GFDZJBM16：监理周报

编号：NBHS-ZB-201703-1

监 理 周 报

工程名称：宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目

2017年03月 第一期

总监理工程师：\_戚 平\_

监理项目部（章）

报告日期：2017年03月08日

监 理 周 报

**一、** 本周工程实施情况

项目现场位于宁波市杭州湾新区出口加工区内的一座混凝土楼房屋顶和三座钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员3人和施工人员10人共13人；施工机械有两台卸货叉车和两台材料吊运用吊车；现场作业面为两个屋顶进行支架或导轨安装。

1、施工进度：

（1）混凝土屋顶砼配重块施工完成25%支模，砼配重块定点放线全部结束；

（2）彩钢瓦屋顶定位放线全部结束；

（3）电缆沟、井和箱逆变基础开挖完成70%工程量，配电房改造完成70%。

2、设计图纸情况

设计单位提供了现场支架导轨和组件的安装平面图，场平施工图，其他电气图纸仍在设计中，总包方已在催促设计单位尽快完成设计，预计在2017年3月10日能给出施工蓝图。

3、工程资料情况

总包单位（中机国能）2017年3月6日提供开工前的报审资料（电子档），我方按业主要求总包单位（中机国能）做了明确，要求尽快完善前期报审资料的纸质档（要求完成内部签名和盖章）。

4、质量、安全情况

（1）施工人员安全意识有所增强，佩戴安全帽施工，直爬梯的防护围栏已完成焊接加固。彩钢瓦屋顶的防护围栏未进行加装。

（2）在电缆沟、井开挖前和过程中没有加强与原土建施工单位沟通，导致挖到三棵树木和八根下水管道。

（3）总包单位承诺进行树木移栽和修复下水管道。

5需协调事宜

1. 施工单位和监理单位的首笔预付款支付；
2. 光伏组件检测事宜；
3. 资料整理的要求。

**二、**本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工进度计划和材料进场计划，从项目开始施工把握施工进度。因总包单位的施工合同滞后，材料未能按计划时间经常故支架和导轨安装未能安计划进行，施工进度慢了下来。

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好组件和半成品。

3、安全生产管理方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的安全文明施工方案和应急预案。对施工现场的安全防护措施、特种设备作业的安全防护措施以及施工过程中安全文明做了逐一核对和要求。对阴雨天和高温天施工加以要求和督促有关事项。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

5、合同其他事项的管理工作情况

业主和我方签订的监理合同要求我方安排1名监理人员常驻现场进行监理管理工作，另一名总监为项目的负责人，每周到现场参加监理例会。现场因施工进度较慢，暂时两人能胜任目前工作。

交通和住宿情况：目前两人作为项目监理人员，已完成了公寓租住，租住地离厂区只有四十多分钟电瓶车程，基本能满足现场的工作需要，

**3** 工程存在问题及建议

（1）、总包单位的人员和材料进场滞后，导致目前的施工进度与计划有脱节现象。建议总包单位加派人员利用一到两周时间把前期滞后的工程量补上。

（2）、对现场施工的质量管理方面，我部及时和总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

**4**  下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1、继续催促施工按计划节点进行推进；

2、继续催促设计出图给出时间节点；

3、继续催促并网方案的上报审批和图纸审核，未并网创造条件。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1、完善内部的策划文件编写和审批；

2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

3、及时配合建设单位完善安全考核、出勤制度等资料。

常州正衡电力工程监理有限公司

宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目监理部

2017年3月8日

