

GFDZJBM16: 监理周报

编号: JMWH-ZB-201811-8

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 11 月 第八期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 11 月 11 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和组件安装施工人员 12 人，电气施工 10 人，组件搬运 14 人，土建施工 4 人，共 42 人；现场作业面为贴面一车间组件消缺整改，电气队伍桥架安装固定、主车间组件搬运及安装、废料车间组件安装、5 个箱逆变基础接地施工。（本周下雨三天，未施工）

1、施工进度：

（1）贴面一车间屋顶组件安装已完成约 100%，安装工程量为 1345.5KWp，正安排人员进行消缺整改，电气约完成百分之 65%，桥架已完成固定，目前正进行汇流箱吊装至屋面，直流线缆铺设等工作

（2）贴面二车间屋顶组件安装已完成，安装工程量为约 1439.1kwp，电气方面桥架已完成拼接及固定工作

（3）主车间车间屋顶组件已完成安装约 75%。（因现场条件限制，屋面较大，吊运点受厂区限制）已在本周例会做出要求，10 天内完成所有屋面组件安装工作及消缺整改工作，并逐一报验。

（4）废料车间屋顶组件安装约 85%，预计还需两天时间完成

（5）5 个箱逆变基础及一次、二次仓基础均已完成，目前正进行接地施工

（6）本周高压部分施工队伍已进场（电力公司三产）下周将进行厂区坡路埋管电缆铺设工作

（7）本周电气施工队伍，人数 10 人，目前正进行贴面 1 车间电气施工（正进行汇流箱安装及直流线缆铺设工作）废料车间进行桥架安装固定及开孔工作，在 11.30 并网要求，我部及建设单位要求必须完成贴面 1 车间及废料车间电气，力争也完成贴面二车间，以满足并网要求

2、设计图纸情况

无

3、工程资料情况

总包单位前期报审资料我部已进行审核，并归档整理完成，本周上报土建施工工序资

料，我部正进行审核及归档工作。

4、质量、安全情况

(1) 箱逆变基础：接地未开展，箱逆变设备本周末已到货，厂区领导已检查完成，已督促土建作业队伍尽快完成，避免影响设备吊装及固定工作

(2) 施工单位内部沟通较少，导致部分项目部要求未及时传达至现场施工人员，例：前期已多次要求边压需安装导电片，并对总包单位及分包负责人进行告知，但在现场施工人员还告知说不用安装，争对此类问题，我部已在本周例会严厉告知，如再出现此类现象问题，后期整改将由施工单位承担。

(3) 各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，对现场安装完成的屋面进行及时维护，一个屋面一个屋面清理报验。

我部已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

屋面组件安装约已完成 78%，已要求下周加快施工进度，施工单位已作出承诺将在 10 天内完成所有安装并消缺整改，我部已按建设单位要求，11.30 并网目标督促总包单位，合理投入人材机进行施工

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，但施工人员安全意识较差，安全帽未能按照要求进行佩戴等情况我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、进行组件成品保护进行检查，是否存在踩踏、划痕等现象；
- 4、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理
- 5、对已完成安装屋面经三级自检后向我部进行报验，我部对其进行初验
- 6、对电气施工进行交底，检查各电气作业是否按照要求执行

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018年11月11日









