

大连新重集团 1MWp 分布式光伏发电并网项目

监 理 实 施 细 则

(土建专业)

常州正衡电力工程监理有限公司

大连新重集团 1MWp 分布式光伏发电并网项目

2018 年



由 扫描全能王 扫描创建

目 录

1、工程概况.....	2
1.1 工程简介.....	2
1.2 工程概要.....	2
2、监理工作依据.....	1
3、监理组织机构.....	1
4、监理工作程序.....	3
4.1 进度控制流程.....	3
4.2 质量控制流程.....	4
4.3 投资控制流程.....	7
4.4 合同管理流程.....	8
5、监理工作控制要点及目标值.....	11
5.1 控制要点.....	11
5.2 工程目标.....	11
6 监理工作方法及措施.....	11



1、工程概况

1.1 工程简介

1.1.1 工程名称：大连新重集团 1MWp 分布式光伏发电并网项目

1.1.2 工程地点：辽宁省大连新重集团有限公司

1.1.3 建设单位：锐昱新能源（大连）有限公司

1.1.4 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司

1.1.5 施工单位：辽宁铭轩电力工程有限公司；

1.1.6 设计单位：河北能源工程设计有限公司；大连松岩建筑设计院有限公司

1.2 工程概要

本项目为屋顶光伏电站，位于辽宁省大连新重集团有限公司铸造生产厂房和新建机加工工厂屋面上，布置总容量为 999.79kW。其中铸造生产厂房布置 785.07kW，新建机加工工厂布置 214.72kW。厂区内铸造生产厂房为预制板屋面，屋面坡度 1.5%，布置方式为标高 19.050m 和标高 15.050m 屋面采用沿屋面坡度平铺布置，标高 9.000m 和标高 12.000m 屋面采用 15° 倾角布置。新建机加工工厂为彩钢板屋顶，屋面坡度 1:20，光伏组件均顺应厂房沿屋面坡度平铺布置。拟建项目建设规模约为 0.99979 MW，全部由屋面部分组成。共由 3278 块 305Wp 单晶硅光伏组件组成。 并网方式为“自发自用，余电上网”的 0.4kV 低压并网接入方式。 以保障安全、优化结构、节能减排、促进和谐为重点，努力构建安全、绿色、和谐现代电力工业体系。

