

编号: AHXXW-ZB-201812-2

监 理 周 报

工程名称: 安徽新希望白帝乳业有限公司 2MW 屋顶分布式光伏发电项目

第二期

总监理工程师: 苗守明



报告日期: 2019年1月8日

监 理 周 报

一、本周工程实施情况

安徽新希望白帝乳业有限公司 2MW 屋顶分布式光伏发电项目总包管理人员 2 人，组件安装和电气施工 9 人共计 11 人，现场作业面为新希望白帝乳业有限公司屋面和车间厂房内施工作业。

1、施工进度：

(1) 屋顶组件安装已完成约 100%，组件安装完成。

(6) 现场正在桥架固定等施工，敷设 4 平方电缆及接地扁铁焊接施工等，

2、设计图纸情况

纸质版图纸光伏直流部分电气及屋面支架施工图未交付至现场，箱逆变、接地及一次二次设备基础图电子版已发至现场

3、工程资料情况

总包单位前期报审资料正在做，已要求施工单位正在补施工资料。月底争取撤场

4、质量、安全情况

(1) 现场检查屋面组件安装结果较好，但个别边压块未紧固，中压块未固定等问题，有组件踩踏等现象，已在现场进行告知，对踩踏组件我部已按要求进行处罚，并告知如再出现此类问题，项目部将进行严重处。

(2) 组件安装过程中成品保护意识较差，出现搬运安装工程中，造成组件划痕、组件踩踏现象。针对此问题，我部已在项目例会、通知单中做出严格要求，对其问题进行严重处罚。已联系总包单位加强管理，每天进行班前会交底，现场派管理人员进行巡视检查已督促总包单位加强施工人员安全、施工技术交底及培训，每周进行班前会议，对现场安全防护措施进行检查，发现问题及时整改。对各工序质量进行检查。我部将按要求进行不定期抽查质量情况，对发现的问题及时通知总包单位，并限期整改，未整改完成的将进行处罚并整改，由此产生的工期延误将由施工单位承担。

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

屋面组件安装已完成，已要求下周加快施工进度， 我部已按建设单位要求，要求按合同工期完成，合理投入人材机进行施工。

2 、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好到场材料和半成品。对于现场发现的问题，我部做到事前预知性通知总包单位，对现场已发生的问题，我部对总包单位进行交底，严禁再次出现，现场各问题，我部也在项目交流群及时进行汇报。

每道工序开工前，我部要求总包单位通知我部进行查看，工序结束后及时向我部提出报验，对于不报验情况，我部将不予验收，对涉及的工程验收资料不予签字盖章审核。

3、安全生产管理方面的工作情况。

现场安全防护措施已进行整改，大部分已完成整改，但施工人员安全意识较差，安全帽未能按照要求进行佩戴等情况我部已和总包单位进行交底告知，要求进行整改完善，且每周对进场工人进行安全技术交底。

4、工程计量与工程款支付方面的工作情况

略

3 工程存在问题及建议

(1)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和业主、总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进；
- 2、严格控制施工质量，对部分安装量进行抽查；
- 3、准备对工程进行预验收。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、完善内部的策划文件编写和审批；
- 2、及时完善监理过程的文件编写和保存；

常州正衡电力工程监理有限公司

安徽新希望白帝乳业有限公司 2MW 屋顶分布式光伏发电项目 监理部

2018 年 1 月 8 日

