

海宁海橡鞋材有限公司 1300kwp 分布式光伏发电项目工程

监理实施细则（土建）

批准 赵占良 2017年 10 月 16 日

审核 薛 2017年 10 月 16 日

编制 葛 2017年 10 月 15 日

常州正衡电力工程监理有限公司 监理项目部

2017年 10 月

目 录

- 一、编制依据
- 二、工程概况
- 三、监理范围和监理目标
- 四、监理工作程序
- 五、质量控制
- 六、安全控制
- 七、进度控制
- 八、投资控制
- 九、合同管理
- 十、信息资料管理
- 十一、与本工程相关的工程建设强制性条文目录

一、编制依据：

- 1.1 海宁海橡鞋材有限公司 1300kwp 分布式光伏发电项目监理规划
- 1.2 组件安装、逆变、汇流箱、配电房等相关图纸
- 1.3 《电力建设施工质量验收及评定规程》第一部分：土建工程 DL/T5210.1--2005
- 1.4 《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2001)；
- 1.5 《混凝土结构工程施工质量验收规范》(GB50204-2002)；
- 1.6 《钢筋焊接及验收规程》(JGJ18-2003、J253-2003)；
- 1.7 《电力建设安全工作规程》、《电力建设安全施工管理规定》；
- 1.8 《工程测量规范》GB 50026-2007 ；
- 1.9 《建筑钢结构焊接技术规程》(JGJ81-2002)、(J218-2002)；
- 1.10 《建设工程监理规范》(GB50319-2013)；
- 1.11 结构工程施工质量验收规范 (GB50205-2001)
- 1.12 监理合同；
- 1.13 经审批的施工组织总设计。
- 1.14 监理规划

二、工程概况：

2.1 项目

建设单位：海宁鼎晖新能源有限公司

施工单位：浙江诺欧博新材料有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

设计单位：华城博远工程技术集团有限公司

工程地点：浙江省海宁市海昌街道海丰路 380 号

工程规模：1300kwp 分布式光伏发电系统

三、监理范围与监理目标：

- 3.1 监理范围：本细则适用慈溪市彬彬物资有限公司 1.6MW 分布式光伏发电项目的管理

质量、投资、进度、安全控制与合同、信息管理和协调。

3.2 质量目标：按工程质量目标的要求，努力贯彻本工程监理规划的相关要求，与总包方、分包方及时有序有效的配合，认真监理各分部分项工程质量。

3.3 安全目标：要随时查验安全操作规程，岗位责任制和交接班制度的落实情况；督促和参与现场有关人员定期检查安装的各种安全设施的可靠性，务必达到可操作的正常工况。坚决杜绝人身死亡及重伤事故的发生，杜绝重大交通事故、火灾事故及重大设备机具的损坏事故。

四、监理工作程序：

4.1 审核承包商的施工组织设计，审查承包商的企业资质、人员资质、特殊工种上岗证件，机械、设备到位情况，材料到位情况，材料是否可以连续供应，协调施工现场场地，协助业主组织设计图纸到位，参与施工图纸会审；审核承包商的施工组织设计，审查承包商的企业资质、人员资质、特殊工种上岗证件，机械、设备到位情况，材料到位情况，材料是否可以连续供应，协调施工现场场地，协助业主组织设计图纸到位，参与或组织施工图纸会审；

