

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2017/12/30

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	前期项目各方对接人确定	12月25日	已经完成	无	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	协调入场事宜	12月26日	已经完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	与厂方确认物料区、项目部的具体位置	12月26日	已经完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	池州超威5.98mw分布式光伏项目部建立	12月27日	已经完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂方搭建脚手架	12月30日	已经完成		
	6						
	7						
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	图纸优化	1月2日	完成	图纸需要进一步审核	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	施工放线	1月3日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房部分区域支架完成	1月5日	完成		
	4						
	5						
	6						
	7						

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见				建议后具体解决方案	
建议或意见	1						
	2						
	3						

--	--	--	--	--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2017/12/30

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	图纸优化	1月2日	没完成	由于此项目高低压未确定、设计院不能确定逆变器、汇流箱的位置,导致最终排布图不能出来。	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	施工放线	1月3日	完成	按照原设计设计图纸进行待新图纸出来进行修改	
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房部分区域支架完成	1月5日	已经完成三分之二	天气及图纸问题影响了施工计划	
	4						
	5						
	6						
	7						
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房导轨安装完成	1月10日	完成	尽快确定高低压,根据最终方案优化图纸,以及下一工序的提前采购。	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装方式与安徽超威领导交底	1月7日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房施工放线	1月11日	完成		
	4						
	5						
	6						
	7						

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见				建议后具体解决方案	
建议或意见	1	由于此项目工期紧张且地理位置靠南,进入雨季对于施工进度不利。后续方案需要尽快确定,便于图纸优化和物料准确及时采购					
	2						
	3						

--	--	--	--	--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/01/12

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房所有夹具安装完成	1月6日	完成	后期组件、桥架、接地辅材衔接好到场时间	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装方式与安徽超威领导交底	1月7日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	高低压接入方案确定	1月7日	1月8日 确定高压接入		
	4		拿到工程一切险保单	1月8日	1月11日完成		
	5		开工报审资料打印盖章	1月9日	未完成	总包方章未到	
	6		1号厂房导轨安装完成	1月10日	1月11日完成		
	7		2号厂房施工放线	1月11日	1月10日完成		
	8		完成2#厂房一半夹具安装	1月12日	完成		
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装	1月13日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装	1月14日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装、桥架、接地扁铁用量确定	1月15日	完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装	1月16日	完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装	1月17日	完成		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件进场	1月18日	完成		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	1月19日	完成		

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1		
	2		
	3		

--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/01/19

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装	1月13日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房夹具安装	1月14日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装、桥架、接地扁铁用量确定	1月15日	部分扁铁及接地线已经采购		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装	1月16日	完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂导轨安装	1月17日	完成	总包方章未到	
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件进场	1月18日	未完成/组件25号到场		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	1月19日	未完成/组件25号到场		
	8		完成2#厂房一半夹具安装	1月12日	完成		
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1号屋顶除锈	1月20日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号屋顶除锈	1月21日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房刷防锈漆	1月22日	完成	天气需要晴天	
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房刷防锈漆	1月23日	完成	天气需要晴天	
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	接地辅材部分到场	1月24日	完成		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件进场	1月25日	完成		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件吊装	1月26日	完成		

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1		
	2		
	3		

--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/01/19

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1号屋顶除锈	1月20日	完成	保函、施工保证金未落实	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2号屋顶除锈	1月21日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房刷防锈漆	1月22日	完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	2号厂房刷防锈漆	1月23日	完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	接地辅材部分到场	1月24日	1月22号到场		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件进场	1月25日	未完成/组件已经开始监造		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件吊装	1月26日	未完成/组件已经开始监造		
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	天气不允许施工	1月27日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	天气不允许施工	1月28日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件到场	1月29日	完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件吊装/经研所出接入方案	1月30日	完成	天气允许的情况下	
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	1月31日	完成	天气允许的情况下	
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	2月1日	完成	天气允许的情况下	
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装/接入方案评审	2月2日	完成	天气允许的情况下	

