



正衡监理 常州正衡电力工程监理有限公司

监 理 周 报

工程名称：新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

2023 年 第 20 期

（2023 年11月18 日 至 2023年11月24日）

项目监理部（章）：



总监理工程师：高立标

报告日期：2023 年 11月 24日



一、工程概述

1.1 工程概况

项目名称	新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目	业主单位	新沂上电申宏新能源有限公司
项目规模	350MWp	项目地址	徐州市新沂市
监理工程师	张望、陈城	监理人数	驻场 2人
监理进场时间	2023. 06. 30	合同工期	180天
参建单位	建设单位：新沂上电申宏新能源有限公司		
	监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
	设计单位：江苏勤一电力设计有限公司		
	总包单位：安徽跨江电力工程有限公司		

1.2 里程碑进度完成情况

序号	里程碑节点	节点时间	完成时间	未完成原因
1	项目开工	2023.7.1	2023.12.31	
2	首个并网单元		2023.7.31	
3	250MW 建设完成并网	2023.12.30		



一、安全情况：

1. 开工工期140天；安全生产140天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。
2. 监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。
3. 施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。
4. 对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。
5. 对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。
6. 施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。
7. 组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。
8. 吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

事故（起）			编制安全	施工	安全分包情况			
人身	机械	电网	策划文件	人数	分包队	分包队	系统外	系统外
重伤	设备	事故	（份）		伍数量	伍人数	包队伍数量	队伍人数
无	无	无		8人	/	/	/	/

二、本周进度情况：

1. 工程形象进度及分析

2. 1本周进度和下周进度计划

分项工程	工程总量	本周完成量	累计完成量	累计完成率	下周计划	备注
支架安装	250MW	0.235MW	12.198MW	4.879%	0MW	
组件安装	250MW	0.235MW	12.198MW	4.879%	0MW	
电气安装	250MW	0.51MW	11.634MW	4.65%	0.8MW	
并网	250MW	0.179MW	1.641MW	0.66%	0.8MW	

备注：根据项目类型调整表格内容。

2. 2进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023年7月10日，项目正式开工。



2023年7月28日，项目首个1MW容量建设完成。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

三、施工重点工作情况

专业	本周重点工作情况	下周重点工作计划
进度管理	本周组件安装完成6户，电气安装完成18户，并网完成6户	无
安全管理	督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，焊工、电工操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。在并网过程中，严格按《电力安规》停送电操作，保障施工人员对并网电缆搭接的操作，施工完成后自查，确保送电安全。	对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。
质量管理	本周现场施工检查中，质量方面发现部分存在问题，包括： 1、接地焊接完未做防腐措施 2、逆变器处防火封堵不到位 3、接地焊接不规范 4、组件间未打胶完成 5、防水未做完 6、逆变器处电缆软管下方未开孔	督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求施工。巡视检查现场施工过程质量控制，防火封堵严实，接地焊接符合要求，隐蔽工程验收合格。施工单位自检并提出初检报审，初检报告后监理、业主单位进行初验收。业主单位验收合格。
技术管理	对施工人员进行技术交底，检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。	对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应



造价管理	无	无
物资供应	无	无

四、施工质量问题情况：

本周验收检查已完成安装的农户，存在以下问题：

- 1、接地焊接完未做防腐措施
- 2、逆变器处防火封堵不到位
- 3、接地焊接不规范
- 4、组件间未打胶完成
- 5、防水未做完
- 7、逆变器处电缆软管下方未开孔

五、施工安全问题情况

- 1、现场临边防护措施未做好
- 2、安全防护网未设置
- 3、施工人员安全带未系好

六、本周监理工作情况

- 1、对已完成并网及安装的户进行检查
- 2、现场每日安全巡查
- 3、支架组件安装检查
- 4、电气安装检查
- 5、对整改完成的户进行验收
- 6、主持召开每日收工会
- 7、召开每周周例会及安全会议，并做会议纪要
- 8、本周整改通知单2份，监理检查记录3份，平行检验3份，旁站2份

七、工程质量情况

7.1工程质量检查情况

序号	分项工程项目名称	检查次数	不合格次数	结论	验收人
1	支架安装完成检查	7	1	整改中	徐金虎. 张望. 陈城



2	组件安装完成检查	7	2	整改中	徐金虎. 张望. 陈城
3	电气安装完成检查	7	3	整改中	徐金虎. 张望. 陈城
4	并网前验收检查	7	4	整改中	徐金虎. 张望. 陈城

7.2 方案评审及实施情况

序号	施工方案名称	状态	备注
1	施工组织设计	审核通过	2023. 7. 5
2	安全管控方案	审核通过	2023. 7. 5
	安全应急预案	审核通过	2023. 7. 5

7.3 人员及机械配置情况

支架及组件安装							
序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	支架安装	Q235B	41/52/62	吨	106.1	2	8
2	组件安装	540	2279×1134×35	片	270		
		570	2279×1134×35	片	7653		

八、工程形象进度照片

文字描述	支架安装	组件安装
照片	 时间 2023.11.21 15:25 经度 118.4104°E 纬度 34.4110°N 地点 徐州市·安康桥 海拔 0.0 米 备注 孔小莫	 经度: 118.086962 纬度: 34.164331 地址: 江苏省徐州市新沂市窑湾镇 张四喜烟酒店 时间: 2023-11-18 15:18:12 海拔: 0.0 米 天气: 16 ~ 15°C 南风 备注: 王丛丛



文字描述	组件回路电压测试	电气安装
照片		
文字描述	组件接线	接地电阻测试
照片		
文字描述	接地焊接	搭火、并网
照片		

常州正衡电力工程监理有限公司

新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

监理项目部

2023 年11月 24日