4.2 审核承包商的开工报告；

4.3 检查建筑物的轴线定位、平面控制网点、高程控制点；

4.4 工程使用的主要建筑材料水泥、钢筋、中砂、碎石、外加剂等的审查、检验、见证；

4.5 设备、成品、半成品的接收、检查管理，移交给承包商安装；

4.6 组织设计图纸的设计交底和会审工作；

4.7 现场施工过程中的检查、见证、旁站；

4.8 现场各承包商的组织协调、工程进度控制；

4.9 现场的安全、文明施工管理；

4.10 承包商业内资料、竣工资料审查；

4.11 承包商完成工程量的计量审核、工作量的确认。

4.12 中间工序的验收组织、交接。

4.12.1 检查建筑物的平面控制网点、轴线定位点测量定位及放线控制。

4.12.2 平面控制网和轴线，应根据复核后的控制坐标点准确地测量。纵横两个方向上的建筑轴线初始控制线宜测设在稳固的控制桩，作出标记。

五、质量控制：

5.1 施工准备阶段：

5.1.1 参加或组织设计交底和图纸会审，记录、整理、形成纪要。

5.1.2 审查承包商编制的施工组织设计或作业指导书、施工工艺、施工措施开工前交底；

5.1.3 检查承包商的质量管理、技术管理体系和质量保证体系；

5.1.4 检查承包商的质量管理、技术管理制度；

5.1.5 协调进场道路及水、电、通讯等满足开工要求；

5.1.6 检查承包商的规范、标准及验评表格准备情况；

5.1.7 检查建筑物的轴线定位、平面控制网点、高程控制点；

5.1.8 检查承包商进入施工现场的主要建筑材料水泥、钢筋、中砂、碎石、外加剂等均应向监利工程师提供出厂质量保证书等有关文件资料，按要求进行进场复检，复检采用见证取样制度。

5.1.9 监理工程师对承包商采购进入现场的建筑材料、成品、半成品，可随时组织必要的抽检和复验，并检查其使用情况。经抽检或复验证明为不合格材料、成品、半成品的，承包商应在限定期内负责清理出现场，杜绝使用不合格材料；

5.1.10 核查承包商进入施工现场的施工机械、设备数量及规格型号，能否满足工程需要；

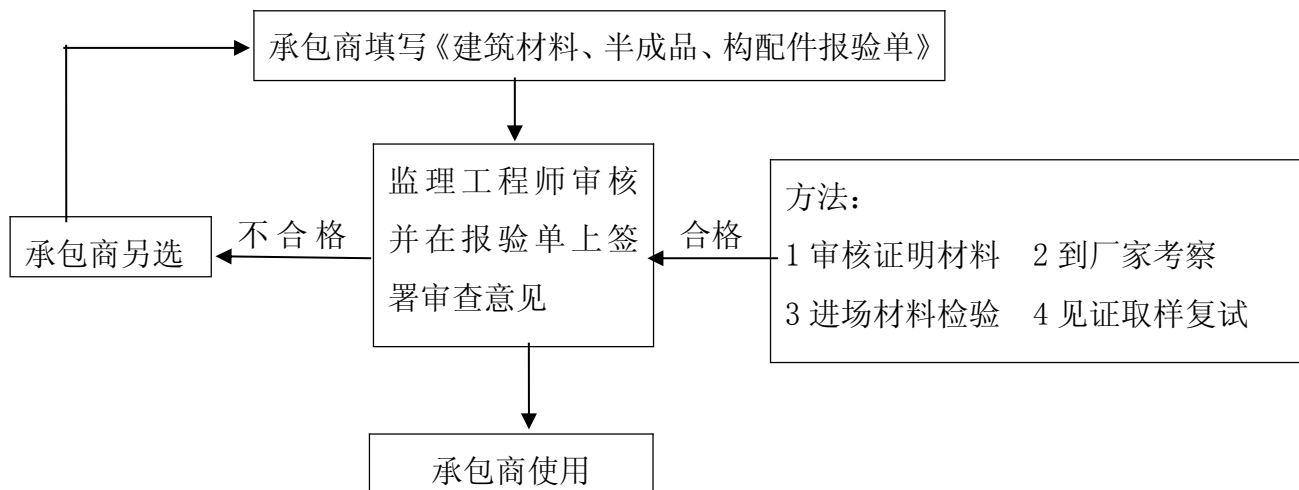
5.1.11 审查承包商进场劳动力的组合情况，特殊工种合格证、上岗证，管理人员证件；

