

江苏凯聚 4MWp 屋顶分布式光伏发电项目

监 理 实 施 细 则

（绿色施工）

常州正衡电力工程监理有限公司

2018 年 5 月

工程概况

工程名称：江苏凯聚 4MWp 屋顶分布式光伏发电项目

工程规模：江苏凯聚新能源有限公司 4MWp 屋顶分布式光伏发电项目位于江苏淮鑫棉纺厂厂区内，地理经纬度坐标为 E119.1858°，N33.5169°，利用江苏凯聚新能源有限公司淮鑫棉纺厂厂区内的 4 座厂房屋顶进行建设光伏电站，建设规模约为 4.06296MW，共采用 285 瓦单晶硅光伏组件 14256 块。

工程特点：（1）江苏凯聚项目涉及到高空作业，吊装工作，动火焊接等有一定的危险的施工内容，需要严格做好安全防范措施，确保不发生各类安全事故。

（2）合理安排人力资源，确保施工效率，力争保障工期在规定时间内完成。

工程地点：江苏省淮安市淮安区经济开发区边寿民路 77 号

监督施工单位成立绿色施工管理机构

绿色施工领导小组：

组 长：苗守明

组 员：丁立、胡景、苏伟

绿色施工原则：

通过优良的设计和管理，优化生产工艺，采用适用技术、材料和产品。合理利用和优化资源配置，改变消费方式，减少对资源的占有和消耗。因地制宜，最大限度利用本地材料与资源。最大限度地提高资源的利用效率，积极促进资源的综合循环利用，尽可能使用可再生的、清洁的资源 and 能源。

绿色施工目标及目标责任分解

绿色施工管理目标：

1、贯彻落实、执行绿色施工管理规程，确保达标率 100%。达到绿色施工工地标准。

2、项目施工管理人员和作业人员学习培训率 100%。扬尘污染、水土污染和其它污染确保验收达标。

3、确保施工过程中不发生强噪声、高强度扰民问题。材料节约、节能降耗确保在受控状态。

4、平面布置尽量减少临时用地面积，充分利用原有建筑物、道路等；材料采购确保环保型。

5、确保不发生食物中毒事件和传染病事件。

绿色施工管理方法

节材与资源利用：

1、根据施工进度提前做好材料计划，合理安排材料的采购、进场时间和批次，减少库存，材料堆放整齐，一次到位，减少二次搬运。实行限额领料制度，减少浪费。

2、加强管理，模板涂刷脱模剂，拆模时，严禁硬撬，减少人为损坏，增加模板周转次数。废旧模板整修后用作临边洞口的盖板、柱子与楼梯踏步的护角。

3、水电、消防管道等预留、预埋结构施工同步，减少二次剔凿。

- 4、施工前对管线布置进行综合平衡设计，制定样板段，优化管线路径；
- 5、钢筋在现场加工，并加强翻样工作，减少钢材损耗。
- 6、楼面石材、室外台阶石材、室内地面石材、地砖、隔墙、吊顶等施工前进行排版策划，在保证质量和美观的前提下，最大限度的减少边角废料。
- 7、油漆、涂料等按计划用量随用随开启，不用及时封闭，避免有害物质的滞留。
- 8、现场办公区用房采用活动彩板房，提高周转利用率，现场利用原有围墙继续使用。部分临时设施采用拆房的旧砖。
- 9、本工程结构期间外脚手架采用外挑式脚手架。它构造简单, 操作方便, 减少钢管量的投入量。

节水与水资源利用

- 1、加强节水管理，施工用水进行定额计量。
- 2、施工用水器具采用节水型设备和设施；现场设置节水警示标牌；现场大门口设车轮冲洗装置，沉淀池沟槽，派专人清掏，冲洗车辆的水严格控制。地泵处设冲洗沉淀池，水沉淀后二次利用。
- 3、混凝土养护采用薄膜覆盖，喷水养护措施，较少用水量。

节能措施

- 1、合理选择施工机械设备，杜绝使用不符合节能、环保要求的设备、机具、和产品，选择的设备功率与负载相匹配；
- 2、加强施工机械管理，合理安排工序，提高机械设备利用率并做好设备维修保养工作；
- 3、施工现场实行用电计量管理，公共区域照明采用节能照明灯具。施工区、生活区用电计量分开。
- 4、现场镝灯照明在确保施工现场巡逻保卫照明所需亮度的前提下根据昼夜时间、季节变化，专人负责开关；室内空调夏季控制在 26℃，冬季室内温度控制在 20℃，空调运行期间，门窗必须关闭，办公室、生活区照明采用节能型灯具。