监理工作依据

2.1 工程施工承包合同、招投标文件

2.2 建设工程监理合同

2.3 建筑工程施工质量验收统一标准 GB50300-2013

2.4 建筑地基基础工程施工质量验收规范 GB50202-2002

2.6 混凝土结构工程施工质量验收规范 GB50204-2015

2.7 钢结构工程施工质量验收规范 GB50205-2001

2.8 业主提供的施工图纸及地质勘探等有关资料

2.9 建筑物防雷工程施工质量验收规范 GB50601-2010

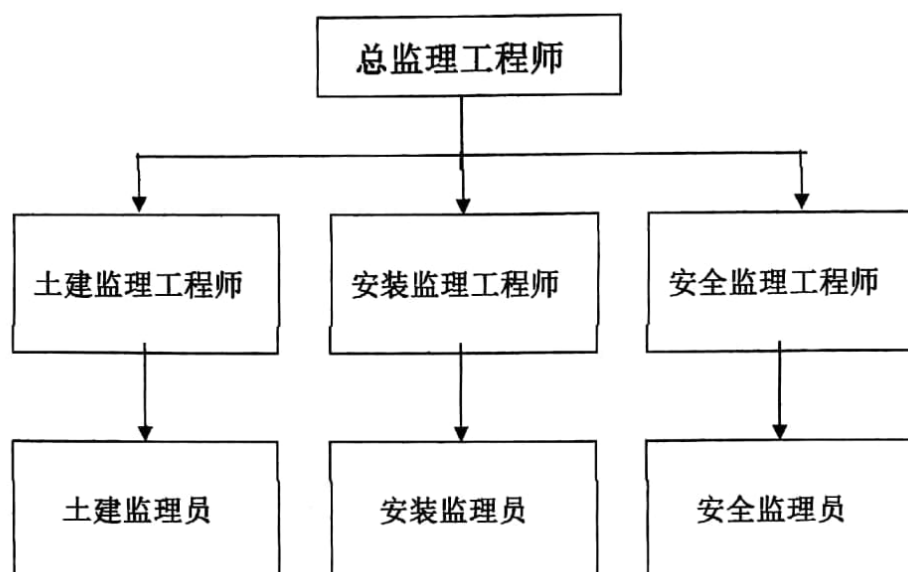
2.10 《工程建设标准强制性条文—电力部分》

2.11 经审批的工程施工组织设计



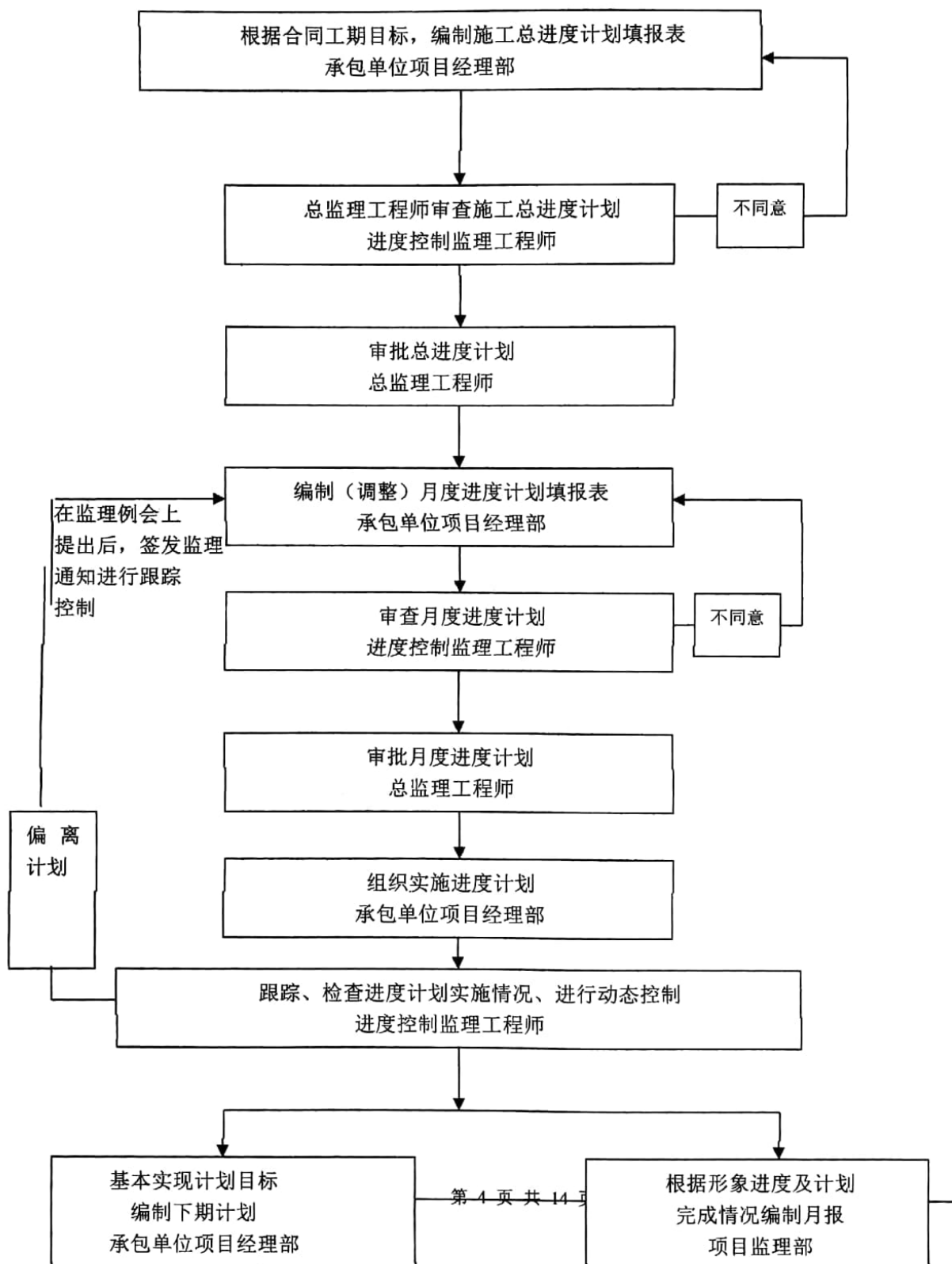
