



常州正衡电力工程监理有限公司

# 监 理 周 报

工程名称：新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

2023 年 第 27 期

（2024 年1月6日 至 2024年1月12日）

项目监理部（章）：



总监理工程师：高立标

报告日期：2024 年 1月 12日



## 一、工程概述

### 1.1 工程概况

|        |                           |      |               |
|--------|---------------------------|------|---------------|
| 项目名称   | 新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目 | 业主单位 | 新沂上电申宏新能源有限公司 |
| 项目规模   | 350MWp                    | 项目地址 | 徐州市新沂市        |
| 监理工程师  | 张望、陈城                     | 监理人数 | 驻场 2人         |
| 监理进场时间 | 2023. 06. 30              | 合同工期 | 365天          |
| 参建单位   | 建设单位：新沂上电申宏新能源有限公司        |      |               |
|        | 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司       |      |               |
|        | 设计单位：江苏勤一电力设计有限公司         |      |               |
|        | 总包单位：安徽跨江电力工程有限公司         |      |               |

### 1.2 里程碑进度完成情况

| 序号 | 里程碑节点        | 节点时间       | 完成时间       | 未完成原因 |
|----|--------------|------------|------------|-------|
| 1  | 项目开工         | 2023.7.1   | 2023.12.31 |       |
| 2  | 首个并网单元       |            | 2023.7.31  |       |
| 3  | 250MW 建设完成并网 | 2023.12.30 |            |       |



## 一、安全情况：

1. 开工工期189天；安全生产189天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。
2. 监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。
3. 施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。
4. 对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。
5. 对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。
6. 施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。
7. 组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。
8. 吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

| 事故（起） |    |    | 编制安全 | 施工  | 安全分包情况 |     |       |      |
|-------|----|----|------|-----|--------|-----|-------|------|
| 人身    | 机械 | 电网 | 策划文件 | 人数  | 分包队    | 分包队 | 系统外   | 系统外  |
| 重伤    | 设备 | 事故 | （份）  |     | 伍数量    | 伍人数 | 包队伍数量 | 队伍人数 |
| 无     | 无  | 无  |      | 15人 | /      | /   | /     | /    |

## 二、本周进度情况：

### 1. 工程形象进度及分析

#### 2. 1本周进度和下周进度计划

| 分项工程 | 工程总量  | 本周完成量    | 累计完成量    | 累计完成率 | 下周计划  | 备注 |
|------|-------|----------|----------|-------|-------|----|
| 支架安装 | 250MW | 0.0621MW | 12.573MW | 5%    | 2MW   |    |
| 组件安装 | 250MW | 0.0621MW | 12.573MW | 5%    | 2MW   |    |
| 电气安装 | 250MW | 0        | 12.229MW | 4.89% | 2MW   |    |
| 出表   | 250MW | 0.458MW  | 3.9MW    | 1.56% | 0.5MW |    |
| 并网   | 250MW | 0.119MW  | 2.637MW  | 1.1%  | 0.5MW |    |

备注：根据项目类型调整表格内容。

#### 2. 2进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023年7月10日，项目正式开工。



2023年7月28日，项目首个1MW容量建设完成。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

### 三、施工重点工作情况

| 专业   | 本周重点工作情况                                                                                                                                                                 | 下周重点工作计划                                                                                                     |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 进度管理 | 本周组件安装完成2户，出表18户，并网4户                                                                                                                                                    | 计划组件安装8户，电气15户，并网10户                                                                                         |
| 安全管理 | 督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，焊工、电工操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。在并网过程中，严格按《电力安规》停送电操作，保障施工人员对并网电缆搭接的操作，施工完成后自查，确保送电安全。 | 对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。                              |
| 质量管理 | 质量方面现场巡查出现一些问题：<br>1、组件安装时未安装接地穿刺片<br>2、支架有焊接处未做防腐，焊接不规范<br>3、组件之间打胶未填满缝隙<br>4、组件支架安装有前排与后排有遮挡现象，需要调整距离                                                                  | 督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求施工。巡视检查现场施工过程质量控制，防火封堵严实，接地焊接符合要求，隐蔽工程验收合格。施工单位自检并提出初检报审，初检报告后监理、业主单位进行初验收。业主单位验收合格。 |
| 技术管理 | 对施工人员进行技术交底，检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。                                                                                                              | 对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应                                                                                  |



|      |   |   |
|------|---|---|
| 造价管理 | 无 | 无 |
| 物资供应 | 无 | 无 |

#### 四、施工质量问题情况：

本周现场检查安装的农户，存在以下问题：

- 1、组件安装时未安装接地穿刺片，已整改
- 2、支架有焊接处未做防腐，焊接不规范，已整改
- 3、组件之间打胶未填满缝隙，已整改
- 4、组件支架安装有前排与后排有遮挡现象，需要调整距离，已整改