5.1.12 审查承包商进场的主要建筑材料水泥、中砂、碎石、外加剂及其它建筑材料的供应是否能满足正常连续施工要求，是否都取得了合格证明；

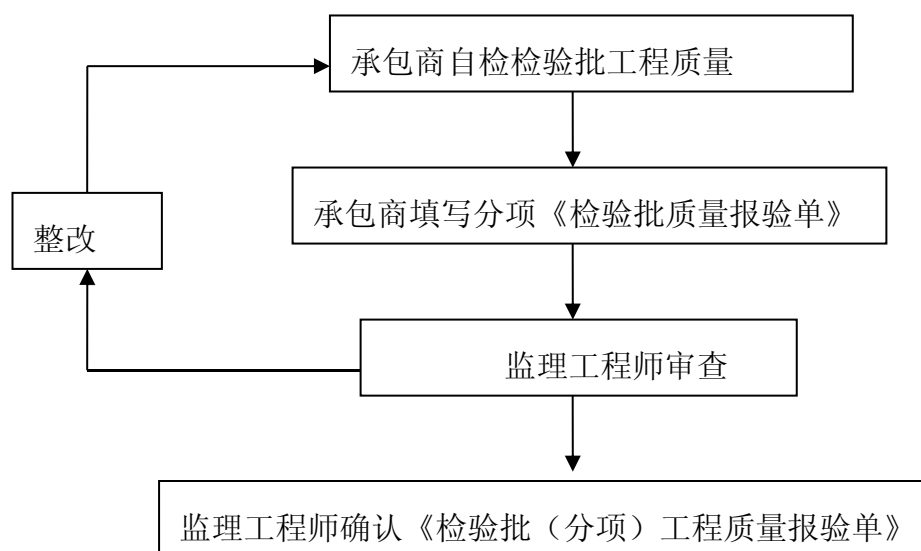
5.1.13 对混凝土搅拌站的计量装置进行计量检查；

5.1.14 检查试验室的混凝土、砂浆配合比试配记录和施工用配合比的通知单

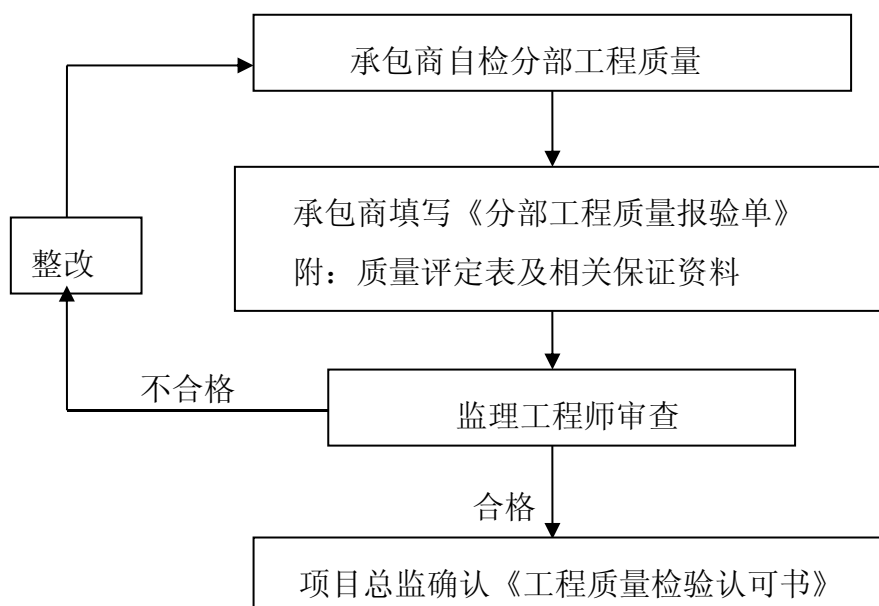
5.1.15 建筑材料、半成品、构配件质量控制程序；



5.1.16 分项工程质量确认的基本程序：



5.1.17 分部工程质量确认的基本程序：



5.2 施工阶段：

5.2.1 模板工程质量控制

5.2.1. 1、模板及支架应保证工程结构各部位形状尺寸和相互位置的正确，具有足够的承载力、刚度和稳定性，能承受混凝土侧压力；接缝不漏浆；

5.2.1. 2、跨度 $\geq 4\text{m}$ 的梁、板，模板应起拱跨长的 $1/1000\sim 3/1000$ ；

5.2.1. 3、承重模板的拆模强度应符合现行标准《砼结构工程施工及验收规范》中的规定。层间及多支架支模时还应考虑施工荷载的传递对拆模强度的影响，并且模板支架应传力明确，位置在同一竖向中心线上。

5.2.1. 4、模板安装允许偏差；

现浇结构模板（按清水混凝土标准）安装的允许偏差（mm）

项 目		允 许 偏 差
轴线位置		2
底模上表面标高		+1 $\sim$ -2
截面内部尺寸	基础	/
	柱、梁、墙	/
相邻两板表面高低差		1
表面平整度		1

