

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 09 月 第二期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 09 月 30 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和施工人员 13 人共 15 人；施工机械有一台吊车，现场作业面为贴面一车间夹具导轨安装。

1、施工进度：

（1）第一批夹具到货为 9 月 24 日下午到货，25-26 日因天气原因无法施工，安排人员在车间内进行夹具螺栓安装工作

（2）9 月 27 日开始贴面一车间屋面材料吊装

（3）9 月 27 日开始夹具导轨安装工作，于 9 月 30 日完成贴面一车间夹具导轨安装工作

（4）因图纸未到场，箱逆变基础未开展施工，我部已进行督促总包单位联系设计单位，尽快完成图纸交付工作。

2、设计图纸情况

纸质版图纸未交付至现场，部分电子版图纸还缺少，我部已督促总包单位联系设计院，尽快提交施工图纸，以方便进行施工前图纸、技术交底。

3、工程资料情况

总包单位（湖北万道森）2018 年 9 月 19 日提供开工前的报审资料，我方及业主对资料进行审核，得出：资料内容与现场情况不符、内容不全、人员错误及进度计划未按业主要求 11.30 并网排布、缺少专项方案等问题

4、质量、安全情况

（1）各屋面爬梯已按要求铺设安全防护网、屋面均无女儿墙维护，已督促总包单位尽快完成屋面女儿墙维护及采光带并要求对进场工人进行三级安全教育，我部在例会上要求总包单位每周进行现场安全、施工技术交底，我部进行监督。现场安全防护措施不到位，我部已下发监理通知单 1，要求限期整改完成，并要求每周对进场工人进行安全、施工技术交底

5 需协调事宜

（1） 施工单位和监理单位的首笔预付款支付；

(2) 资料整理的要求

(3) 组件采购到场时间(现场夹具导轨安装预计 10 月 10 日前完成安装工作)。

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

因总包单位的施工合同预付款支付滞后,材料未能按计划时间进场故支架和导轨安装未能按计划进行,施工进度慢了下来。(我部已按建设单位要求,11.30 并网目标督促总包单位,合理投入人材机进行施工),经协调夹具导轨在下周陆续到货,预计一周左右完成安装

2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来,以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案,进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业,保护好到场材料和半成品。

3、安全生产管理方面的工作情况

现场安全防护措施不到位,女儿墙维护、采光带警示、脚手架爬梯踏步间隙较大、吊装未安装规范要求执行。我部已下发监理通知单 1,要求限期进行整改完善,且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、总包单位的人员和材料进场滞后,导致目前的施工进度与计划有脱节现象。

(2)、对现场施工的质量管理方面,我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求,避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进;
- 2、继续催促设计出图给出时间节点;
- 3、进行各夹具导轨安装验收工作;

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 9 月 30 日





