邢台西黄村镇30兆瓦光伏发电项目情况报告

报告日期： 2016年8月30日

编号：__

项目名称	邢台西黄村镇 30 兆瓦光伏发电站	业主单位	中太新能源开发有限公司
项目规模	30 兆瓦	项目地址	邢台西黄村镇
监理负责人	李尚明	监理人数	2 人
进场时间	2016 年 3 月 5 日	合同工期	120 天
参建单位	建设单位：中太新能源开发有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：北方工程设计研究院有限公司 施工单位：石家庄市安装工程有限公司 河北建设集团安装工程有限公司 石家庄卓恒建筑安装有限公司		

报告内容

一、项目概况

包括项目建设内容、建设规模、投资总额、地理位置、交通条件、气候环境、人文环境、等内容。

本工程任务为开发建设邢台中太新能源开发有限公司邢台市西黄村镇 30MWp 光伏并网发电项目。安装容量为 30 兆瓦装机，本期全部建成。本项目总面积共约 846.8 亩，为荒山，土地性质为未利用地。

本工程光伏并网系统主要由太阳能电池（光伏组件）、逆变器及升压系统三大部分组成。

本工程采用分块发电，集中并网计方案。系统分为 30 个发电单元，每 1MW 光伏组件组成 1 个发电单元，全部采用最佳倾角、固定式支架安装。本工程拟选用 260Wp 多晶硅光伏组件、500kW 逆变器。升压系统主要由 1000kVA/35kV 就地箱变、35kV 汇集站等设备组成。所选电池组件为目前主流产品，所选逆变器容量适合本项目具体情况。25 年发电量总和 76704.785 万 kWh，年平均发电量 3068.191 万 kWh。

二、业主单位情况

- 1、业主公司情况介绍；
- 2、现场管理人员配置、分工、能力水平；
- 3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。

1、本项目由邢台中太新能源开发有限公司申报并负责具体实施。中太新能源开发有限公司是河北润晖新能源开发有限公司的全资子公司，是在邢台市邢台县注册成立的、专门从事太阳能光伏发电的新能源企业，旨在邢台市建设、运营光伏发电项目。

河北润晖新能源开发有限公司是一家专业从事新能源业务的大型公司，公司下设技术部销售部建设部、运维部、综合部等部门，拥有一支从项目前期开发到电站运维的专业化队伍，在国家大力发展新能源战略和河北省大气污染治理的双重推动下，河北润晖公司在邢台市依托地方平台，开发了系列户用分布式系

统和大型地面电站，为河北省能源结构调整作出了巨大贡献。公司注册资本2000万元。

2、现场管理人员配置五人；范中华（项目经理）电气工程师、王大庆（商务经理）主要对外、孟宪旭（土建工程师）、周新龙（资料专业）、阿巴斯（外籍电气工程师）专业配置合理，都能胜任各专业技术工作、并具有较高的协调能力。

3、业主对项目的工期、节点、质量要求十分严格，同时对人身及设备安全抓得很紧，安全措施不到位绝对不能施工。

对监理工作的要求更严格；要求监理必须十分熟悉图纸、对施工过程中可能会出现的问题，要有提前提示、并要有较好的解决方案，同时要能节约成本、减少图纸变更，到目前为止项目上基本没有出现图纸变更，有些问题基本上现场处理就解决了。