5.2.1. 5、固定在模板上的预埋件和预留孔洞不得遗漏，安装必须牢固、位置正确，其允许偏差：预埋螺栓中心线位置 2mm；

5.2.1. 6、模板架立后，承包人应先自查合格，再会同监理工程师检验合格后，方可浇筑砼；

5.2.1. 7、现浇结构的模板及支架拆除时的砼强度应符合设计要求；当无设计要求时，应符合如下规定：

侧模拆模时砼强度应能保证其表面及棱角不因拆模而损坏；

5.2.2 钢筋工程质量控制

5.2.1 对承包商的质量保证体系进行监督检查；

5.2.2 参加设计变更讨论，核查设计变更通知单、技术核定单。贯彻设计意图，总（分）包商要求变更设计时，必须以书面形式经过业主和监理工程师同意向设计单位提出。设计单位发现承包商在施工过程中有不符合设计、施工规范行为时，应及时向监理方提出，由监理工程师及时组织有关人员进行处理；

5.2.3 施工过程中，承包商自行负责日常三级验收项目，按质量验评划分的规定，由监

理工程师进行四级验收，参加验收评定签证。本工程的项目划分按照《电力建设施工质量验收及评定规程》第一部分：土建工程 DL/T5210.1—2005 执行。

5.2.7 每道工序完工以后，首先由承包商组织分级自检，发现不合格的项目，应自行返工或修整，直至达到规范规定的标准，再向监理工程师提交四级验评申请复验评定签证，承包商应保证监理工程师一次检查的合格率。

5.2.5 本工程规定的四级验收项目，承包商应提前 24 小时发出报验通知单，报监理工程师；

5.2.6 在施工过程中，监理工程师应经常深入现场随时抽检工程质量，对不合格项目发出通知、停工指令等书面文件，提出修改和返工要求，承包商应予密切配合，以防止发生重大质量事故；

5.2.7 在施工过程中，监理工程师进行跟踪监理，随时抽检材料质量和工程质量及施工机械运转情况、操作工艺、人员配备等情况；

5.2.8 参与处理工程质量事故，督促事故处理方案的实施，并对事故处理后的工程质量进行验收签证；

5.3 验收阶段：

5.3.1 在施工过程中，实行四级检查验收制度：

分包方班组自检——分包方专业质检员复检——总包方技术负责人检查认可——监理工程师核查验收及评定质量；

是质检站的必检项目的，总包方事前填写《工程质量报请质检站申请表》报监理。

5.3.2 施工过程中，承包商要指定专人负责将各类工程技术资料逐项积累和整理成册，到工程竣工时，技术资料应已基本形成，便于做好竣工资料及竣工图；

5.4 旁站要点及旁站控制措施

5.4.1 旁站要点：基础砼浇筑过程。

5.4.2 旁站控制措施

检查施工单位现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况；现场跟班监督关键部位、关键工序的施工执行方案以及工程建设强制性标准情况；核查进场建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土的质量检验报告等，并可在现场监督施工单位进行检验或者委托具有资格的第三方进行复验；做好旁站监理记录和监理日记，保存旁站监理原始资料。

5.5 测量和试验项目

5.5.1 现场专业监理人员根据已测设的定位控制点对定位轴线、根据施工进度同步进行量测；高程点根据电厂控制网基准标高引测到可视的周边永久建筑物表面作为施工过程中标高测量和复测使用，现场专业监理人员对建筑物标高进行施工同步复测。

5.5.2 试验项目主要有砼各类试块、防腐等主要各类施工用材料。按照建设基本程序的要求，工程开工前对主要原材料进行现场随机取样试验合格后方可用于工程中；对施工过程中产生必须的试件和试块，及时取样并按规定送检，检测合格后方可进行下一道工序的施工；对所以相关试验项目的资料及时收集整理并归档。

5.5.3 光伏组件安装：

所用光伏组件为 270WP 多晶硅光伏组件，共 4008 块，总装机容量为 1082.16KWP；

5.5.4 线缆的选择及敷设方式。

1) 屋面组串至逆变器的线缆采用光伏专用电缆，沿支架横梁敷设，无横梁的处采用桥架敷设。逆变器至低压交流汇流柜的电气线缆采用 ZR-YJV-1kV 阻燃型铜芯交联聚乙烯绝缘电缆，桥架内敷设。

