编号：JMWH-ZB-201812-11

监 理 周 报

工程名称：荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 12 月　　第十一期

总监理工程师：生金文

监理项目部（章）
报告日期：2018 年 12 月 2 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人和组件安装施工人员 5 人，电气施工 16 人，土建施工 5 人，共 28 人；现场作业面为贴面一、贴面二、废料、主车间组件消缺整改，主车间电气队伍桥架安装固定、直流线缆铺设等，高压电缆终端制作，厂家进场设备接线调试等（本周因厂方开机庆典，停工三天）

1、施工进度：

（1）组件安装已完成所有屋面安装。目前正进行各屋面组件方阵通电测试。

（2）贴面一、贴面二、废料车间已完成低压所有施工，正进行各问题完善（封堵、电缆绑扎等）

（3）高压部分已完成电缆铺设及电缆终端制作。

（4）土建部分已基本完成，除部分需要完善（接地标识涂刷、回填、围栏等）

（5）贴面一、贴面二、废料车间已完成高低压施工，可进行并网发电

（6）目前影响并网因素：调度设备采购（下周四前到货）

2、设计图纸情况

无

3、工程资料情况

已联系施工单位资料员，按现场施工进度情况，及时上报各资料，报至我部及建设单位审核

4、质量、安全情况

（1）箱逆变基础：回填、接地标识、电缆支撑等未完善

（2）组件：中压、边压松动、组件方阵不通电等问题，已安排人员进行整改完善

(3)各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动、采光带未遮挡等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，对现场安装完成的屋面进行及时维护，一个屋面一个屋面清理报验。

我部已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将

进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

屋面组件安装约已完成100%（正进行通电测试中），已要求及时完善整改，已完成贴面一、贴面二、废料车间高低压施工，主车间正进行桥架安装及4平方直流线缆铺设

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，对现场一些安全措施，已要求及时进行整改完善，我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