三、设计单位情况

1、施工图交付情况介绍；

2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况。

1、设计图纸跟不上实际施工进度，有点影响了施工进度。

2、没有设计代表入场，问题回复不及时，基本控制了图纸变更。

3、对于现场的设计问题基本上由现场的业主拍板解决。（基本没有变更）

四、供应商材料、设备进场情况

1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

2、材料、设备进场滞后（如有）原因；

3、措施。

1、主材、设备全是业主提供因此对现场的进度可以掌控。

2、由于是山道路多处都是单行道、加上雨天、施工单位及车辆较多等待情况下，有时运输出现堵塞。

3、一但出现类似的问题我们及时加以协调，使道路尽快畅通，关键路段经常要求施工单位加以维护，并做好安全警示及警戒。

五、施工情况

- 1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；
- 2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；
- 3、原因分析与措施。
 - 1、本工程由石家庄市安装工程有限公司；主要承担打孔、地锚桩、支架、组件安装（现场管理人员四位；张利军经理、李俊霖副经理、董建文安全员、李莎资料员）
 - 河北建设集团安装工程有限公司；主要承担电气设备安装、综合楼施工、防雷接地、道路施工（现场管理人员五位；刘哲商务经理、李岩生产经理、刘晓东项目经理、孙超一资料员、李楠楠电气工程师）
 - 石家庄卓恒建筑安装有限公司；主要承担 35kV 外线工程（现场管理人员三位；冯利波经理、陈建伟项目经理、王占详现场技术总管、）该工程已于并网前完成。
- 2、周进度、月进度、安全、质量均在掌控中。
- 3、原计划 9 月 10 日将（4、5、6、7、8、9、11、12、13、）安装完成加以并网，由于山坡地势不好、加上本地人施工很多因素无法掌控，从而造成计划的延误。为了争取时间抢工期让部分施工人员采取爬山方式进入光伏区进行安装、消缺、整改，同时采取加班加点的方式确保 9 月底能全部并网，通过多方努力进度质量都能保证。

六、监理工作情况

- 1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）；
- 2、有哪些不足和需要加强、提高的地方；
- 3、业主对监理工作的态度、意见及要求；
- 4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。
 - 1、上山道路于 9 月 1 日全线贯通，集中全部力量抢装东西山光伏区（4、5、6、7、8、9、11、12、13、）组件、汇流箱、变压器、逆变器安装、挖设电缆、地线沟、敷设动力及控制电缆、地线，同时对前期所存在的问题进行消缺，消缺范围：综合楼散水、台阶、综合楼围墙、管理区电缆沟、管理区场坪、东、西山电缆沟、光伏支架变形、附件生锈、箱逆变器基础等。
 - 2、施工进度控制没能完全控制到位，材料、特别是甲供材料和设计图纸进场不太及时，造成进度延误。施工处理问题不适，我监理人员在后续工作中提醒业主、设计、施工单位，抓好施工质量的同时配合好各方。
 - 3、业主对监理的工作态度是认可的，但对监理工作要求十分严格。
 - 4、目前没有困难，如有的话会及时求助于公司。

七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。关于工期业主计划要求 9 月 10 日（内部计划，最终计划 9 月 30 日）要求 4、5、6、7、8、9、11、12、13、方阵安装完毕并要求并网，由于上山道路地势不好、施工难度大，用去了大量的时间，这个甲方和我们都没预计到，因此给后续安装时间带来了较大的压力，在此计划作了重新安排，确保及质量的前提下必须在 9 月 25 日前并网，目前安装工作处于后期，大型设备基本运送到山上，注意好山下山的车辆安全运行（下雨天），做好安装人员安全监护，大的安全隐患没有。

八、总结

一、9 月 1 日上山道路才全线贯通，为了确保 9 月底能将余下 4、5、6、7、8、9、11、12、13、方阵全部安装完成并加以并网，要求各施工单位每天及时上报当天施工完成情况、现场所遇到问题及时反应、及时解决，每天晚上的进度会上根据实际情况调整第二天的工作安排，使得工程进度得到了有效的控制，从而为并网争取了时间，在大家共同努力下 9、11、12、13 于 9 月 15 日成功并网，5、6、7、8 方阵已于 9 月 27 日顺利并网，4、由于箱逆变没到场只能节后安装了，目前正在检查核对信号及控制线、安装光伏区的监控设施、消缺工作。

二、待所有并网工程完毕后集中精力和人力对东、西山余留问题做彻底消缺完成，甲方计划消缺工作 10 月底完成，实际完成估计在 11 月底可能更长。

三、由于邢台西黄村镇 30 兆瓦光伏发电项目二期还没有最后确定下来，因此建议公司该项目从十月一日后可向甲方高层提出撤人要求（以借调形式，因为现场项目经理是不会轻易放人的，我们跟他说什么他都不会同意的，只有他们的高层领导同意了他才会放人，望公司能早与清芸公司领导谈妥），逐步逐步的撤出该项目人员，待二期落实后再进入。（指标下来估计 10 月份，增地落到实 11 月份，上山道路开通大约一个多月的时间。