2) 在电缆桥架上敷设的电缆在进入和引出桥架时，需穿镀锌钢管，金属蛇皮管，挠性金属套管或配线槽等保护。

3) 在电缆敷设完毕后，电缆穿管的孔径均要用防火堵料封堵。

4) 当电缆与热管道交叉时，电缆应敷设在热管下方，并在电缆的上方铺设隔热耐火隔板。

5.5.5 防雷、接地及安全

(一) 防雷

1) 线路防雷，要求光伏发电系统直流侧的正负极均悬空、不接地。交流配电柜内设置浪涌保护器，防止雷电引起的线路过电压。

2) 低压交流汇流箱满足室外安装的使用要求，防护等级达到 IP65，设置浪涌保护器，正极负极都具备防雷功能。

(二) 接地及安全

1) 屋面组件的接地系统利用建筑物原有防雷接地系统，接地电阻小于 4Ω ，要求现场实

测，如果不满足要求，则在建筑物室外增打人工接地极至满足要求为止。

2) 为保证人身安全，所有电气设备（组件，箱柜，逆变器等）外壳都应接至专设的接地干线。

3) 组件接地孔与钢支架横梁进行可靠连接（连接处需做防腐处理），不同阵列间钢支架的热镀锌扁钢可靠连接，且接至整个接地系统。

4) 在光伏阵列外围防护栏杆显著位置上悬挂带电警告标识牌。

5.5.6 调试并网：

由厂家派人进行专业调试确保各个连接点，机柜运转正常。最后进行并网发电。

六、安全及职业健康、环境保护控制

6.1 审查承包商的安全管理机构及安全管理制度，应健全；

6.2 审查安全文明施工措施、特殊工种人员在施工过程中的不安全和不文明行为；

6.3 检查作业环境的安全防护措施，控制施工人员在施工过程中的不安全和不文明行为；

6.4 监督检查正确使用“三宝”：安全帽、安全网、安全带。高空作业人员必须随时进行自我安全防护，自始至终将安全带挂在上方的牢固可靠处，确保作业安全；

6.5 承包商应每星期进行一次安全活动日，并做好记录；

6.6 检查承包商遵守执行国家有关安全法规、文件的情况；

6.7 施工现场应做到工完场清，保证交通道路畅通；

6.8 施工机械应有必要的接地保护，夜间作业应有足够的照明；

6.9 现场临时开关箱或配电箱应加锁并设警告标志，施工电源用完应拆除；

6.10 现场巡视时，应经常检查安全工作，发现不安全因素应及时向承包商提出，避免安全事故发生。

6.11 审查安全文明施工措施、特殊工种人员在施工过程中的不安全和不文明行为；

6.12 检查作业环境的安全防护措施，控制施工人员在施工过程中的不安全和不文明行为；

