

编号: JMWH-ZB-201901-16

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2019 年 1 月 第十六期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2019 年 1 月 6 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 3 人，电气施工 14 人，土建施工 2 人，消缺整改及屋面垃圾清理整改 8 人，共 27 人；现场作业面为贴面一、贴面二、废料车间、主车间、清洗系统存在问题整改、设备基础电缆支撑固定、接地扁铁焊接、设备挂牌、组件清洗、线缆绑扎、引下桥架施工、桥架盖板敷设、后台调试、剩余容量送电等

1、施工进度：

- （1）贴面一、贴面二、废料车间、主车间接地扁铁焊接已完成，正进行部分整改
- （2）贴面一、二、废料车间、主车间运维通道已铺设完成
- （3）桥架盖板敷设已完成 98%（除部分材料缺少外，已进行采购）
- （4）清洗系统已完成通水测试，未发现漏水情况，已对各屋面进行组件清洗
- （5）已完成各屋面送电工作，已全额并网，正进行二次后台对点施工
- （6）已完成各设备围栏安装工作（部分围栏基础松动，已正进行整改）
- （7）正进行各屋面消缺整改工作，对直流线缆绑扎、汇流箱检查、接地施工整改、安全维护等整改工作

2、设计图纸情况

无

3、工程资料情况

已进行上报，正进行审核，报建设单位审批

4、质量、安全情况

- （1）已送电屋面汇流箱未上锁，存在安全隐患
- （2）桥架接地连接线不符合图纸要求，现场采用 6 平方，图纸要求 16 平方（已现场提出整改）
- （3）上下爬梯松动
- （4）各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动、采光带未遮挡等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，对现场安装完成的屋面进行及时维护，一个屋面一个屋面清理报验。

我部已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

电气施工已完成贴面一、二、废料车间、主车间，正进行各问题整改，线缆绑扎、桥架盖板、汇流箱检查上锁等工作，已完成剩余容量并网，本周建设、监理、总包单位对现场进行专项检查，对提出的问题已要求总包单位在本周末完成整改。

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，对现场一些安全措施，已要求及时进行整改完善，我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、对屋面安装、电气施工进行检查验收；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、对现场存在的问题整改情况进行检查督促
- 4、进行电气施工检查，对发现的问题及时通知整改

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2019 年 1 月 6 日











