常州正衡电力工程监理有限公司

监　理　周　报

工程名称：新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

2024 年　　第 40期

（2024 年11月24日　至　2024年11月30日）

项目监理部（章）：

总监理工程师：高立标

报告日期：2024 年11月30日

一、工程概述

1.1 工程概况

项目名称	新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目	业主单位	新沂上电申宏新能源有限公司
项目规模	350MWp	项目地址	徐州市新沂市
监理工程师	张望	监理人数	驻场 1人
监理进场时间	2023.06.30	合同工期	184天/已延期
参建单位	建设单位：新沂上电申宏新能源有限公司		
	监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		
	设计单位：江苏勤一电力设计有限公司		
	总包单位：安徽跨江电力工程有限公司		

1.2里程碑进度完成情况

序号	里程碑节点	节点时间	完成时间	未完成原因
1	项目开工	2023.7.1	2023.12.31	
2	首个并网单元		2023.7.31	
3	250MW 建设完成并网	2023.12.30		

一、安全情况：

1.开工工期513天；安全生产513天。本月项目施工安全生产情况总体平稳，未发生不安全事件。

2.监督施工单位对进场施工人员每日班前安全交底会。

3.施工临时用电配电箱使用三级配电箱，并按要求做到“一机一闸一漏”，定期检查箱内电器开关件的安全有效性。

4.对现场施工工人进行专项检查，发现的超龄人员予以清退，不得入场作业。

5.对施工区高空作业周边主要进出口装设安全标识标牌。要求施工吊装区域设置警示牌、警戒线、做到安全有序。

6.施工区域内杂物、纸箱、托盘进行有须的堆放，保持周边道路卫生、清理施工现场保持“工完料尽场地清”。

7.组织施工管理人员对业主单位文件进行安全教育学习，监督施工单位对现场所有施工人员进行三级安全教育，学习公司相关安全制度、相关文件，事故案例等知识。

8、吊装作业手续齐全、特种作业人员证件齐全有效。

事故（起）			编制安全策划文件（份）	施工人数	安全分包情况			
人身重伤	机械设备	电网事故			分包队伍数量	分包队伍人数	系统外包队伍数量	系统外队伍人数
无	无	无		0人	/	/	/	/

二、本周进度情况：

1. 工程形象进度及分析

2.1本周进度和下周进度计划

分项工程	工程总量	本周完成量	累计完成量	累计完成率	下周计划	备注
支架安装	250MW	0MW	12.99MW	0%	0MW	
组件安装	250MW	0MW	12.99MW	0%	0MW	
电气安装	250MW	0MW	12.737MW	0%	0MW	
出表	250MW	0MW	10.395MW	4.5%	0.5MW	
并网	250MW	0.MW	9.53391MW	3.7%	0.5MW	

