

编号：NBYS-ZB-202004-2

## 监 理 周 报

工程名称：上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目

2020 年 04 月 第二期

总监理工程师： 戚平

监理单位（章）

报告日期：2020 年 04 月 26 日



# 监 理 周 报

## 一、 本周工程实施情况

项目现场位于宁波市杭州湾新区滨海六路 258 号上汽大众宁波工厂三期混凝土停车坪内。总面积约为 14400 m<sup>2</sup>。总包管理人员 6 人, 钢结构安装及土建施工人员 24 人, 施工机械土建(一台挖孔机, 一辆运输拖拉机车, 一台翻斗车, 一台叉车), 材料到场叉车卸货, 现场作业面为东侧区块、中部区块及西侧区块, 总面积约为 14400 m<sup>2</sup>。

### 1、施工进度:

(1) 钢结构基础孔洞开挖 230 个, 截止到 04 月 23 日东侧区块 780 个基础开挖全部完成。

(2) 钢结构基础孔洞砼浇筑完成 560 个, 截止到 04 月 24 日东侧区块 780 个基础砼浇筑全部完成。

(3) 钢结构立柱斜梁等到货两车, 因防腐油漆外观质量不佳, 暂未全部安装。

(4) 东侧场地开挖出的渣土等清扫约完成 40%。

### 2、设计图纸情况

(1) 2020 年 04 月 18 日总包单位已提交钢结构安装的施工蓝图, 光伏组件安装、电力安装等施工蓝图未见。

(2) 2020 年 04 月 22 日设计单位已对钢结构安装施工蓝图进行交底。

### 3、工程资料情况

总包单位 2020 年 04 月 22 日已提交前期开工报审纸质版资料(1 份), 我方已阅, 对存在问题已反馈至总包单位, 要求补充完善。

### 4、质量、安全情况

(1) 施工人员安全意识较强, 佩戴安全帽施工, 着反光背心。

(2) 上汽对场内外来施工管理要求较严, 尽管在室外作业要求严禁烟火, 吸烟; 要求围挡加固必须牢固, 不能因大风吹倒围挡或其他材料砸坏车辆成品。

(3) 钢结构基础孔洞开挖后要求进行修正, 要求施工单位混凝土浇筑前进行报验, 待验收通过后, 方可进行下一道工序施工。

(4) 本周到货一车钢结构立柱、斜梁和连接杆, 外观防腐油漆质量较差。要求进场材料报验合格后进行试验安装。

## 5 需协调事宜

- (1) 电气图纸（蓝图）尽快到位。技术交底尽快进行。
- (2) 施工进度计划迟迟没有出来，没法对进度进行跟踪。
- (3) 总包单位开工资料未及时补充完善。

## 二、本周监理工作情况

### 1、工程进度控制方面的工作情况

我监理部人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工进度计划和材料进场计划，从项目开始施工把握施工进度，但总包单位未能及时上报材料到场时间及施工人员安排。导致我方经常不能掌握施工现场材料人员等情况。

### 2、工程质量控制方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的专项施工方案，进行图纸会审和技术交底。尤此交代要求施工队伍杜绝野蛮作业，保护好组件和半成品，对完成的工序进行报验，待通过后方可进行下一道工序施工（重点）

### 3、安全生产管理方面的工作情况

我监理部和人员进驻项目以来，以会议纪要和工作联系单形式要求总包单位上报施工的安全文明施工方案和应急预案。对施工现场的安全防护措施、特种设备作业的安全防护措施以及施工过程中安全文明做了逐一核对和要求。对阴雨天和高温天施工加以要求和督促有关事项。

## 3 工程存在问题及建议

- (1)、进场的钢结构材料外观防腐油漆质量较差，要求退回厂家进行处理。
- (2)、对现场施工的质量管理方面，我部及时和总包、施工单位沟通要求，避免验收不合格再进行整改。对下一道工序和要求及时告知他们催促总包单位提前做好相关的施工准备。
- (3)、总包单位资料方面迟迟不能报审，总包单位没有具体人员在施工现场加以沟通。利用微信、邮件传递资料文件。

## 4 下周监理工作重点

### 4.1 在工程管理方面的监理工作重点

- 1、继续催促施工按计划节点进行推进。
- 2、对施工质量现场安全情况进行把关。
- 3、继续催促总包的上报审批和图纸审核，为后续施工加快进度创造条件。

### 4.2 在项目监理机构内部管理方面的工作重点

- 1、及时完善监理过程的文件编写和保存；
- 2、及时配合建设单位完善安全考核、出勤制度等资料。

常州正衡电力工程监理有限公司  
上海大众宁波工厂三期 17.29MW 分布式光伏发电项目监理部  
2020 年 04 月 26 日