3、监理组织机构

本项目监理组织机构图：



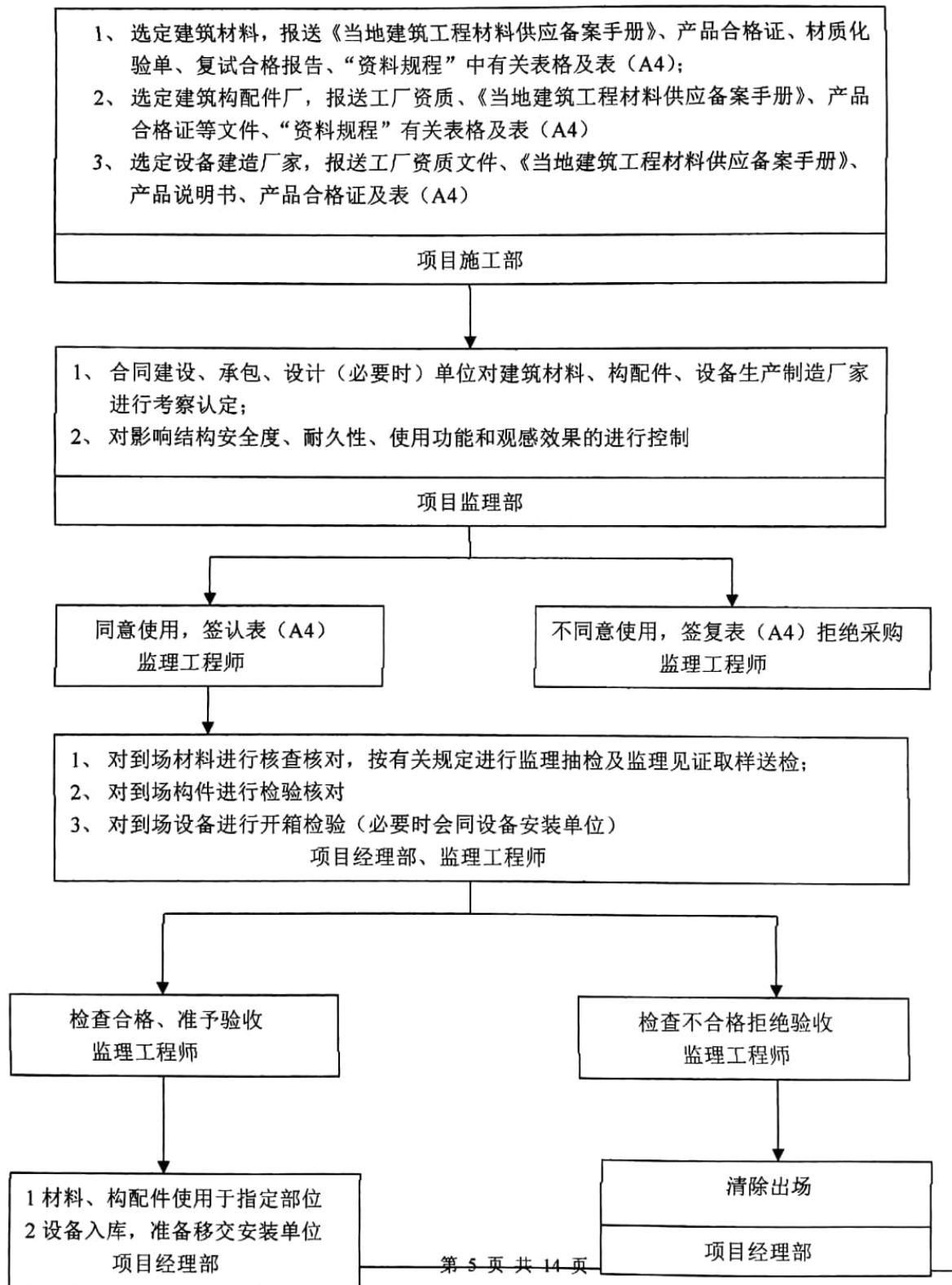
4、监理工作程序

4.1 进度控制流程

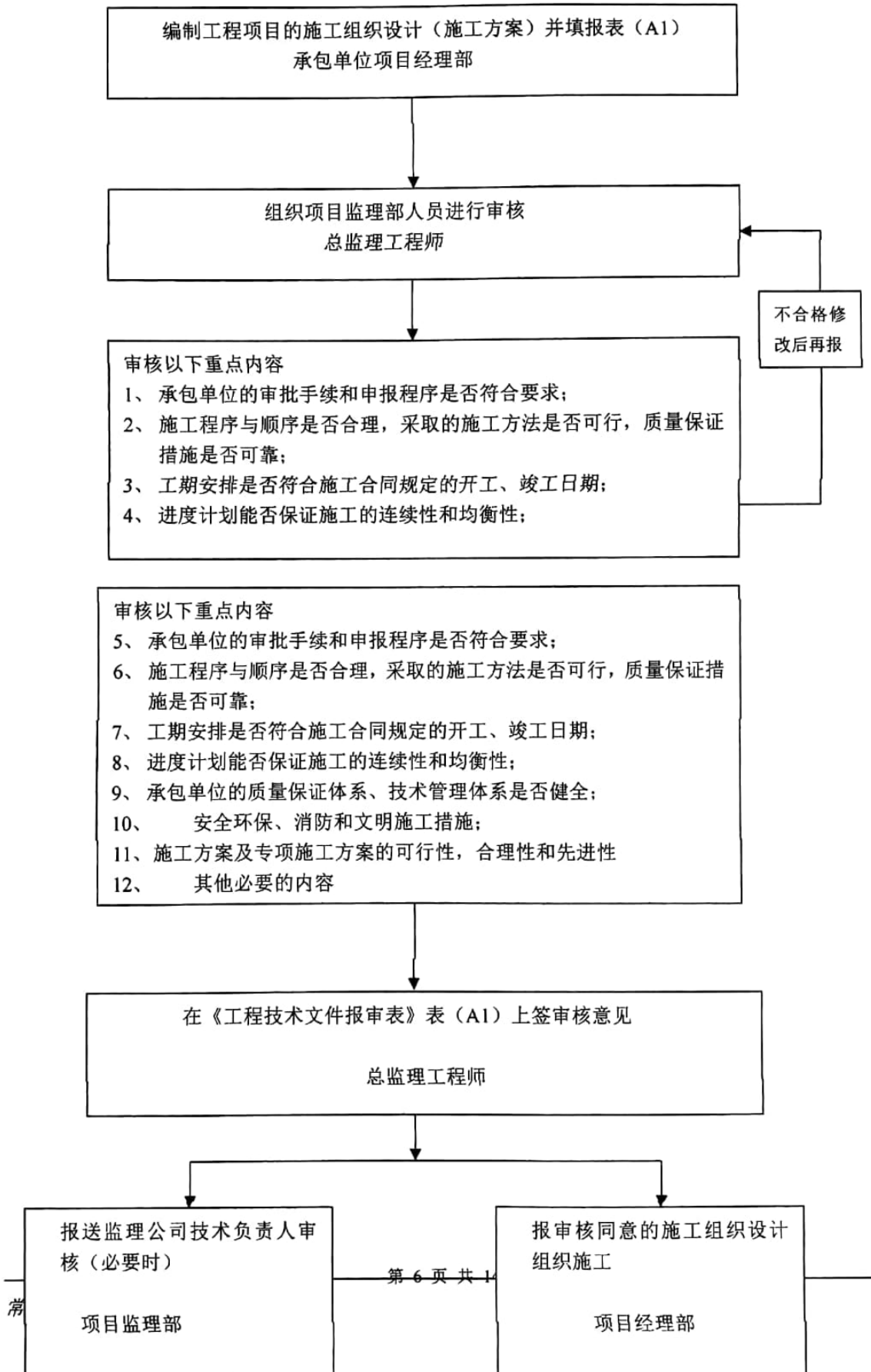


4.2 质量控制流程

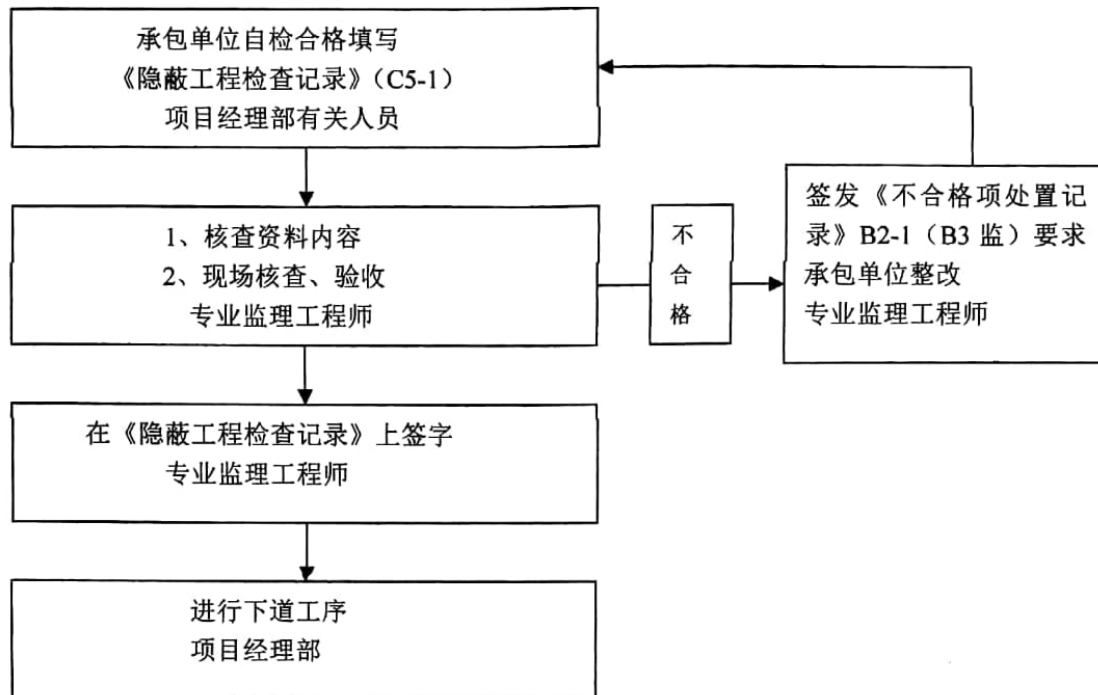