6.13 监督检查正确使用“三宝”：安全帽、安全网、安全带。高空作业人呀必须随时进行自我安全防护，自始至终将安全带挂在上方的牢固可靠处，确保作业安全；

6.14 承包商应每星期进行一次安全活动日，并做好记录；

9.15 检查承包商遵守执行国家有关安全法规、文件的情况；

6.16 施工现场应做到工完场清，保证交通道路畅通；营造安全、文明的施工氛围。

6.17 施工机械应有必要的接地保护，夜间作业应有足够的照明；

6.18 现场临时开关箱或配电箱应加锁并设警告标志，施工电源用完应拆除；

6.19 到现场巡视时，应经常检查安全工作，发现不安全因素应及时向承包商提出，避免安全事故发生。

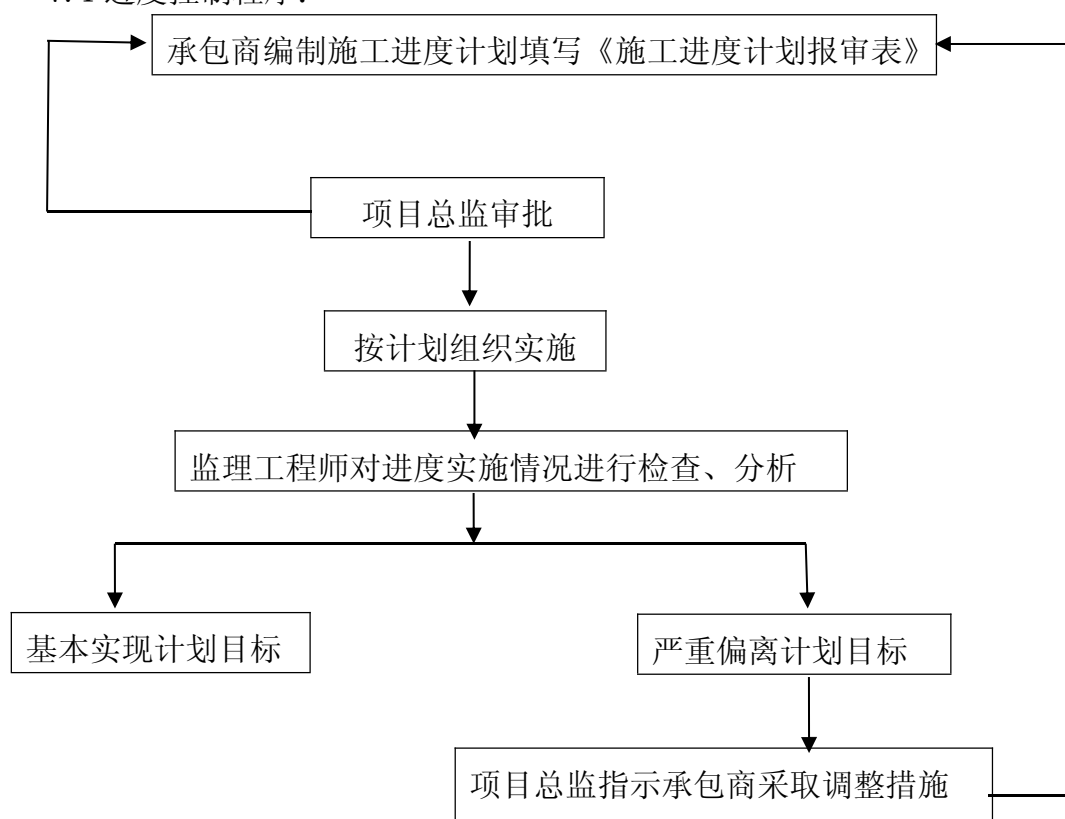
6.20 危险点的分析及预控措施

序号	危险点	监控措施
1	进入现场不正确佩戴安全帽	现场督促检查，不符合要求严禁进入施工现场。
2	未经三级安全教育，不懂安全防护操作知识	查验承包商的交底记录，未交底严禁操作。加强监控力度和深度。
3	无安全技术措施或未交底施工	加强督促检查，不符要求严禁施工。
4	安全技术措施有重要错误	认真审核与查验，未经审核严禁实施。
5	安全设施不完善、作业环境不安全又未采取措施	督促检查承包商的安全设施，杜绝安全隐患。
6	机械设备未按计划检修，带病作业	查验承包单位机械管理制度，督促承包商定期进行检修、维护和保养。
7	违章、违纪作业，违反安全交底要求	加强现场检查与查验，杜绝违章作业。
8	不正确使用劳动防护用品	加强现场检查，督促承包单位正确使用防护用品。
9	车辆伤害、机械损坏、	审核安全措施及方案，审核各操作人员持证上岗情

	物体打击、触电	况，检查施工单位的交底记录。
10	漏、触电及造成人员伤亡、设备损坏及火灾	根据三相五线制及三级漏电保护要求，加强现场检查与监督。
11	混凝土浇筑	加强现场检查，混凝土的施工顺序, 要求承包单位严格执行已审批的施工方案。

七、进度控制：

7.1 进度控制程序：



7.2 进度控制措施：

- 7.2.1 认真审查承包商的施工组织设计，参加技术交底，确认其进度安排的可行性；
- 7.2.2 严格审查承包商编制的施工进度计划是否切实可行，是否满足工期要求；
- 7.2.3 检查承包商施工力量，材料供应，机具配备是否落实，能否满足需要；
- 7.2.4 协调现场运输道路，做好施工现场的排水工作，确保施工正常进行；
- 7.2.5 积极协调解决影响工程进度的各种问题，确保工期目标按期完成；