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1		
	2		
	3		

--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/02/02

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	天气不允许施工	1月27日	组件未到/天气不允许	停工现场垃圾清理, 临时用电整理。	
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	天气不允许施工	1月28日	组件未到/天气不允许		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	第一批组件到场	1月29日	未完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件吊装/经研所出接入方案	1月30日	组件吊装未完成/完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	1月31日	组件到场并吊装		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装	2月1日	完成		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装/接入方案评审	2月2日	停工/未完成		
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	停工	停工	停工	停工	停工	
	2						
	3						
	4						
	5						
	6						
	7						

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1		
	2		
	3		

--	--	--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/03/04

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	箱变基础开始制作/复工准备	2月26日	未完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	复工准备/1#厂房组件安装	2月27日	未完成/施工工人未到		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	箱变基础开始制作	2月28日	由于图纸未定, 未完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月1日	未完成/施工工人未到		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房、2#厂房组件安装及吊装	3月2日	1#厂房组件安装/2#厂房未完成		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	电缆井制作/组件安装	3月3日	未完成/1#厂房组件安装		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	电缆沟开挖/电缆井制作/组件安装	3月4日	未完成/未完成/1#厂房组件安装		
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件吊装	3月5日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月6日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月7日	完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月8日	完成	天气允许的情况下	
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装及吊装	3月9日	完成	天气允许的情况下	
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装	3月10日	完成	天气允许的情况下	
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装	3月11日	完成		

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1	本周请发包方全力配合外线并网的相关工作, 因地区外部设备的特殊性, 变化较大, 难度增加很多, 为了工程的顺利进行, 需要多多配合	
	2		
	3		

--	--

项目管理部

周工作总结及计划

报告人:陶祥儒

时间: 2018/03/11

类别	序号	工作项目	计划工作内容	计划完成时间	完成情况	存在的问题/需要的支持/建议	备注
本周工作总结	1	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件吊装	3月5日	组件吊装未完成/下午有雨天气不允许		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月6日	组件吊装未完成/组件安装未完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月7日	未完成,当天中雨,天气不允许		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	1#厂房组件的安装及吊装	3月8日	组件吊装未完成/组件安装未完成		
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	1号厂房组件安装及吊装	3月9日	组件吊装已完成/组件安装已完成		
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装	3月10日	组件吊装未完成/组件安装未完成		
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装	3月11日	组件吊装未完成/组件安装未完成		
	8						
	9						

下周工作计划

类别	序号	工作项目	工作内容	计划完成时间	完成结果目标	存在的问题/需要的支持/建议	备注
下周工作计划	1	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装/桥架到厂/相应图纸拿到	3月12日	完成		
	2	池州超威5.98mw分布式光伏	2#厂房组件安装及吊装/桥架到厂/并网评审	3月13日	完成		
	3	池州超威5.98mw分布式光伏	桥架敷设/确定基础位置及方案/组件及导轨到厂/外线合同敲定	3月14日	完成		
	4	池州超威5.98mw分布式光伏	箱变基础制作/敷设电缆/接地扁铁焊接/箱变基础制作	3月15日	完成	天气允许的情况下	
	5	池州超威5.98mw分布式光伏	箱变基础制作/敷设电缆/接地扁铁焊接/箱变基础制作	3月16日	完成	天气允许的情况下	
	6	池州超威5.98mw分布式光伏	外线评审/敷设电缆/接地扁铁焊接/并网评审/箱变基础制作	3月17日	完成	天气允许的情况下	
	7	池州超威5.98mw分布式光伏	逆变器到厂/接地扁铁焊接/逆变器到厂/箱变基础制作	3月18日	完成		

类别	序号	针对本项目发展有何建议或意见	建议后具体解决方案
建议或意见	1	本周请发包方全力配合外线并网的相关工作,因地区外部设备的特殊性,变化较大,难度增加很多,为了工程的顺利进行,需要多多配合	
	2		
	3		

--	--