事故。

5.3 未发生火灾事故控制一起设备（机械）事故。

5.4 未发生同等及以上责任的交通事故。

5.5 未发生环境污染和水土流失事件。

5.6 未发生因施工原因引起的电力系统停电事故。

5.7 未发生轻伤。

5.8 未发生因人员工作失误而引发的事故。

6. 文明施工目标：

6.1 未发生环境污染和水土流失事故，污染事故、施工噪声影响投诉率为零。

6.2 在施工现场，人员文明礼貌，现场道路畅通，设备完好清洁，工作环境洁净优美。

6.3 合理利用资源、节约能源。

五、监理工作中发现的问题及其处理情况

在施工前，监理项目部严格审查核实施工项目部现场组织机构，施工项目管理机构人员健全，责任落实到位；严格审查核实项目管理实施规划，是否经施工单位内部严格审批，并经监理项目部及业主项目部审核批准，并在施工过程中是否能够严格执行；严格审查核实施工项目部质量保证体系、质量管理体系是否健全；对国家强制性标准条文的执行计划是否严格落实和执行；对施工方案和施工技术措施是否严格执行并落实。

在施工过程中发现问题及时与各方进行沟通，加强现场巡视，对发现的问题及时下发工作联系单及通知单督促施工单位及时整改，并对处理结果进行检查核

验，达到管理闭环。坚持工程例会制度，通过工程例会协调各参建单位工作。

六、工程总结与体会

通过承担本工程监理工作，总结有如下几点：

1. 高度重视，明确目标：在工程开工前，必须建立完善组织机构，制定工程安全、质量、进度、造价等工作目标，制定监理工作文件和规章制度。做到人员明确、责任明确、措施明确，真正的使监理工作规范的开展。

2. 树立服务理念：在监理过程中，项目监理部和监理人员从思想上树立强烈的服务服从的意识，从业主角度出发，考虑工作和解决问题，从一开始就全面考虑策划和控制。要积极主动的为他人和同事服务，服务业主项目部的领导，不断提供顾客和领导的满意度。

3. 善于协调沟通：工作要超前思考，超前计划，要积极主动与业主、施工单位进行沟通，传达信息，及时掌握工程情况，诚心的为他们解决问题，出谋献计，发挥监理桥梁和参谋作用。要诚心待人，处事公正，及时化解各方矛盾和纠纷，增进友谊，和谐友好，共同把工程建设好。

4. 坚持标准，严格要求：遵守职业道德规范和公司、工地的规章制度，严格执行国家现行法律、法规和技术标准、规范，要以事实和规范为依据，要坚持原则，对工程全程监控，发现问题，立即指出，督促整改，确保工程目标顺利实现。

5. 狠抓关键环节：工程的关键部位、关键工作程序做得好坏，将直接影响工程质量。我们监理项目部在监理工作中，始终把抓好关键环节工作纳入到工作议事日程，作为一项重要工作来抓，工作前做到早计划，巧安排；工作时做到旁站人员到位，质量标准明确、质量责任到人，坚持严格规范、严格监督、严格检查，发现问题及时纠正，决不让缺陷影响下一工序，确保关键环节性工作按照设计和规范要求组织实施，保证工程整体质量水平达到优质标准。

6. 不断的学习，提高业务素质。电力工程科学技术水平和管理要求在不断地提高，新技术、新要求对监理人员是一个大的挑战，对监理人员素质提出了新要求，要适应社会发展和时代的需要，就得不断学习，增加新知识，掌握新技术，才能搞好监理工作，为电力建设做出贡献。

常州正衡电力工程监理有限公司

年 月