7.2.6 在计划实施过程中，监理工程师对进度实施情况进行检查，发现工程进度严重偏离计划时，项目总监组织监理工程师分析原因、研究措施，指令承包商及时采取措施纠正；

7.2.7 召开各方协调会议，研究应采取的措施，保证合同约定的实现；

7.2.8 单位工程具备开工条件后，承包商必须填写开工报告，经总监理工程师批准后方可开工，并确保开工后能连续施工。

八、投资控制

8.1 参加招投标工作和合同谈判工作；

8.2 加强设计交底和施工图纸会审工作，把有关问题解决在施工之前；

8.3 认真审查承包商编制施工组织设计或施工措施，严格控制设计文件以外的“签证”，减少不必要的费用发生；

8.4 认真做好工程量工作，工程量只对验收合格的产品进行计量，未完及不合格品不予计量；

8.5 监理工程师处理设计变更时不仅考虑技术上的必要性，可靠性和可行性，还要考虑经济上的合理性，合法性，对设计变更费用的确认应根据法律、法规和合同严格控制；

8.6 认真确认工程实际进度，严格控制资金签付，严禁提前支付和超付。详见《工程款审签制度》。

8.7 对需要计量的工程量、产品必须由承包商提出工程量统计报表，专业技术监理工程师进行工程量审核计量，经监理工程师进行工程量的审核，总监理工程师审定后报业主方批准；

九、合同管理：

9.1 参与招投标与合同谈判工作，协助业主选择合格的承包商，签订合理，合法又严谨的合同，所有的监理工作，都要遵守合同，都要以合同为依据；

9.2 协助并经常提醒业主履行好合同，督促承包单位认真履行合同；

9.3 当合同争议发生时，监理工程师以客观、公正的立场做好业主与承包商的协调工作；

10.4 当承包商单位违约时，协助业主做好合同处理工作（如：当违约行为未产生严重后果时，

可要求承包商继续履约或终止合同的继续履行；当违约行为产生较严重后果时，向承包单位提出索赔或诉诸法律）

十、信息资料管理：

监理工作中的信息资料管理包括五个方面的内容：

10.1 监理方发出的文件资料（如监理工作联系单、整改通知单、会议纪要、专项报告、监理月报等）；

10.2 监理方接收的外来文件资料（如施工图纸、设计修改单、业主方工程联系单等）；

10.3 监理方参与签证的文件资料（如验收签证、承包商工程联系单等）；

10.4 监理管理文件（如质量验收制度、监理验评项目划分表）；

10.5 监理部内部信息资料（如监理日志、制度文件等）；

信息资料的处理程序及有关要求详见公司的程序文件和有关管理制度。信息资料的形成见各有关对内、对外工作制度。

十一、工程建设强制性条文实施监理控制措施

1、组织图纸会检和参加设计交底时，须注意图纸和强制性条文的符合性。

2、监理工程师在审查施工方案时，应注意施工措施应符合工程建设标准强制性条文要求。检查施工安全技术交底时要检查是否对强制性条文的要点进行了交底。

3、监理工程师对特殊工种应按照工程建设标准强制性条文要求进行审查，未审查批准前不得进场作业。

4、大型施工机械使用前应报审，监理工程师审查时应注意符合工程建设标准强制性条文相关条文。

5、水泥、黄砂、碎石、外加剂等主要原材料、螺栓、成品、半成品质量必须符合工程建设标准强制性条文要求，监理工程师在审核建筑材料报审时要重点注意。

6、工序质量的现场巡视和验收时监理工程师应保证项目符合工程建设标准强制性条文要求，发现不符合工程建设标准强制性条文的应拒绝签字放行，并督促施工单位整改，直至符合要求，不允许出现与强制性条文相违背现象。

7、监理工程师在日常巡视检查时应注意施工单位的施工用电、脚手架工程等是否符合工程建设标准强制性条文“施工安全”的要求，发现问题应及时督促施工单位整改并在监理日记中做出记录。

8、强制性标准条文执行情况检查由施工单位按照《工程质量强制性条文检查表》的内容进行检查，并填写相应“建设工程标准强制性条文”执行检查表，报监理审核签字。