#### 五、施工安全问题情况

- 1、现场施工时，工人高空作业未佩戴安全带
- 2、焊接作业时，工人未佩戴防护面罩，现场未配备灭火器和防火毯
- 3、临时用电存在安全隐患，未配备临时用电箱，电源线采用光伏线，插线板存在漏电隐患

#### 六、本周监理工作情况

- 1、支架安装平行检验
- 2、组件安装平行检验
- 3、现场安全每日巡查
- 4、对本周并网合闸户进行检查
- 5、监督施工单位已完成户整改进度情况
- 6、每日收工会会议主持召开
- 7、召开监理单位、施工单位、分包队参加安全专题例会，传达国电投会议思想，学习相关案例
- 8、本周监理检查记录3份，监理整改通知单1份，监理工作联系单1份，平行检验记录6份

#### 七、工程质量情况

##### 7.1工程质量检查情况

| 序号 | 分项工程项目名称 | 检查次数 | 不合格次数 | 结论  | 验收人         |
|----|----------|------|-------|-----|-------------|
| 1  | 支架安装完成检查 | 3    | 1     | 已整改 | 徐金虎. 张望. 陈城 |
| 2  | 组件安装完成检查 | 3    | 1     | 已整改 | 徐金虎. 张望. 陈城 |
| 3  | 电气安装完成检查 | 0    | 0     | 已整改 | 徐金虎. 张望. 陈城 |
| 4  | 并网前验收检查  | 0    | 0     | 已整改 | 徐金虎. 张望. 陈城 |



## 7.2 方案评审及实施情况

| 序号 | 施工方案名称 | 状态   | 备注       |
|----|--------|------|----------|
| 1  | 施工组织设计 | 审核通过 | 2023.7.5 |
| 2  | 安全管控方案 | 审核通过 | 2023.7.5 |
|    | 安全应急预案 | 审核通过 | 2023.7.5 |

## 7.3 人员及机械配置情况

| 支架及组件安装 |      |       |              |    |       |      |      |
|---------|------|-------|--------------|----|-------|------|------|
| 序号      | 名称   | 型号    | 规格           | 单位 | 数量    | 人员   |      |
|         |      |       |              |    |       | 管理人员 | 施工人员 |
| 1       | 支架安装 | Q235B | 41/52/62     | MW | 0.062 | 3    | 15   |
| 2       | 组件安装 | 570   | 2279×1134×35 | 片  | 540   |      |      |

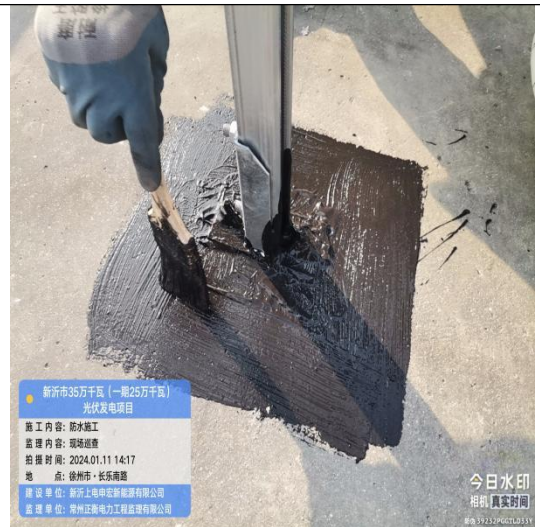
工程现场照片：（安装支架、组件、逆变器、搭网图片各一张）

| 支架安装                                                                                | 组件安装                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |
| 施工站班会                                                                               | 防水沥青                                                                                 |





现场临时用电



监理每日巡查



业主现场巡查



接地穿刺片安装



常州正衡电力工程监理有限公司

新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

监理项目部

2024 年1月13日