

## 森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目月报

报告日期： 2017、3、31

编号： CZZHJL-004

项目名称	森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目（范家庄 9mw 光伏发电项目）	业主单位	森源新能源发电有限公司
项目规模	9MW 光伏发电项目	项目地址	禹州市范家庄
监理负责人	梅波	监理人数	2 人（郭光禧、曹亮）
进场时间	2016、12、5	合同工期	4 个月（服务期 2016、12、5~2017、4、5 日）
参建单位	建设单位：许昌森源新能源发电有限公司 承包单位：河南华普建设工程有限公司 设计单位：河南新华元电力工程设计有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司		

### 报告内容

#### 一、项目概况：

**项目名称:**森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目，项目地址：河南省许昌禹州市浅井镇**范家庄**，该项目占地面积为 **405** 亩，在禹州市浅井镇为利用荒山地附近建设容量为 **9MWp** 地面并网光伏发电项目。主要建设 **9MWp** 光伏发电系统，光伏区内道路、护栏等辅助设施。主要设备材料包括光伏板，支架系统，混凝土灌注桩基础，电气系统，控制系统等。该项目采用分散发电集中并网，就近消纳并网的方式，拟采用 **35KV** 电压等级接入：首年发电量约为 **1105** 万度电，具有较好的经济效益和环保效益。总投资：**9000** 万元。工期 **45** 天，**2016** 年 **12** 月 **6** 日至 **2017** 年 **4** 月 **5** 日。

<p>二、业主单位情况</p> <p>1、业主公司情况介绍：<b>许昌森源新能源发电有限公司</b>开发建设。</p> <p>2、现场管理人员配置、分工、能力水平；尹小刚：项目负责人，管理协调全面建设工作；周竣超：负责技术，图纸、资料管理、技术服务；崔长勇负责资料。</p> <p>3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求： 对监理人员的要求较高，技术、资料、管理、服务、面面俱到。</p>
<p>三、设计单位情况</p> <p>1、施工图交付情况介绍：部分桩基、组件支架、电气、图纸到场，电缆桥架正在设计中。</p> <p>2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况：现场无代表，图纸提供不及时。</p> <p>3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：暂无。</p>
<p>四、供应商材料、设备进场情况</p> <p>1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；暂无。</p> <p>2、材料、设备进场无滞后（如有）原因；暂无。</p> <p>3、措施：要求施工单位尽快出具施工组织设计等前期施工资料。</p>
<p>五、施工情况</p> <p>1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；1) 本工程总包单位：河南华普建设工程有限公司，负责光伏区、箱逆基础、光伏区电缆桥架、围栏等施工及承包管理。施工单位只做过水利小型管道工程，更不要说做过光伏发电工程，无施工经验。</p> <p>2) 分包单位有：无</p> <p>2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述：</p> <p>1) 、本月大事记：</p> <p>a、 砼桩位放线定 370 个，完成 75.5%。</p> <p>b、 钻孔完成 2730 个，完成总量的 69.7%，砼桩浇 3980，完成 65.6%。</p> <p>c、 材料支架已全部到齐，光伏板到货约 6.58 个方阵，由于图纸不全，尚有设备未订货。</p> <p>d、 2#3#4#5#8#方阵箱逆基础开挖，垫层浇筑。</p> <p>e、 光伏支架 860 组，完成 55.5%，光伏组件安装 859 组，完成 55.5%。</p> <p>f、 2#3#4#5#8#方阵组组之间接地开挖 4.7MWP，接地焊接 0.4MWP。</p> <p>h、本工程我监理单位从 2016、12、5 日正式进场，为监理服务期开始。</p> <p>2)、质量：</p> <p>a、审查施工单位提交的施工策划文件，提出修改意见(因施工单位换名称，须重新报)。</p> <p>b、检查桩孔、砼桩浇筑、支架的安装的位置、垂直度、顺直度、尺寸及材料质量；部分质量问题已发监理通知单整改。</p> <p>c、检查砼桩放线定位、砼桩浇筑施工质量、支架、光伏组件安装质量，部分质量问题已发监理通知单整改。</p> <p>3、)进度：</p> <p>A、根据业主企业总计划在 2017 年 4 月 30 日竣工并网发电；</p> <p>d、因华普与业主重新签合同，取消外输电线路工程。</p> <p>c、由于土地未解决，1#9#方阵未施工，6#7#方阵只浇筑部分砼桩。</p> <p>d、由于当地人因征地问题而阻工，加上施工方资金不到位，施工管理混乱，</p>

进度严重滞后, 监理项目部已发出监理文件、例会上提要求及罚款单外, 并向业主方汇报。 , 积极向施工提出合理安排施工方案, 要求施工单位加快施工进度, 增加人员及机械设备, 加快施工进度。

#### 4)、安全:

A 注意车辆进出安全行驶, 挖机、装载机检查年审情况, 必须保证机具车辆的安全性能良好;

B 消防防火等警示牌已立在显眼地方, 防火隔离带已完成。

C 注意高山危石、滚石的清理;

D 注意督促施工方做好消防防火防盗措施, 值班人员安排及巡查工作;

E 注意临时用电的规范安全使用, 接地已完成。

F 监理已组织质量与安全大检查, 并发监理通知单。

#### 3、原因分析与措施。

本工程为解决当地人阻工问题, 又面临资金缺少, 管理混乱等原因, 业主加大外协调工作、业主主要领导出面, 要求施工单位增加施工人员协调工作, 增加施工人员、增加机械设备, 加紧逐步的完善, 使得工程逐渐进入正常施工。

#### 六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述 (特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法); a 了解施工进度滞后原因; b 了解各参加单位对施工进度滞后处理情况; c 积极利用监理工程例会及监理文件及罚款等和向业主汇报等方式方法解决工程施工中各种问题, 分别二次因施工进度滞后罚款二万; d 要求施工单位尽快出具施工组织设计, 人员、机具、材料尽快进场报验; d 要求业主向设计院索要工程建设施工图纸等资料, e 进场材料进行第三方检测及砼桩拉拔试验。 F 加大施工现场巡查巡视、组织由业主、施工方负责人参加的质量与安全大检查保证质量与安全措施等等。

2、有哪些不足和需要加强、提高的地方; a 加强对图纸的阅读理解; b 加强对施工规范化管理; c 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系配合与沟通。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求; 对我方要求严格, 但配合较好。

4、监理工作与生活情况, 需要公司哪些帮助: 无

5、施工现场巡查巡视, 平行检查施工质量以及有哪些问题: 存在不按图纸施工及支架安装不规范, 施工单位管理人员管理水平与专业水平低, 责任心差, 施工现场经常看不到施工管理人员在施工现场管事。

#### 七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素, 参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

目前围栏、电缆桥架等施工图纸还在设计中, 交付滞后, 征地有 1 区 6 区 7 区 9 区未解决, 当地人阻工及施工资金不到位, 施工单位管理人员没有专业技术, 综合素质低, 责任心差, 是临时拼凑的班子, 不知道施工程序, 未做过光伏工程, 只是在水利行业做过小型管道工程等原因, 将影响施工总计划工期, 给监理部工作带来难度。

八、总结: 对本工程监理工作施工现场情况的了解、各个参建单位的了解, 能克服监理工作中的各种困难、办公、生活条件难, 努力协调各方关系, 解决施工中存在各种问题, 使得工程尽快进入正常规范施工程序上来, 不断学习, 与时俱进, 使监理工作让业主满意, 公司满意。

禹州范家庄 9MWP 光伏电站监理项目部

日期: 2017、2、28. \_