4.2.1 材料、构配件和设备质量控制流程



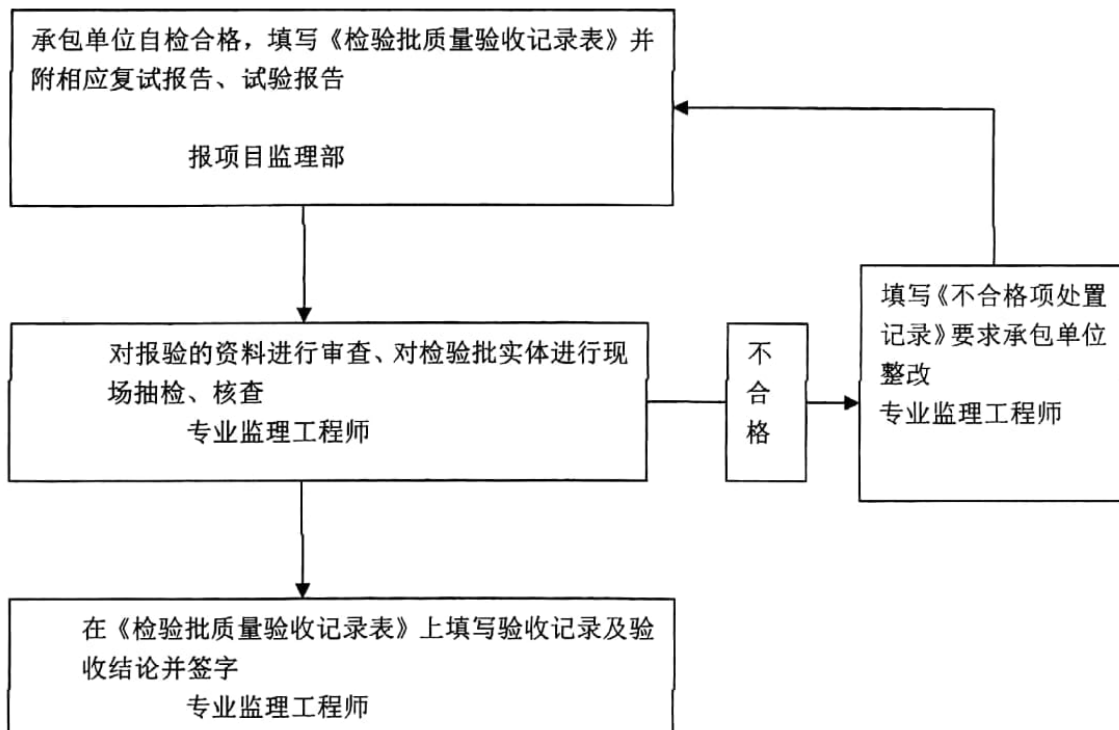
4.2.2 施工组织设计（施工方案）审批流程



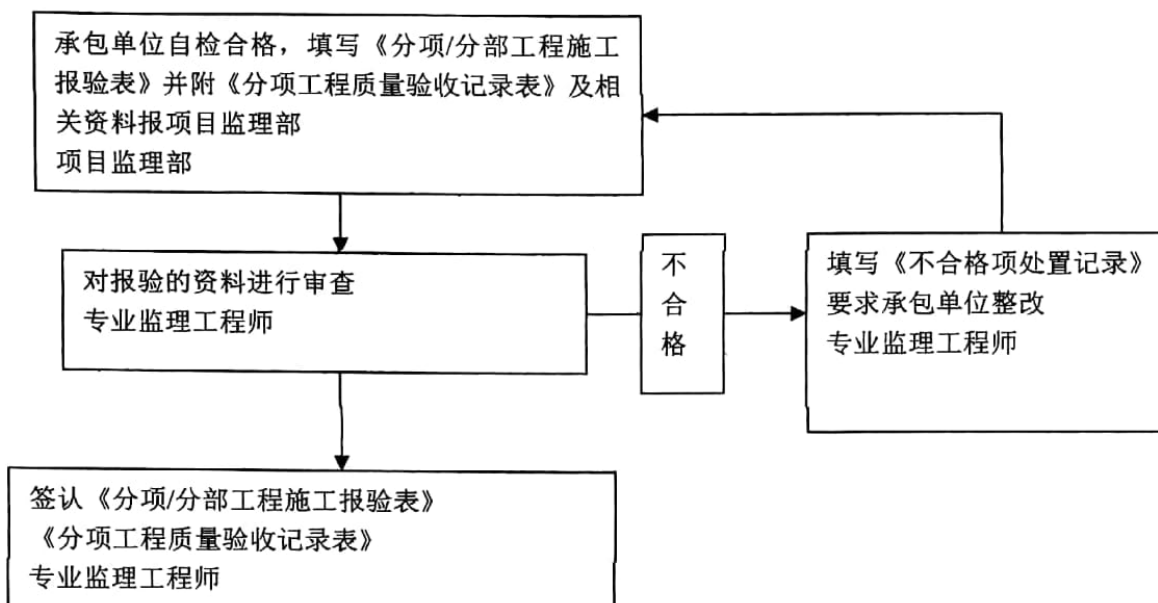
4.2.3 隐蔽工程验收流程



