

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 11 月 第九期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 11 月 18 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和组件安装施工人员 12 人，电气施工 10 人，组件搬运 14 人，土建施工 4 人，共 42 人；现场作业面为贴面一车间组件消缺整改，电气队伍桥架安装固定、直流线缆铺设、汇流箱安装等、主车间组件搬运及安装、废料车间组件安装、5 个箱逆变基础接地施工，5 台箱逆变吊装、一次仓吊装、高压队伍进场施工（本周下雨两天半，未施工）

1、施工进度：

（1）组件安装已完成所有屋面安装，除部分整改，及导电片缺少材料情况，最多需要 2 天完成整改及安装，不影响整体进度，贴面一、贴面二、废料车间屋面桥架均已完成安装，主车间缺少桥架材料（已联系总包单位进行采购）

（2）贴面一、废料车间已完成直流线缆铺设工作，未进行接线（因天气原因，已进行询问，最多需要 3 天完成）

（3）79 台汇流箱均已完成吊装至屋面，及安装固定工作

（4）目前各屋面引下桥架材料已运至现场，待加工

（5）本周设备基本到货（除二次仓）均已完成吊装工作

（6）箱逆变基础接地本周开展部分，出现接地不符合要求，已进行整改

（7）本周末进行厂区道路破路施工，进度严重滞后，已在本周会议上做出要求，最迟 19 号完成所有土建施工，避免耽误下一班组电缆铺设施工-----已要求派人进行盯着

（8）目前影响并网因素：厂区土建施工、屋面电缆铺设至箱逆变、高压部分-----已在本周例会上做出要求

2、设计图纸情况

无

3、工程资料情况

已联系施工单位资料员，按现场施工进度情况，及时上报各资料，报至我部及建设单位审核

4、质量、安全情况

（1）箱逆变基础：接地施工不符合要求

(2) 组件：出现安装平整度较差、压块未固定、夹具螺栓松动、导电片缺少情况等问题-----此类问题已在群中进行汇报，在现场已与总包单位及安装分包负责人进行交待，让其整改报验

(3) 各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动、采光带未遮挡等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，对现场安装完成的屋面进行及时维护，一个屋面一个屋面清理报验。

我已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

屋面组件安装约已完成 99%（除整改及缺少导电片情况），已要求及时完善整改，我部已按建设单位要求，11.30 并网目标督促总包单位，合理投入人材机进行施工

2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，对现场一些安全措施，已要求及时进行整改完善，我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、进行组件安装质量进行验收，对发现的问题及时安排人员进行整改。
- 4、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理
- 5、对已完成安装屋面经三级自检后向我部进行报验，我部对其进行初验
- 6、对电气施工进行交底，检查各电气作业是否按照要求执行
- 7、对各电缆铺设、电缆终端制作进行旁站管理

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 11 月 18 日