备注：根据项目类型调整表格内容。

2.2进度分析

项目公司在开工前编制制定完成里程碑进度计划。EPC总承包单位根据里程碑进度计划要求以及现场的实际情况，编制一级进度计划。

2023年7月10日，项目正式开工。

2023年7月28日，项目首个1MW容量建设完成。

由于市场开发竞争激烈，农户反悔较多，并且伴有被撬单和业务员跳槽的情况；与政府未对接好，严重影响了安装进度和业务员积极性；开发的户，目前有许多超容现象，无法安装。

三、施工重点工作情况

专业	本周重点工作情况	下周重点工作计划
进度管理	本周未施工，并网1户	暂无
安全管理	督促施工单位对新进场施工人员进行安全培训、考试，提高作业人员安全防范意识，落实安全文明施工措施。每日施式班会落实到位。施工手续齐全，特种作业证人证合一，焊工、电工操作人员证件齐全有效，现场安全文明施工基本正常，临时用电基本正常。在并网过程中，严格按《电力安规》停送电操作，保障施工人员对并网电缆搭接的操作，施工完成后自查，确保送电安全。	对进场施工人员进行安全教育培训，现场安全围栏等防护措施到位，做好现场安全管理工作，对发现的安全问题整改到位。对已带电设备做警示标识，施工人员保持安全距离作业。
质量管理	未施工	督促施工单位按照设计施工图纸、施工工艺、规范要求进行施工。巡视检查现场施工过程质量控制，防火封堵严实，接地焊接符合要求，隐蔽工程验收合格。施工单位自检并提出初检报审，初检报告后监理、业主单位进行初验收。业主单位验收合格。
技术管理	对施工人员进行技术交底， 检查并复核是否按照施工方案及技术交底内容进行施工。进场材料设备及时提供厂家质检报告和厂家资质。	对现场安装技术进行技术支持和自检，与设计及规范要求对应

造价管理	无	无
物资供应	无	无

四、施工质量问题情况：

1、本周未施工

五、施工安全问题情况

1、现场未施工

六、本周监理工作情况

1、并网容量信息核查，检查总包每日并网出表情况

2、组织总包进行11月第4次安全学习，并做会议纪要，已完成

七、工程质量情况

现场未施工。

7.1工程质量检查情况

序号	分项工程项目名称	检查次数	不合格次数	结论	验收人
1	支架安装完成检查	0	0	/	/
2	组件安装完成检查	0	0	/	/
3	电气安装完成检查	0	0	/	/
4	并网前验收检查	0	0	/	/

7.2 方案评审及实施情况

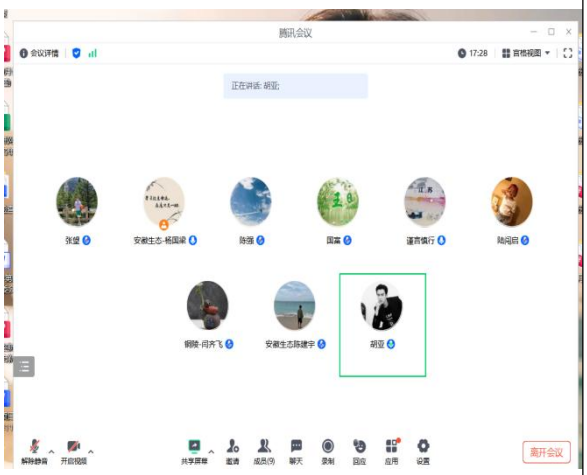
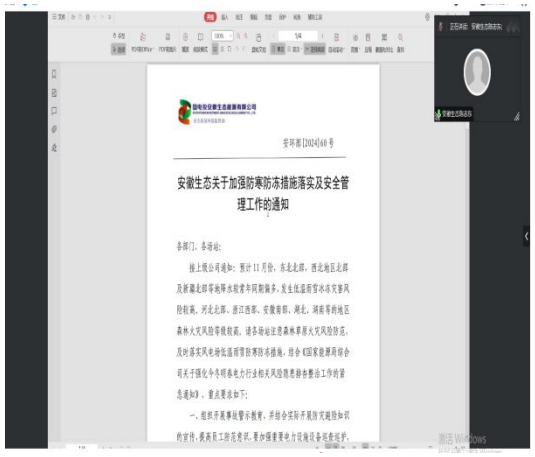
序号	施工方案名称	状态	备注
1	施工组织设计	审核通过	2023.7.5
2	安全管控方案	审核通过	2023.7.5
	安全应急预案	审核通过	2023.7.5

7.3人员及机械配置情况

支架及组件安装

序号	名称	型号	规格	单位	数量	人员	
						管理人员	施工人员
1	支架安装	Q235B	41/52/62	MW	0	0	0
2	组件安装	570	2279×1134×35	片	0		

工程现场照片：（安装支架、组件、逆变器、搭网图片各一张）

安全学习会议	安全学习会议
	

常州正衡电力工程监理有限公司

新沂市35万千瓦（一期25万千瓦）户用光伏发电项目

监理项目部

2024 年11月30日