4.2.4 检验批验收程序

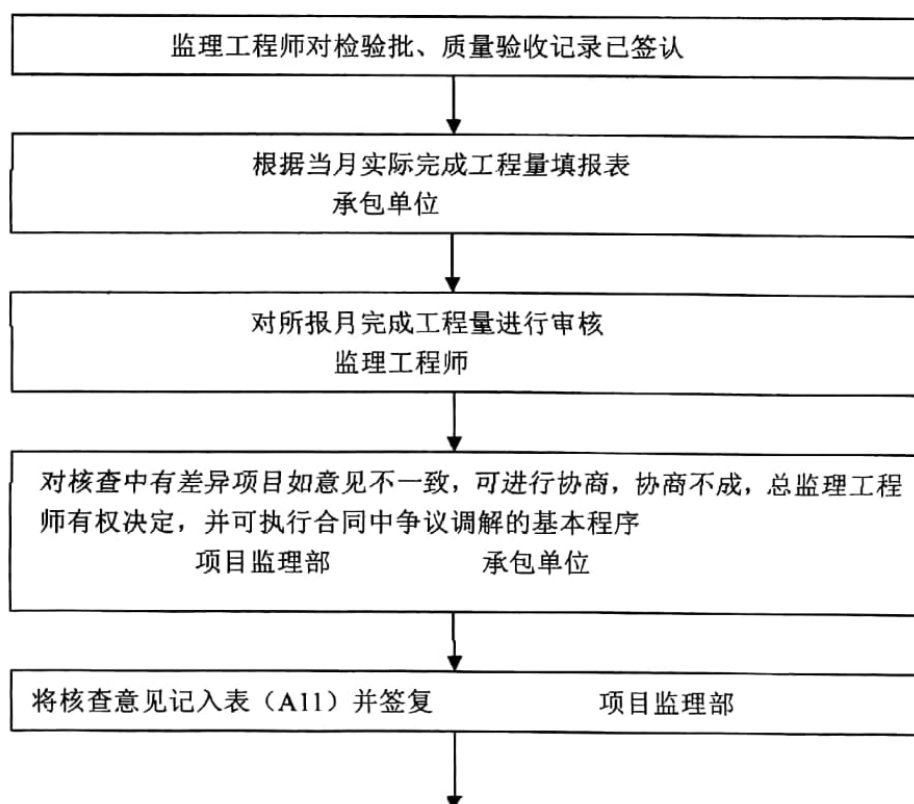


4.2.5 分项工程验收程序



4.3 投资控制流程

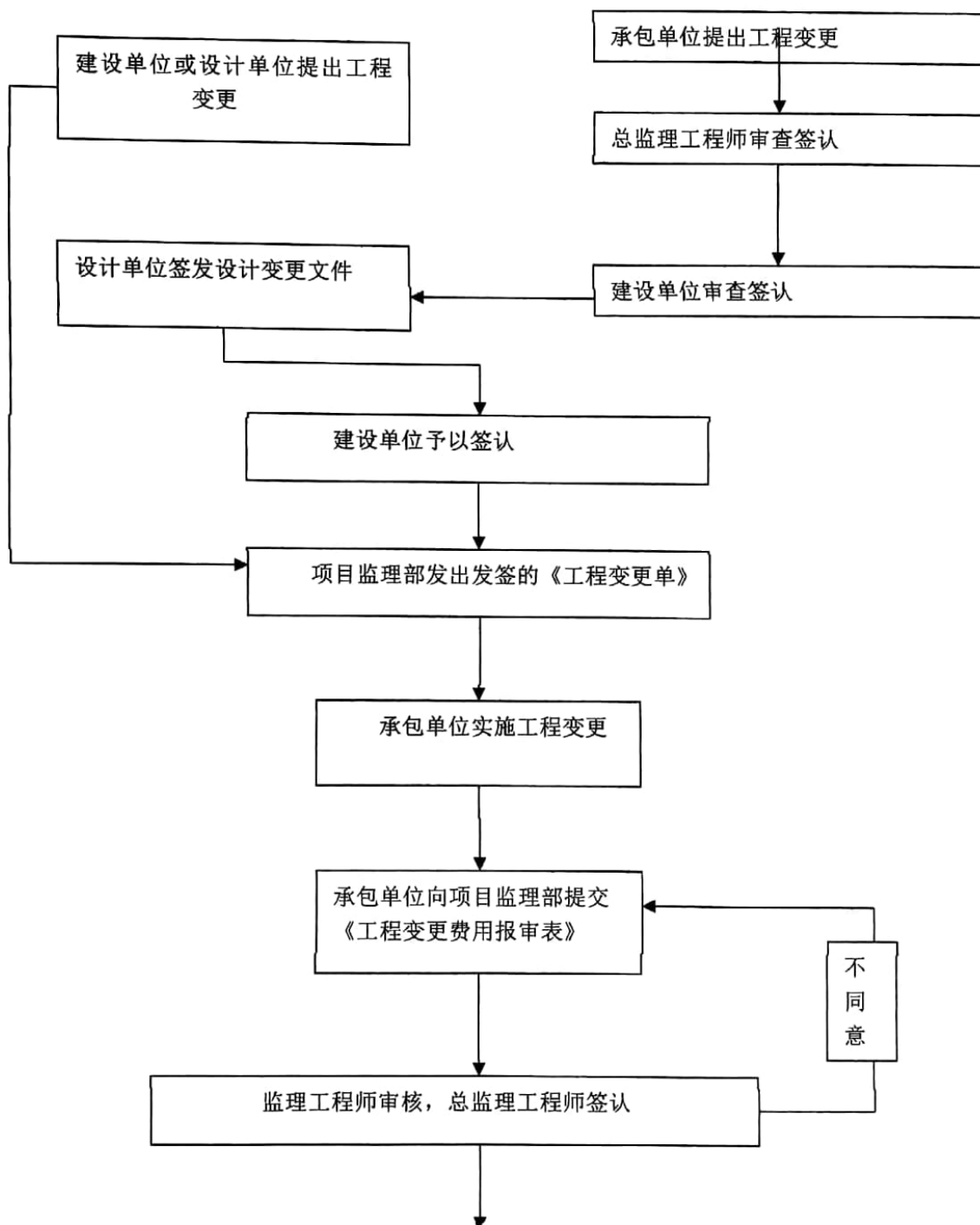
4.3.1 月工程量计量程序



作为申报《工程款支付申请表》(A14) 的依据 承包单位

