

GFDZJBM16: 监理周报

编号: JMWH-ZB-201810-3

## 监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 10 月 第三期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 10 月 07 日

# 监 理 周 报

## 一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 1 人和施工人员 13 人共 15 人；施工机械有一台吊车，现场作业面为贴面一、贴面二、主车间、废料车间夹具导轨安装。

### 1、施工进度：

（1）贴面一车间屋顶已完成夹具导轨安装，安装工程量为 1345.5KWp（已完成安装，未进行消缺报验）

（2）贴面二车间屋顶今日已完成夹具导轨安装，安装工程量为 1439.1KWp（已完成，未消缺报验）

（3）主车间夹具导轨安装已完成约 70%（总工程量为 2813.85KWp）预计还需两天左右完成安装

（4）废料车间夹具导轨安装约完成 70%（总工程量为 561.6KWp）现场新手两人安装，速度较慢

（5）箱逆变基础于 10.4 日进行开挖施工，完成开挖 4 个基础，剩余 1 个未开挖（厂区地下存在管线，待厂区人员上班进行沟通处理）

（6）4 个箱逆变基础今日进行垫层钢筋网绑扎（箱逆变基础开挖现场无纸质版图纸，且开挖均未报我部，开挖完成后也未报至我部进行验槽等工序）

### 2、设计图纸情况

纸质版图纸光伏直流部分电气及屋面支架施工图已交付至现场，其他图纸均未交付，我部已多次催促部。我部已督促总包单位联系设计院，尽快提交施工图纸，以方便进行施工前图纸、技术交底。

### 3、工程资料情况

总包单位前期报审资料我部已进行审核，各意见已返回要求修改，部分资料缺少，我部也列出详细清单要求尽快上报

### 4、质量、安全情况

（1）夹具导轨安装存在各螺栓未紧固松动等现象

（2）屋面施工人员存在个别不佩戴安全帽进行施工作业

### (3)部分采光带及女儿墙围挡还未完成整改

我部已督促总包单位尽快完成屋面女儿墙维护及采光带并要求对进场工人进行三级安全教育，我部在例会上要求总包单位每周进行现场安全、施工技术交底，我部进行监督。现场安全防护措施不到位，我部已下发监理通知单 1，要求限期整改完成，并要求每周对进场工人进行安全、施工技术交底

## 5 需协调事宜

(1) 设计图纸及总包单位资料上报，望贵单位进行督促

(2) 资料整理的要求

## 二、本周监理工作情况

### 1、工程进度控制方面的工作情况

各屋面夹具导轨安装已完成 80%，剩余约剩余 2 天左右完成 我部已按建设单位要求，11.30 并网目标督促总包单位，合理投入人材机进行施工

### 2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。

### 3、安全生产管理方面的工作情况

现场安全防护措施不到位，女儿墙维护、采光带警示、脚手架爬梯踏步间隙较大、吊装未安装规范要求执行。我部已下发监理通知单 1，要求限期进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

### 4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

## 3 工程存在问题及建议

(1)、总包单位的人员和材料进场滞后，导致目前的施工进度与计划有脱节现象。

(2)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

## 4 下周监理工作重点

### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、继续催促设计出图给出时间节点；
- 3、进行各夹具导轨安装验收工作；

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 10 月 7 日