（1）、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

1、继续催促施工按计划节点进行推进；

2、严格控制施工质量，对部分电气进行抽查；

3、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理

4、对电气施工进行交底，检查各电气作业是否按照要求执行

5、对各电缆铺设、电缆终端制作进行旁站管理

6、下周将进行电气施工检查，对发现的问题及时通知整改

4.2　在项目监理机构内部管理方面的工作重点

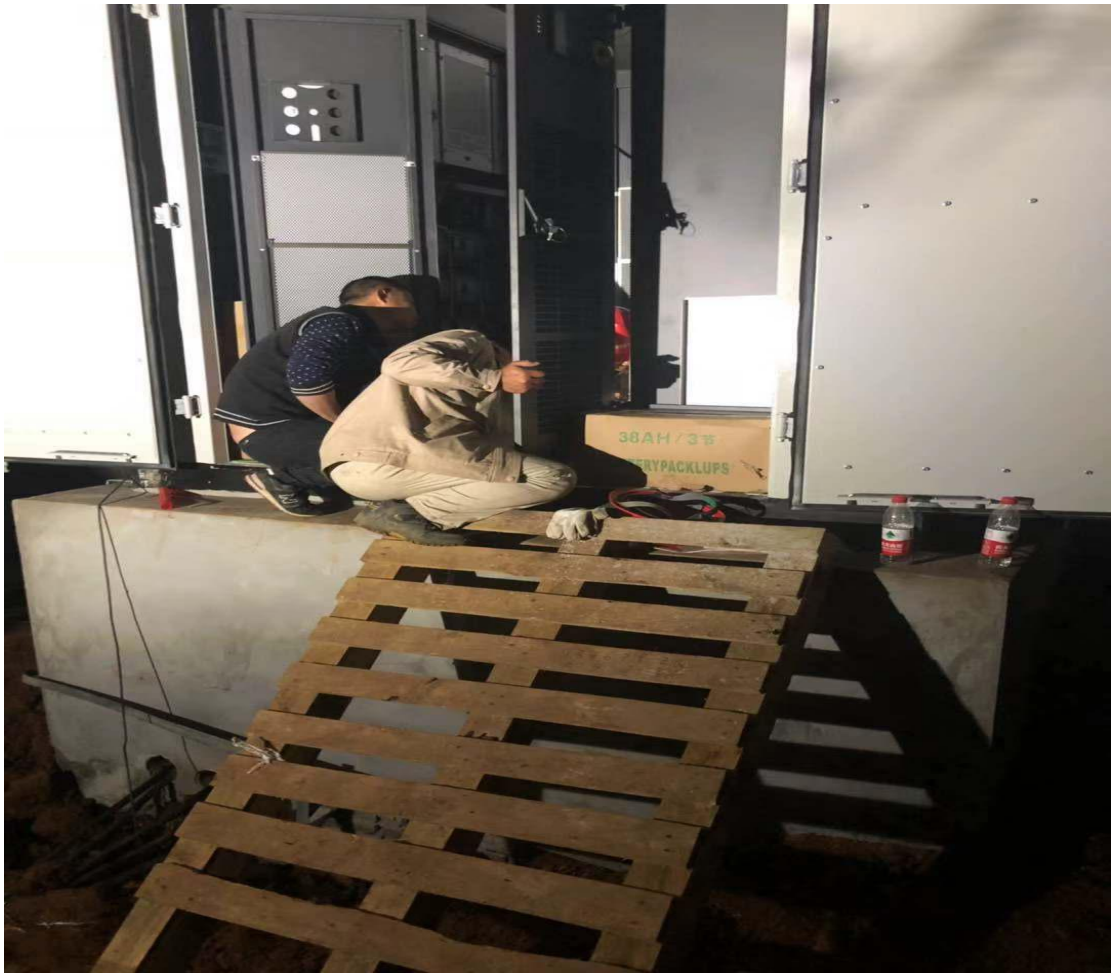
1、完善内部的策划文件编写和审批；

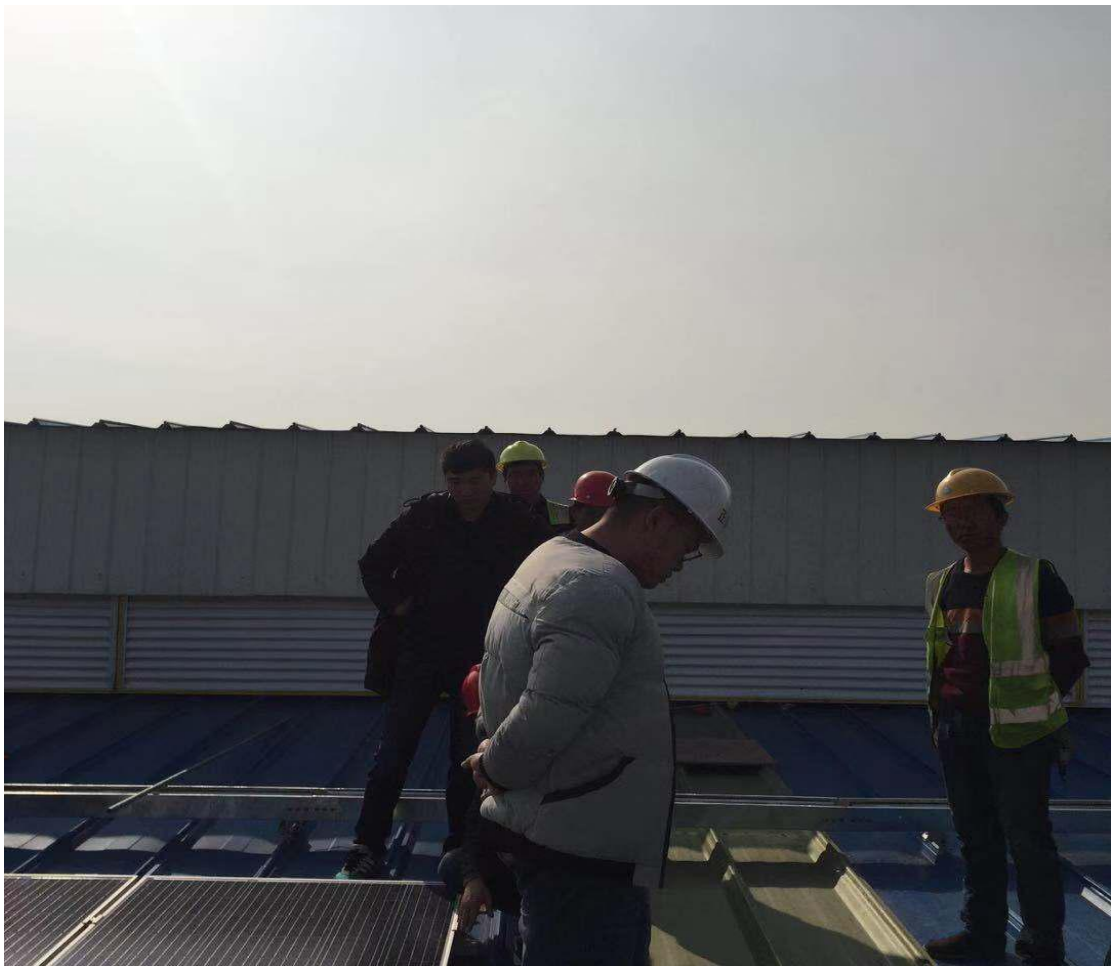
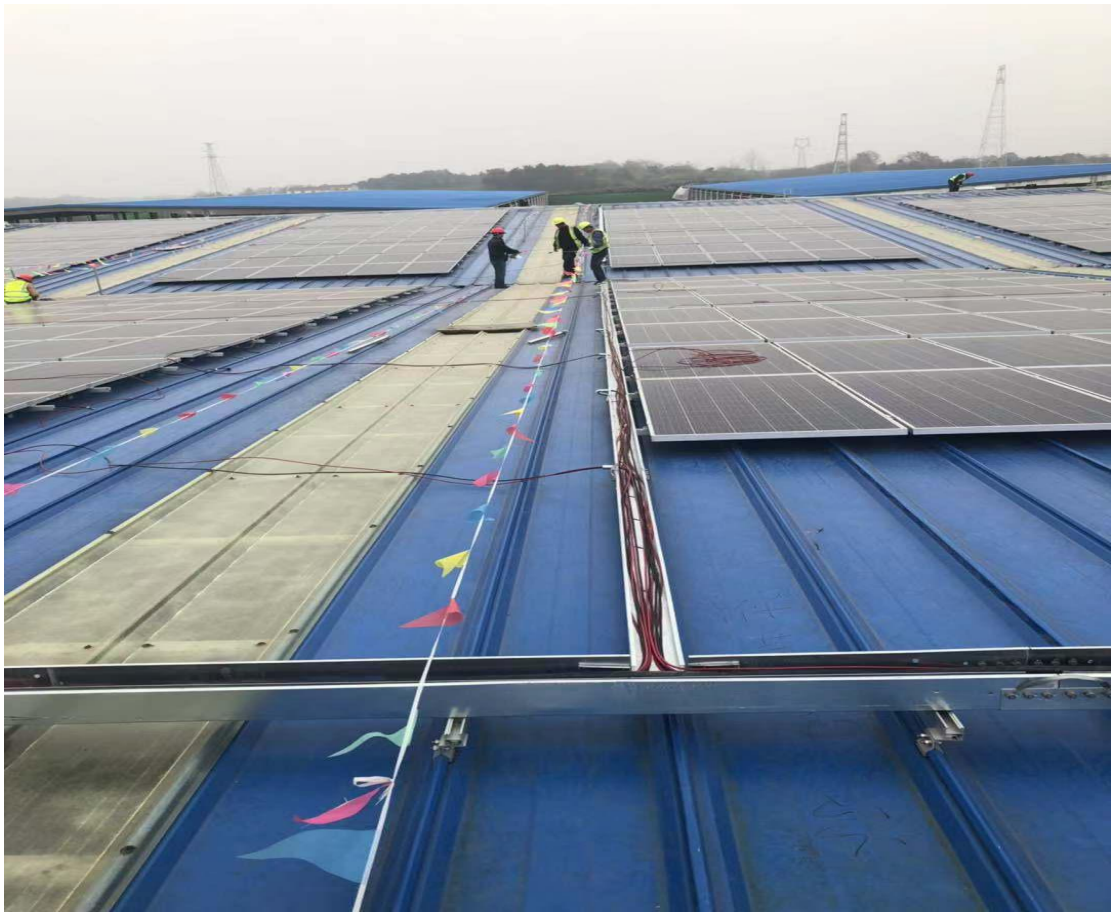
2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 12 月 2 日


38AH / 3.6



DUNLOP