编号：NBHS-ZB-201703-2

监 理 周 报

工程名称：宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目

2017年03月 第二期

总监理工程师：\_戚 平\_

监理项目部（章）

报告日期：2017年03月15日

监 理 周 报

**一、** 本周工程实施情况

项目现场位于宁波市杭州湾新区出口加工区内的一座混凝土楼房屋顶和三座钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员3人,土建施工人员12人，屋面安装队伍35人（夹具制作约10人，安装约20人，其他施工人员不定）施工机械土建（一台挖机，一辆运输车），材料到场叉车卸货，现场作业面为三个屋顶进行支架或导轨安装。

1、施工进度：

（1）混凝土屋顶砼配重块施工完成25%支模，砼配重块定点放线全部结束（本周未进展

（2）夹具制作65%

（3）镀锌钢管放置及防腐处理约完成90%，电缆井砌筑完成6个（85%），箱逆变基础完成45%工程量，配电房改造完成85%。

（4）道路清扫约完成40%（质量差）

2、设计图纸情况

2017年3月12日总包单位已提交施工蓝图

1. 工程资料情况

总包单位3月12日已提交前期纸质版资料（3份），我方已完成审批工作

4、质量、安全情况

（1）施工人员安全意识有所增强，佩戴安全帽施工，直爬梯的防护围栏已完成焊接加固。彩钢瓦屋顶的防护围栏正进行加装（已完成2个屋面维护，预计今日能完工）

（2）电缆沟、井开挖前和过程中完成工序后未及时报验，擅自进行下一道工序施工，已严厉警告，要求施工单位隐蔽工程隐蔽前进行报验，待验收通过后，方可进行下一道工序施工。

（3）总包单位已对施工过程中造成的管道破损进行修复

5需协调事宜

（1）办公场所建议搬到配电房附近（方便接电）

（2）光伏组件检测事宜；

（3）听施工人员反映，施工时上下爬梯不太安全，建议使用脚手架楼梯，对过采光带段应设专门通道，对其他区域进行围挡（采光带间距大，落脚点小）加强对工人安全意识教育。

**二、**本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

我监理部人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工进度计划和材料进场计划，从项目开始施工把握施工进度，但总包未能及时上报材料到场时间及施工人员安排。导致我方经常不能掌握施工现场材料人员等情况。

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好组件和半成品，对完成的工序进行报验，待通过后方可进行下一道工序施工（重点）

3、安全生产管理方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的安全文明施工方案和应急预案。对施工现场的安全防护措施、特种设备作业的安全防护措施以及施工过程中安全文明做了逐一核对和要求。对阴雨天和高温天施工加以要求和督促有关事项。

**3** 工程存在问题及建议

（1）土建部分的搅拌机放置场地存在与原施工单位产生分歧，原施工单位要求对机械搬离厂区，在沥青路面上进行搅拌。

（2）、对现场施工的质量管理方面，我部及时和总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

**4**  下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1、继续催促施工按计划节点进行推进。

2、对施工质量现场安全情况进行把关

3、继续催促并网方案的上报审批和图纸审核，为并网创造条件。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

1、及时完善监理过程的文件编写和保存；

3、及时配合建设单位完善安全考核、出勤制度等资料。

常州正衡电力工程监理有限公司

宁波杭州湾新区跨境电商仓储（一期）光伏电站建设项目监理部

2017年3月15日

