滁州德轮橡胶 5.8 兆瓦分布式光伏发电项目

监理部总控制计划

常州正衡电力工程监理有限公司

滁州德轮橡胶 5.8 兆瓦分布式光伏发电项目

监理项目部

2018 年 04 月

批准：　　年　　月　　日

审核：　　年　　月　　日

编制：　　年　　月　　日

目　　录

1、　工程前期监理工作计划……2

2、　施工进度控制工作计划……4

3、　工程质量控制工作计划……5

4、　工程投资控制工作计划……5

5、　工程安全控制工作计划……6

6、　工程环保控制工作计划……8

7、　工程合同管理工作计划……9

8、　信息管理工作计划……9

9、　工程组织协调工作计划……9

监理部总控制计划

为了使滁州德轮橡胶5.8兆瓦分布式光伏发电项目整个工程建设行为的规范化、程序化和科学化，加强监理工作的计划和预见性，圆满实现本工程施工的各项既定指标，根据本工程实际情况和监理工作要求，监理部拟定以下各项监理工作计划，以指导施工监理工作的进行。

建设单位：定远县晶能光伏电力有限公司

监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

施工单位：中国电子系统工程第四建设有限公司

一、工程前期监理工作计划：

序号	项目	内容和要求	安排
1	编写监理规划	指导项目监理组织全面开展工作的纲领性文件	收到图纸后
2	熟悉图纸和规范	审阅设计图纸，了解和掌握设计和规范要求	设计交底前
3	熟悉工程建设合同	了解和掌握合同工期、质量标准、合同价款、通用条款、专用条款	施工准备阶段
	施工总进度控制	根据合同工期要求和现场实际	

4	计划	条件编制，以审核和控制施工进度计划	
5	编写监理实施细则	根据工程项目组成，编写安全监理实施细则、电气监理实施细则、土建监理实施细则	专业工程开工前
6	确定工程建设管理体系	建立建设三方主体相互关联、相互制约的工程管理体系，认真审查施工组织设计，建立工程质量和安全保证体系	开工前准备
7	进场人员、材料和设备检验	安装合同要求，认真检查施工人员，材料、机械，使之满足合同和拟开工项目的要求	
8	第一次工地例会	建设单位、承包单位、监理单位分别介绍各自住现场的组织机构、人员及其分工；建设单位宣布对总监的授权；建设单位介绍开工的准备情况；承包单位介绍施工的准备情况；建设单位和总监对施工准备情况提出意见和要求；总监介绍监理规划主要内容和监理程序交	监理进场及三方组织机构完善后，工程开工前

		底；确定各方参加工地例会的主要人员、例会周期、地点及议题等；	
9	审批开工报告	根据检查情况和合同要求，认真检查开工条件，严格工程开工审批手续；	施工准备完成

二、施工进度控制工作计划：

（1）监理部在开工前确定总进度控制计划，并审定各施工单位申报的总施工进度计划；

（2）每月未检查上月施工进度完成情况，并审定各施工单位申报的下月“施工进度计划”见附表：

月、周施工进度计划		主要工作计划内容
月施工进度控制	第一周	督促、检查施工单位对上月及上周计划执行情况和本周工作计划实施要求，落实具体措施；
	第二周	上周计划完成情况和存在问题，下周计划安排及应采取的措施；
	第三周	上周计划完成情况和存在问题，下周计划安排及应采取的措施；
		上周计划完成情况和存在问题，下周计划安排及应采取的措施。评价本月计划

	第四周	执行情况、存在问题及对问题处理措施，并完成月报与工程计量审签等工作，审查下月工作计划和保证方案与措施；

注：按单位工程和分部工程阶段进行进度控制

（3）每周例会上检查上周施工任务完成情况及核定下周计划安排。

三、工程质量控制工作计划

为了使工程质量达到合同约定的质量标准，监理部通过建立健全质量保证体系，并依据工程的特点、设计要求和规范、规程等，采取跟踪检查、巡查旁站、测量验证、见证取样、平行检验等方法，对工程质量实施全过程、全方位的控制。全过程控制贯穿于事前、事中、事后。在实施动态控制的同时，突出主动控制，加强质量预测和制定防范措施。

计划控制措施	工程质量主要控制计划内容
事前控制	熟悉合同文件、图纸会审，分专业编制监理细则，审批施工组织设计、施工方案，建立质保体系和制度，规定质控程序，检查
事中控制	加强工序质量管理及工序质量验收与评定
事后控制	及时处理质量问题和事故，组织竣工预验收，参加竣工验收和交付

四、工程投资控制工作计划：

依据建设单位委托的期限和合同价款，在工程实施过程中，监理部将严格履行职责，根据投标文件、施工合同、设计图纸、现场施工情况、工程量清单、

技术规范等，按规定程序，以科学的实事求是的工作态度，严格进行设计变更和施工方案审查，认真进行图纸内工程计量和图纸外工程量审核，并负责工程费用支付的初步审核以及工程竣工结算的初步审核工作，力求使项目在满足工作量和进度要求的前提下，投资合理合法，不超过计划投资，工程投资控制计划内见下表；

计划控制措施	工程投资主要控制计划内容
事前控制	熟悉合同文件、分析研究设计变更及其他价格影响因素，按施工图计算主要工程量，核查施工预算及中标价格等指标
事中控制	在质量合格的基础上，按程序进行图纸内工程量和图纸外工程签证
事后控制	每月底汇总并核签工程量