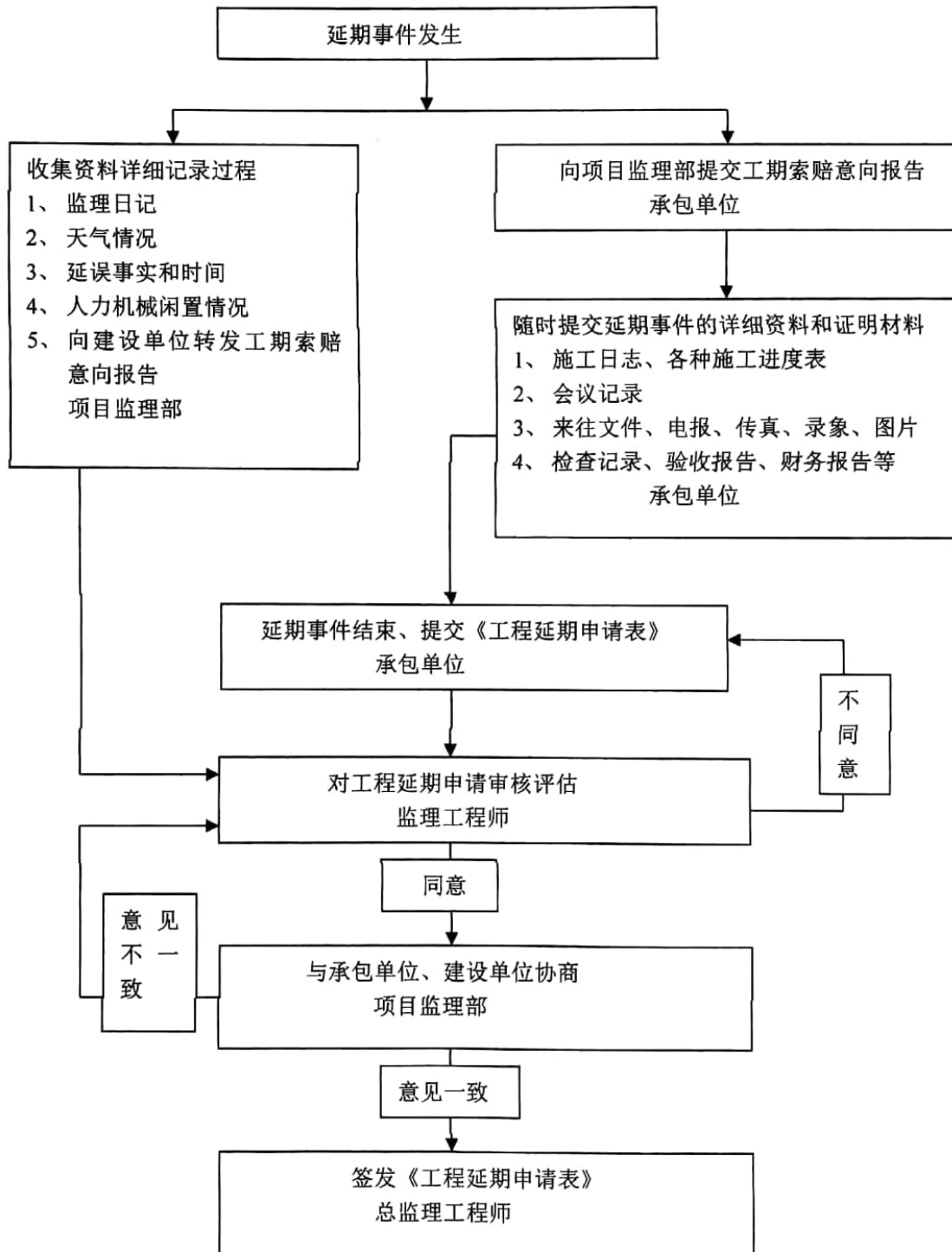
4.4 合同管理

4.4.1 工程变更管理程序



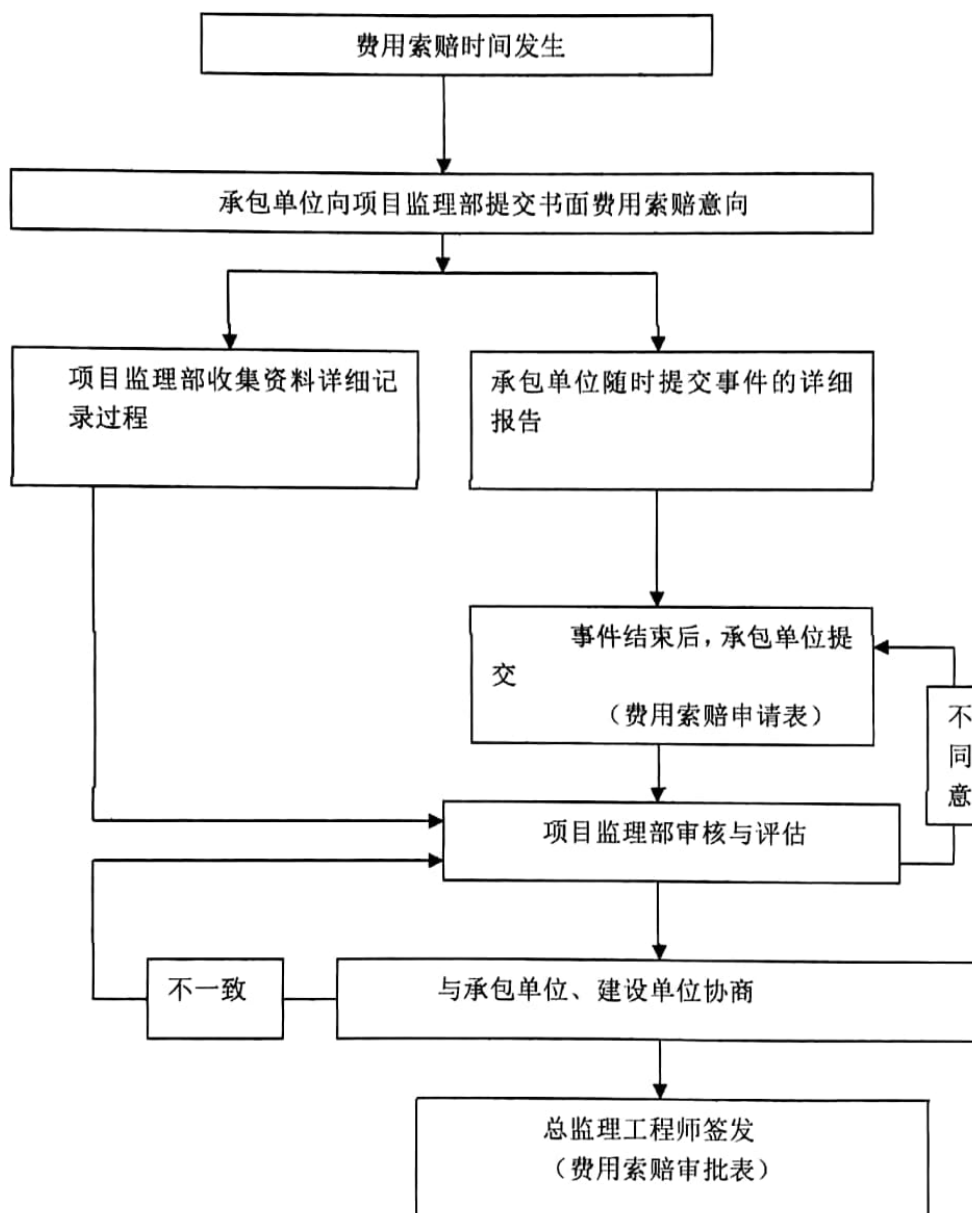
建设单位审批

4.4.2 工程延期的管理





4.4.3 费用索赔管理程序



5、监理工作控制要点及目标值

5.1 控制要点:

5.1.1、质量控制: 施工准备工作要做好, 检查质量管理体系是否建立, 技术、材料、检测准备、包括样品送检封存、计量器具核检, 机械及人力到位, 严格按质量控制流程执行。

5.1.2、安全控制: 安全管理体系落实, 有关器具标识到位, 制度建立, 安全专职人员要落实。

5.1.3、进度控制: 抓总投运工期, 进行倒排, 日与月都要把实际进度和设计进度相对照, 一旦发现逾期, 及时采取补救措施, 总体达到在预定总工期内完成。

5.1.4、投资控制: 按工程核定的投资, 分解单位、分部、分项工程, 严格工程变更, 核定工程量, 严格执行支付手续。

5.2、工程目标:

5.2.1 质量目标: 工程项目质量等级达到合格及以上标准;

5.2.2 进度目标: 控制在施工承包合同及委托监理合同所规定的工期内;

5.2.3 投资控制目标: 控制在批准概算的总投资范围内;

5.2.4 合同管理目标: 保证严格履行监理合同, 实现合同执行率 100%和业主满意率高于 90%;

5.2.5 信息管理目标: 为监理工作决策及实施提供准确、及时的信息; 并向施工单位沟通、表述明确的监理意见和要求, 同时向业主及建设单位传递正确、清晰的第一手工程建设信息;

5.2.6 组织协调目标: 尽可能使工程建设在一个和谐、积极的气氛下良性实施, 及时掌握工程动态, 反映工程中存在的各种问题, 并提出处理意见, 协同有关单位及部门处理, 使工程得以正常、顺利完成;

5.2.7 安全目标: 无安全伤亡事故发生。

6 监理工作方法及措施

6.1 质量控制内容:

6.1.1 督促承建单位建立健全工程质量保证体系, 承建单位是工程具体实施者, 在项目开



工前要求承建单位根据工程特点和质量要求，建立健全质量保证体系，有明确的质量管理目标和质量管理职责，以及完善的质量管理程序和办法。

6.1.2. 为了掌握工程情况，取得良好的监理工作效果，监理人员要充分熟悉图纸，并对施工图进行审核，发现问题及时向设计单位建议。同时，参加设计技术交底与图纸会审会。

6.1.3 在施工前准备阶段，要事先做好各工序工种的质量控制，检查各工序工种的配合情况及相应的技术措施。审查承建单位编制的施工组织设计和技术措施，选择最佳施工方案。督促承建单位对质量要求及设计技术要求的落实，参加分项工程技术交底会，对控制桩和水准点进行复核。

6.1.4 严格按标准检查和验收进场的设备、材料、成品和半成品的质量，严禁无合格证或复试不合格的材料用于工程。

6.1.5 加强工序控制，对关键部位关键工序实行重点监控，进行中间检查和技术复核。

6.1.6 督促和检查施工单位严格按照施工规范、验收标准和设计图纸进行施工。

6.1.7 及时对各分项分部工程进行检查验收，对符合标准规定的项目进行签认，不合格项目令承建单位返工，直至合格，必要时发出停工指令。

6.1.8 检查施工单位特种作业人员和较强的带班人员的上岗操作证，甚至按规范和操作规程进行抽查考核。

6.2 质量事前控制：

6.2.1 施工组织设计审查与批准，对承包人提供的施工组织设计，进行初审，报总监理工程师审查批准。

施工组织设计审查内容：

(1). 施工组织机构是否健全，主要管理人员和主要工种持证情况，质量保证体系的建立和质量职责是否明确。

(2). 投入的设备、人力能否满足施工需要。

(3). 拟采购的材料、半成品的供货渠道、产地、规格、质量是否符合设计规范和设计要求。

(4). 各分项分部工程采用的施工工艺是否符合设计和规范要求。

(5). 施工场地布置与材料、储备是否合理，材料、半成品保管、存放是否满足“标准化”工地要求。

(6). 安全制度、安全设施、安全措施是否到位，生活安全设施是否齐全。

(7). 雨季施工措施是否符合实际、可行。



(8). 工期安排和工序间逻辑关系是否合理。

6.2.2 施工方案的审查。每一分部、分项工程开工前施工单位必须提交一份施工方案。施工方案的编报原则，必须实事求是，按实施工工艺编报，突出分部分项工程的个性，不搞“通用条款”。

施工方案必须在开工前 48 小时报送，现场工程师审查后在开工前回复。

现场工程师对施工方案的审查内容：

- (1). 采用的工艺是否符合规范要求和切合现场实际。
- (2). 材料、设备、人力能否满足方案要求。
- (3). 质量保证措施和安全措施是否到位。
- (4). 常见质量通病预防办法。

