

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 10 月 第六期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 10 月 28 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和安装施工人员 12 人，组件搬运 14 人，土建施工 4 人，共 32 人；现场作业面为贴面一、主车间、废料车间组件安装、箱逆变基础墙体砌筑及梁柱浇筑。

1、施工进度：

（1）贴面一车间屋顶组件安装已完成约 99%（剩余约 180 块左右未安装）安装工程量为 1280.5KWp，剩余约 7-8 箱组件下周将安排吊装至屋面并安装。

（2）贴面二车间屋顶本周未开展施工

（3）主车间车间屋顶组件已吊装 550 块组件，今天已完成安装，今日到货一车组件（48 箱）明日进行吊装及安装

（4）废料车间屋顶组件已吊装 20 箱，约完成安装 34%。

（5）箱逆变基础已完成 4 个砌筑及浇筑，第 5 个箱逆变基础土方已开挖、二次仓基础垫层已浇筑，正进行砌筑墙体（已要求在下周完成所有箱逆变及一次、二次仓施工，以免导致养护周期不到，设备将在 11 月中旬左右进场）

2、设计图纸情况

纸质版图纸光伏直流部分电气及屋面支架施工图已交付至现场，箱逆变、接地及一次二次设备基础图电子版已发至现场

3、工程资料情况

总包单位前期报审资料我部已进行审核，对于建设单位领导提出的问题，我部已联系施工方资料员，对资料问题，要求进行整改，缺少的进行材料报验、工序验收资料我部也进行督促。各资料报审表错误，格式不符合要求，已联系进行重新编制报审至我部及建设部签字盖章归档。

4、质量、安全情况

（1）箱逆变基础，本周出现一次仓基础预埋件出现偏差，各梁、柱浇筑拆模后出现少许部分蜂窝麻面现象，未及时浇水养护、还存在部分预埋镀锌钢管未按要求做喇叭口处理等问题，我部已在现场进行告知及时安排人员整改，并下发处罚决定通知书，各分包单位均已

签字。在项目例会已要求总包单位督促各分包及时整改。

(2) 本周我部对贴面一车间组件安装进行部分抽查，检查结果较差，出现大部分边压未紧固，中压未固定等问题，已在现场批了分包单位负责人，让其负起责任来，别整天甩着手看戏，如再出现此类问题，项目部将进行严重处罚。

(3) 各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，我部将不定期进行抽查。

(4) 组件安装过程中成品保护意识较差，已联系总包单位加强管理，每天进行班前会交底，现场派管理人员进行巡视检查

我已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

屋面组件安装约已完成 35%，已要求下周加快施工进度，我部已按建设单位要求，11.30 并网目标督促总包单位，合理投入人材机进行施工

2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，但施工人员安全意识较差，安全帽未能按照要求进行佩戴等情况我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每

周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、进行组件成品保护进行检查，是否存在踩踏、划痕等现象；
- 4、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 10 月 28 日





