

编号：NBYS-ZB-202005-3

监 理 周 报

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目

2020 年 05 月 第三期

总监理工程师： 戚平



报告日期：2020 年 05 月 03 日

监 理 周 报

一、 本周工程实施情况

项目现场位于宁波市杭州湾新区滨海六路 258 号上汽大众宁波工厂三期混凝土停车坪内。总面积约为 144000 m²。总包管理人员 6 人, 钢结构安装及土建施工人员 24 人, 施工机械土建(一台挖孔机, 一辆运输拖拉机车, 一台翻斗车, 一台叉车, 三天挖掘机, 焊机一台, 切割机四台), 材料到场叉车卸货, 现场作业面为东侧区块、中部区块及西侧区块, 总面积约为 144000 m²。

1、施工进度:

(1) 钢结构基础孔洞截止到 04 月 23 日东侧区块 780 个基础开挖全部完成。

(2) 钢结构基础孔洞截止到 04 月 24 日东侧区块 780 个基础砼浇筑全部完成。

(3) 钢结构立柱斜梁等到货三车, 因防腐油漆外观质量不佳, 暂未全部安装, 前两车材料现场进行整改。

(4) 东侧场地开挖出的渣土截止到 04 月 30 日等全部清扫完成。

(5) 东侧场地设备基础开挖截止到 04 月 30 日等全部完成。

(6) 东侧场地电缆沟开挖截止到 05 月 03 日等全部完成。

(7) 东侧场地设备基础接地焊接截止到 05 月 03 日等全部完成。

2、设计图纸情况

(1) 2020 年 04 月 18 日总包单位已提交钢结构安装的施工蓝图, 2020 年 04 月 28 日已提交光伏组件安装、电力安装等施工蓝图。

(2) 2020 年 04 月 22 日设计单位已对钢结构安装施工蓝图进行交底。2020 年 04 月 30 日设计单位已对光伏组件安装、电力安装等施工蓝图进行交底。

3、工程资料情况

总包单位 2020 年 04 月 22 日已提交前期开工报审纸质版资料(1 份), 我方已阅, 对存在问题已反馈至总包单位, 要求补充完善。

4、质量、安全情况

(1) 施工人员安全意识较强, 佩戴安全帽施工, 着反光背心。

(2) 上汽对场内外来施工管理要求较严, 尽管在室外作业要求严禁烟火, 吸烟; 要求围挡加固必须牢固, 不能因大风吹倒围挡或其他材料砸坏车辆成品。对钢结构现场整改时的油

漆管理和喷漆提出严格要求。

(3) 本周又到货两车钢结构立柱、斜梁和连接杆，外观防腐油漆质量有所改善。要求对保证运输磕碰磨损的材料进行修复后报审合格方可安装。

(4) 本周光伏区施工开始，设备基础开挖后接地桩角铁和环网扁钢要求进场材料报审，提交合格证及出厂检验报告等。

5 需协调事宜

(1) 施工进度，所有材料的进场计划。

(2) 施工进度计划迟迟没有出来，没法对进度进行跟踪。

(3) 总包单位开工资料未及时补充完善。进场材料的及时报审问题。

(4) 抗拔力荷载试验的专项方案迟迟未报审，抗拔力荷载试验未能实施。

二、本周监理工作情况

1、工程进度控制方面的工作情况

我监理部人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工进度计划和材料进场计划，从项目开始施工把握施工进度，但总包单位未能及时上报材料到场时间及施工人员安排。导致我方经常不能掌握施工现场材料人员等情况。

2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好组件和半成品，对完成的工序进行报验，待通过后方可进行下一道工序施工（重点）

3、安全生产管理方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的安全文明施工方案和应急预案。对施工现场的安全防护措施、特种设备作业的安全防护措施以及施工过程中安全文明做了逐一核对和要求。对阴雨天和高温天施工加以要求和督促有关事项。

3 工程存在问题及建议

(1)、进场的钢结构材料外观防腐油漆质量较差(后两车因运输保证也存在质量不佳的情况)，要求厂家现场加紧进行处理。

(2)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。

(3)、总包单位资料方面迟迟不能报审，总包单位没有具体人员在施工现场加以沟通。利用

微信、邮件传递资料文件。

4 下周监理工作重点

4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进。
- 2、对施工质量现场安全情况进行把关。
- 3、对进场材料的报审资料迟迟不能与材料到场同步，要求加紧报审。

4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、及时完善监理过程的文件编写和保存；
- 2、及时配合建设单位完善安全考核、出勤制度等资料。

常州正衡电力工程监理有限公司
上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理部
2020 年 05 月 03 日

