编号：NBHS-ZB-201703-3

监 理 周 报

工程名称：宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目

2017年03月 第三期

总监理工程师：\_戚 平\_

监理项目部（章）

报告日期：2017年03月22日

监 理 周 报

**一、** 本周工程实施情况

项目现场位于宁波市杭州湾新区出口加工区内的一座混凝土楼房屋顶和三座钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员3人,土建施工人员12人，屋面安装队伍约40人（夹具制作约6人，安装约30人，其他施工人员不定）施工机械土建（商砼运输车，一辆吊车），材料到场叉车卸货，现场作业面为三个屋顶进行支架或导轨安装，一个现浇混凝土屋面配重块浇筑。

1、施工进度：

（1）混凝土屋顶砼配重块施工完成70%浇筑（已拆模），配重块其他区域也已支模完成及钢筋绑扎完成，已拆模部分支架檩条均已安装。

(2)三个彩钢瓦屋面夹具、导轨已安装完成，桥架也已运至个屋面楼下，等待吊装

（3）电缆井砌筑完成7个（95%），箱逆变基础砌筑完成3个，其中3#已完成支模等待浇筑，配电房改造完成85%（无进展）。

（4）屋面清扫已完成60%

2、、质量、安全情况

（1）施工人员安全意识有所增强，佩戴安全帽施工，但也出现施工人员高空抛物且过采光带处2#、3#未全部完成围挡，存在安全隐患（已下发处罚通知单）。现场未见任何安全带之类的防护措施，且屋面有施工人员吸烟，烟头、烟盒随地扔（已要求整改）

（2）电缆沟、井开挖前和过程中完成工序后未及时报验，擅自进行下一道工序施工，且电缆沟、井达不到设计规范要求已下发通知单要求进行整改，（需设计单位提供合理依据凭证）对要求施工单位隐蔽工程隐蔽前进行报验，待验收通过后，方可进行下一道工序施工。

（3）箱变基础垫层浇筑质量差，基坑内的水基本是当天排除就当天浇筑，已要求整改。

（4）现浇混凝土屋面配重块浇筑处在伸缩缝处未进行处理，已告知下次浇筑过伸缩缝处铺设薄膜。（已改正）

5需协调事宜

（1）办公场所建议搬到配电房附近（方便接电）

（2）组件到场安放区域

**二、**本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

我监理部人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工进度计划和材料进场计划及到场材料质保书等材料，从项目开始施工把握施工进度，但总包未能及时上报材料到场时间及施工人员安排。导致我方经常不能掌握施工现场材料人员等情况，总包人员处于长时间不在现场，导致现场工人处于散漫状态

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好组件和半成品，对完成的工序进行报验，待通过后方可进行下一道工序施工（重点）但施工单位对一些隐蔽过程未进行报验，无通知我方，就进行施工，已严厉告知。

3、安全生产管理方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的安全文明施工方案和应急预案。对施工现场的安全防护措施、特种设备作业的安全防护措施以及施工过程中安全文明做了逐一核对和要求。对阴雨天和高温天施工加以要求和督促有关事项。

**3** 工程存在问题及建议

（1）土建部分的施工未经报验，就进行施工，且一些部位（电缆沟、井）达不到设计及规范要求就进行回填（已要求整改，需设计单位提供合理依据及凭证）

（2）、对现场施工的质量管理方面，我部及时和总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

**4**  下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1、对一些隐蔽工程进行旁站，对不合理处提出整改

2、继续催促施工按计划节点进行推进。

3、加强对组件安装施工过程中踩踏事件监管

4、对施工质量现场安全情况进行把关

5、、继续催促并网方案的上报审批和图纸审核，为并网创造条件。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1、及时完善监理过程的文件编写和保存；

2、及时配合建设单位完善安全考核、出勤制度等资料。

注：

1.依据施工合同，我方早已进行项目考勤制度，目前情况不太理想，现规定每天9点之前未到项目现场，当天考勤无(具体惩罚根据合同要求）

2.项目其他主要人员需在岗，如不在岗将500/人/天（特殊情况提前报备到监理部）

3. 对一些隐蔽工程必须报验，如不报验，我方发现一处将处于3000元处罚且由此引发的返工整改由施工单位（土建/安装）自行负责

4.项目现场（包括宿舍安全用电等）安全（高空作业、临时用电、安全防护措施、施工人员安全教育等）由施工单位自行进行检查，我方将进行抽检，如再发现存在安全问题将处于严厉处罚

常州正衡电力工程监理有限公司

宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目监理部

2017年3月22日