五、工程安全控制工作计划

工程安全控制是为施工项目实现安全生产开展的管理活动；施工现场的安全控制，重点是进行人的不安全行为与物的不安全状态的控制，落实安全管理控制的决策与目标，工程安全控制的目的是对某种具体的因素进行约束与限制，以消除一切事故，避免事故伤害、减少事故损失。

安全控制的措施是安全控制的方法与手段，控制的重点是对生产因素状态的约束与控制，为做好安全控制工作，特要求如下：

1)、落实安全责任、实施责任管理；

（1)、建立、完善安全生产领导组织，有组织，有领导的开展安全控制活动；

（2）、建立各级人员安全生产责任制度，明确各级人员的安全责任；抓责任落实，定期检查安全责任落实情况；

（3）、施工项目应通过检察部门的安全资质审查，并得到认可；

一切从事生产管理与操作的人员，依照其从事的生产内容，应分别通过施工企业、施工项目部的安全审查，取得安全操作认可证，持证上岗；

特种作业人员，除经企业的安全审查，还需参加安全操作考核，取得监察部门核发的《安全操作合格证》持证上岗，施工现场出现特种作业无证操作现象时，施工项目必须承担管理责任；

（4）一切管理、安全生产操作人员均需要与施工项目签订安全协议，向施工项目作出安全保证；

（5）施工项目负责施工生产中物状态的审验与认可，承担物状态漏检、失控的管理责任、承担由此而出现的经济损失；

（6）安全生产责任落实情况的检查，应认真、详细记录；

2）安全教育与训练

进行安全教育与训练，能增强人的安全生产意识，提高安全生产知识；有效的防止人的不安全行为，减少人的失误。安全教育与训练是进行人的行为控制的主要方法后手段；因此，进行安全教育与训练要适时、宜人，内容合理，方式多样，形成制度；组织安全教育、训练时要做到严肃、严格、严密、严禁，讲求实效；

3）安全检查

安全检查是发现不安全行为和不安全状态的重要途径，是消除事故隐患、落实整改措施、防止事故伤害、改善劳动条件的重要方法；安全检查的形式有：

普遍检查、专业检查、季节性检查等；

4）作业标准化

在操作者产生的不安全行为中，由于不正确的操作方法，为了加快进度而省略了必要的操作步骤，坚持自己的操作习惯等原因所占的比例很大。按科学的作业标准规范人的行为，有利于控制人的不安全行为，减少人的失误；

5）生产技术与安全技术统一

生产技术是通过完善生产工艺过程，完备生产设备，规范工艺操作，发挥技术的作用，来保证生产顺利进行；它包含了安全技术在保证生产顺利进行的全部职能和作用。两者的实际目标虽然各有侧重，但工作目的完全统一在保证生产顺利进行，实现效益这一共同基点上。生产技术与安全技术统一，体现了安全生产责任制的落实，具体落实了“管生产同时管安全”的管理原则；

6）正确对待事故的调查与处理

事故是违背人们意愿，且不希望发生的事件；一旦发生事故不能以违背人们意愿为理由，予以否认；关键在于对事故的发生要有正确的认识，并用严肃、认真、科学、积极的态度，处理好已经发生的事故，尽量减少损失，采取有效措施，避免同类事故重复发生。

六、工程环保控制工作计划

为把滁州德轮橡胶 5.8 兆瓦分布式光伏发电项目建设成为一个“理念新、质量优、环境美、特色强”的一流光伏示范工程，充分体现以人为本，坚持全面、协调、可持续新展观，落实“不破坏就是最大的环保”思想，特对此项目的环保控制此计划；

1）临时工程与设施

临时工程与设施是永久性工程实施的基础和保障，临时工程与设施完工后应移去、拆除；其所占用的区域应进行清理或恢复原貌；

2）废弃物处理，现场施工剩余料具、包装物、容器等及时回收，堆放整齐；

3）降低扬尘，建筑垃圾及时清运，严禁随意倾倒；

4）加强现场施工人员的环保教育培训，以提高其环保意识。坚持“谁污染、谁负责、谁治理”的原则；

七、工程合同管理工作计划：

工程合同管理是控制工程质量、进度和造价的主要依据，合同履行过程中，在工期方面严格审查承包方提交的总、月、周施工进度计划，并对不利因素进行分析；质量管理方面，按合同规定的规范和标准进行中间验收和隐蔽工程检查验收；在投资方面严格控制工程的变更和施工索赔，对计量认真进行审核；工程结束后将合同文件加以系统整理，建档保管。

八、信息管理工作计划

监理部安排专人及时收集、存储、整理及反馈各种信息，通过分析差异和原因，为工程建设管理决策提供正确的资料。对来自建设单位、承包单位监理方的各种记录以及会议纪要等文件，进行表格化，及时反馈给建设单位、承包商和监理工程师。

九、工程组织协调工作计划

工程建设涉及到供电部门、建设单位、承包单位、设计单位、材料供应商及周边相关单位，监理部处于工程内部协调的中心位置，依据监理原则，监理部将通过会议、协商、洽谈、通知和指令等方法和手段，积极主动进行现场组织管理，并协调建设单位、总包等之间的关系。