材料采购就地取材

- 1、混凝土采用商品混凝土，商品混凝土采用离工地距离近的五建泔池三合砼业有限公司。其余小宗材料可就近在观音堂镇等处购买。

节地与施工用地保护

- 2、最大限度利用施工现场存放材料，利用原土回填，在现场预留部分肥槽回填土。
- 3、仅在现场南侧布置施工临时道路，减少土地占用。

环境保护措施

控制扬尘污染：

- 1、现场主要道路全部硬化处理，预留的土方集中堆放，并加以覆盖。对已回填肥槽的裸露表土及时用已回收的密目网进行覆盖。
- 2、现场出入口设车辆冲洗装置。
- 3、现场混凝土施工采用预拌混凝土，砂浆采用预拌砂浆。
- 4、建筑结构内的施工垃圾清运，采用搭设封闭式临时专用垃圾道运输或采用容器吊运或袋装，严禁凌空抛撒，施工垃圾应及时清运，并适量洒水，减少污染。

控制水土污染：

- 1、现场交通道路和材料堆放场地统一规划排水沟。
- 2、存放油料，化学溶剂设置单独库房，地面做防渗处理。

防止噪音污染：

1、严格控制强噪声作业，对混凝土输送泵、电锯等强噪音设备，以隔音棚或隔音罩封闭、遮挡、实现降噪。振捣混凝土时，不得振钢筋和钢模板，并做到快插慢拔。

- 2、控制人为的施工噪声，进入现场车辆严禁鸣笛，装卸材料轻拿轻放。

控制光污染：

电焊作业时要采取遮挡方法。

固体废弃物控制：

1、施工现场设立专门的废弃物临时贮存场地，废弃物应分类存放，生活垃圾与施工垃圾分开，并及时组织清运。对有可能造成二次污染的废弃物必须单独贮存，设置安全防范措施且有醒目标识。

2、废弃物的运输确保不散落、不混放，送到政府批准的单位或场所进行处理、消纳。

职业健康与安全：

1、现场的施工区，办公区，生活区分开设置。现场的各种临时设施均要符合安全要求。

2、内设：施工现场平面图、突发事件应急处理流程图、施工现场安全生产管理制度图、施工现场消防保卫管理制度板、施工现场现场管理制度板、施工现场环境保护管理制度板、施工现场行政卫生管理制度板。

3、安全通道出入口设置防护棚，夜间要有照明措施。

4、安全出入口、基坑边缘等处均要设置安全警示标志。

5、进入施工现场的工作人员必须穿戴整齐个人劳动防护用品。从事有毒有害作业人员应定期进行职业健康培训和体检。

6、现场的饮食，饮用水，休息场所要符合卫生标准。厕所、宿舍、食堂等要通风，有照明。有专人负责日常维护，定期消毒。

7、现场食堂应干净卫生，设置合理，“三证”必须齐全有效。确保不发生食物中毒事件。生活区要设置密闭垃圾箱。

8、施工现场如发生传染病，食物中毒，急性职业病中毒等时间应及时上报。

绿色施工管理措施

1、为提高全员绿色施工管理意识，确保施工项目处于受控状态，要求总包项目部将集中组织全体管理人员认真学习绿色施工管理规程及相关管理条例。

2、要求总包结合现场施工实际情况，有针对性地对施工人员进行教育。严格控制各分包单位未经培训学习，私自上岗作业。

3、监督总包及时与各分包单位签定有关绿色施工的各项管理协议，明确双方责任、权力、义务，杜绝由于施工所造成的各项环境污染，确保施工现场验收合格率 100%。

4、绿色施工领导小组由组长牵头组织领导小组全体成员每周对施工现场、生活区进行一次全面检查，对查出的问题，定出时间、定出整改措施、定责任人及时整改，做到不等不拖、责任到人。小组成员每日均要巡视检查，发现问题及时责成责任人及时解决，对不能及时解决的立即上报主管领导。

5、项目部每月召开一次专题会，对日常绿色施工工作进行总结，对违反规定不认真执行绿色施工管理规程的单位和责任，利用曝光台通报批评、建议罚款

处理。

6、我国正处于经济快速发展阶段，作为大量消耗能源和资源的建筑业，必须发展绿色建筑，改变当前高投入、高消耗、高污染、低效率的模式，承担起可持续发展的社会责任和义务。在本工程施工中，将贯彻“以资源的高效利用为核心，以环保优先为原则”的指导思想，追求高效、低耗、环保，统筹兼顾，实现经济、社会、环保（生态）综合效益最大化的绿色施工模式，提升现场日常管理水平，确保工期内的工作目标。