

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 10 月 第五期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 10 月 21 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和施工人员 7 人共 9 人；，现场作业面为贴面一、贴面二、主车间、废料车间消缺整改。

1、施工进度：

（1）贴面一车间屋顶已完成夹具导轨安装，安装工程量为 1345.5KWp（已完成安装，已对我部提出的问题安排人员进行消缺自检，部分导轨悬挑长度过长，需增设夹具，因与原来夹具存在差异，已联系厂家重新发货，待材料进场，将按照验收提出的问题整改）

（2）贴面二车间屋顶已完成夹具导轨安装，组件安装 680 块（对前期验收提出的问题再将材料到货后立马安排人员进行整改，再下批组件到来前完成夹具整改工作）

（3）主车间车间屋顶已完成夹具导轨安装，导轨连接片钻孔产生的铁屑已清理，正等组件及夹具到货后安排人员整改和安装。

（4）废料车间屋顶已完成夹具导轨安装，对钻孔产生的铁屑已安排人员进行清理

（5）箱逆变基础已完成开挖施工，完成开挖 4 个基础，基础垫层已完成浇筑，完成 4 个基础墙体施工，正安排人员进行梁、柱模板制模，剩余 1 个未开挖（已于厂方协调处理好，正进行绿化植被移植，本周末进行开挖，下周将进行开挖工作）

（6）一次、二次设备基础已完成土方开挖，墙体已完成砌筑

2、设计图纸情况

纸质版图纸光伏直流部分电气及屋面支架施工图已交付至现场，箱逆变及一次二次设备基础图电子版已发至现场，其他图纸未交付，，我部已多次催促总包单位联系设计院，尽快提交施工图纸，以方便进行施工前图纸、技术交底。

3、工程资料情况

总包单位前期报审资料我部已进行审核，对于建设单位领导提出的问题，我部已联系施工方资料员，对资料问题，要求进行整改，缺少的进行材料报验、工序验收资料我部也进行督促。资料问题已完成整改，工序验收资料存在验收检验批划分错误，我部已联系施工单位资料员，按各屋面、各基础、各工序进行划分编制验收资料。

4、质量、安全情况

(1) 箱逆变基础由于前期未向我部进行报验，存在较多问题：底板预埋钢筋偏差、墙体砌筑时未设拉结筋、箍筋间距不符合图纸要求、预埋钢管未做喇叭口处理等问题（本周已督促整改完成）

(2) 屋面导轨连接片钻孔产生的铁屑未及时清理问题，本周已督促施工单位进行清理

(3) 各脚手架爬梯顶部踏步间隙较大，存在安全隐患，已联系施工单位采用竹筏铺设并采用钢丝固定（已整改）

(4) 组件安装过程中成品保护意识较差，已联系总包单位加强管理，每天进行班前会交底，现场派管理人员进行巡视检查

我已督促总包单位尽快完成屋面女儿墙维护及采光带并要求对进场工人进行三级安全教育，我部在例会上要求总包单位每周进行现场安全、施工技术交底，我部进行监督。现场安全防护措施已进行整改，对于建设单位领导本周现场验收检查提出的问题，我部已与总包单位及时沟通，要求对现场存在的安全、质量情况进行整改，并将整改结果上报我部，我部进行复查。每周我部将定期不定地点进行专项检查（现场安全、人员安全防护、工序质量情况等）。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

各屋面夹具导轨安装已完成 100%，目前进行消缺自检中，我部已对各屋面进行不低于百分之 60 以上区域进行检查验收，以及前期建设单位领导验收提出的问题，一并告知总包单位，经复查已基本完成大部分整改（除少许材料未到无法整改情况）我部已按建设单位要求，11.30 并网目标督促总包单位，合理投入人材机进行施工

2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报

验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，但施工人员安全意识较差，安全帽未能按照要求进行佩戴等情况我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、继续催促设计出图给出时间节点；
- 3、进行组件安装技术交底；
- 4、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 10 月 21 日





