

编号: JMW-H-ZB-201812-14

监 理 周 报

工程名称: 荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目

2018 年 12 月 第十四期

总监理工程师: 生金文

监理项目部 (章)

报告日期: 2018 年 12 月 23 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于荆门市东宝区万华大道 1 号万华家居厂区内的 4 个屋面（主车间、废料车间、贴面 1 及贴面 2）钢结构彩钢瓦屋顶上。总包管理人员 2 人，电气施工 10 人，土建施工 4 人，清洗系统及运维通道施工 10 人，共 26 人；现场作业面为贴面一、贴面二、废料车间、主车间运维通道铺设、清洗系统铺设、设备基础电缆支撑固定、接地扁铁焊接、设备挂牌、主车间电缆沟支架固定、后台调试、供电局验收、并网送电等

1、施工进度：

- （1）贴面一、废料车间接地扁铁焊接已完成（除与厂区接地焊接外，待厂区审批）
- （2）贴面一、二、废料车间通讯线已铺设完成，正进行接线中
- （3）贴面一、二、废料、主车间运维通道铺设完成 85%（待固定及部分整改外）
- （4）清洗系统施工已完成贴面一、二、废料车间铺设工作，正进行地面管道铺设及主车间铺设
- （5）主车间缺少的线缆本周已到货，目前已完成主车间 70 直流线缆铺设，正进行 4 平方线缆铺设接线中。预计下周将完成
- （6）已完成各设备挂牌工作
- （7）本周周三供电局进行现场验收，对验收提出的问题已基本整改完成
- （8）本周六已完成并网送电工作
- （9）完成贴面一、二、废料车间屋面线缆绑扎固定
- （10）已完成组件 EL 测试，待出报告。

2、设计图纸情况

无

3、工程资料情况

已联系施工单位资料员，按现场施工进度情况，及时上报各资料，报至我部及建设单位审核

4、质量、安全情况

- （1）运维通道铺设中未考虑厂房有采光带，所使用的夹具固定在采光带上，造成采光带破裂（已现场提出整改，并指导如何施工）
- （2）清洗系统安装中，屋面出水喷头靠近汇流箱

(3) 电气：各汇流箱接线头垃圾未清理、电缆转弯半径不到位、桥架固定螺栓未压紧等问题，已在现场和负责人进行告知，表示将安排人员进行整改。

(4) 各脚手架爬梯紧固件出现松动，未及时紧固，安全防护网松动、采光带未遮挡等情况，已在项目周会对总包单位进行要求，对现场安装完成的屋面进行及时维护，一个屋面一个屋面清理报验。

我部已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚及停工整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

5 需协调事宜

无

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

电气施工已完成贴面一、二、废料车间，主车间正在施工中，土建施工正进行箱变围栏基础施工、运维通道铺设约已完成 85%、清洗系统已基本铺设完成，正进行保温施工中，已完成并网工作。

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤其交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，对现场一些安全措施，已要求及时进行整改完善，我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、涉及吊装作业我部安排人员进行旁站管理
- 4、对电气施工进行交底，检查各电气作业是否按照要求执行
- 5、进行电气施工检查，对发现的问题及时通知整改

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

荆门万华家居 5.9MW 屋顶分布式光伏发电项目监理部

2018 年 12 月 23 日













