

## 森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目月报

报告日期：2017、1、17

编号：CZZHJL-002

项目名称	森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目	业主单位	森源新能源发电有限公司
项目规模	9MWp 光伏发电项目	项目地址	禹州市范家庄
监理负责人	梅波	监理人数	1 人（郭光禧）
进场时间	2016、12、5	合同工期	4 个月（服务期 2016、12、5~2017、4、25 日）
参建单位	<b>建设单位：</b> 许昌森源新能源发电有限公司 <b>承包单位：</b> 河南华普建设工程有限公司 <b>设计单位：</b> 河南省康晋电力工程设计有限公司 <b>监理单位：</b> 常州正衡电力工程监理有限公司		

### 报告内容

#### 一、项目概况：

**项目名称：**森源禹州梨园沟 120MWp 光伏发电项目，**项目地址：**河南省许昌禹州市浅井镇**范家庄**，该项目占地面积为 **405** 亩，在禹州市浅井镇为利用荒山地附近建设容量为 **9MWp** 地面并网光伏发电项目。主要建设 **9MWp** 光伏发电系统，光伏区内道路、护栏等辅助设施。主要设备材料包括光伏板，支架系统，混凝土灌注桩基础，电气系统，控制系统等。该项目采用分散发电集中并网，就近消纳并网的方式，拟采用 **35KV** 电压等级接入：**首年发电量约为 1105 万度电**，具有较好的经济效益和环保效益。**总投资：9000 万元。工期 45 天，2016 年 12 月至 2017 年 4 月。**

<p>二、业主单位情况</p> <p>1、业主公司情况介绍：<b>许昌森源新能源发电有限公司</b>开发建设。</p> <p>2、现场管理人员配置、分工、能力水平；尹小刚：项目负责人，管理协调全面建设工作；王常亮：负责技术，图纸、资料管理、技术服务；周竣超：电气工程师，负责电气安装调试工作；负责、材料管理。</p> <p>3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。 对监理人员的要求较高，技术、资料、管理、服务、面面俱到。</p>
<p>三、设计单位情况</p> <p>1、施工图交付情况介绍：部分桩基、组件支架、电气、图纸到场，外输电线路正在设计中。</p> <p>2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；现场无代表，图纸提供不及时。</p> <p>3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：暂无。</p>
<p>四、供应商材料、设备进场情况</p> <p>1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；暂无。</p> <p>2、材料、设备进场无滞后（如有）原因；暂无。</p> <p>3、措施：要求施工单位尽快出具施工组织设计等前期施工资料。</p>
<p>五、施工情况</p> <p>1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；1）本工程总包单位：河南华普建设工程有限公司，负责光伏区及外输电线路、围栏的施工及总承包管理。施工单位只做过水利小型管道工程，更不要说做过光伏发电工程，无施工经验。</p> <p>2）分包单位有：无</p> <p>2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；</p> <p>1）、本月大事记：</p> <p>a、 砼桩位放线定 8987 个，完成 72.6%。</p> <p>b、 钻孔完成 5500 个，完成总量的 44.41%，砼桩浇 4340 根，完成占总量的 35%，五区与 8 区支架、光伏板安装。</p> <p>c、 施工现场场地修整，目前完成约 5 方阵，但每个方阵都未完成；</p> <p>d、 材料支架已全部到齐，光伏板到货约 2.6 个方阵，由于图纸不全，尚有设备未订货。</p> <p>h、本工程我监理单位从 2016、12、5 日正式进场，为监理服务期开始。</p> <p>2)、质量：</p> <p>a、审查施工单位提交的施工策划文件，提出修改意见。</p> <p>b、检查桩孔、砼桩浇筑、支架的安装的位置、垂直度、顺直度、尺寸及材料质量；</p> <p>c、检查砼桩放线定位、砼桩浇筑施工质量、支架、光伏组件安装质量。</p> <p>d、由于设计图纸不到位，图纸会审迟迟未开，监理项目部利用各种场合提出要求尽快设计院提供施工图纸，进行设计交底与图纸会审。</p> <p>3、)进度：</p> <p>A、根据业主企业总计划在 2017 年 4 月竣工并网发电；</p> <p>d、外输电线路、架空线部分等，正在设计中。</p> <p>C、由于当地人因征地问题而阻工，加上施工方资金不到位，进度严重滞后，监理项目部发出监理文件、例会上提要求及罚款单外，积极向施工提出合理安排施工方案，要求施工单位加快施工进度，增加人员及机械设备。</p>

#### 4)、安全:

A 注意车辆进出安全行驶, 挖机、装载机检查年审情况, 必须保证机具车辆的安全性能良好;

B 消防防火等警示牌已立在显眼地方, 防火隔离带已完成。

C 注意高山危石、滚石的清理;

D 注意督促施工方做好消防防火防盗措施, 值班人员安排及巡查工作;

E、注意临时用电的规范安全使用, 接地已完成。。

#### 3、原因分析与措施。

本工程为开工阶段的前期准备工作并解决当地人阻工问题, 又面临春节放假, 目前正在进行图纸完善、做好春节前放假准备工作。春节后, 增加施工人员协调工作, 增加施工人员、增加机械设备, 加紧逐步的完善, 使得工程逐渐进入正常施工。

#### 六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述 (特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法); a 了解施工进度滞后原因; b 了解各参加单位对施工进度滞后处理情况; c 积极利用监理工程例会及监理文件和业主解决工程施工中各种问题, 分别二次因施工进度滞后罚款一万与二万; d 要求施工单位尽快出具施工组织设计, 人员、机具、材料尽快进场报验; e 已经编制监理资料, 如监理规划、监理实施细则等; f 通常业主向设计院索要工程建设施工图纸等资料, 尽快召开设计交底与图纸会审, 要求施工单位进行前期资料的报验、进场材料进行第三方检测。F 加大施工现场巡查巡视、组织由业主、施工方负责人参加的质量与安全大检查保证质量与安全措施等等。

2、有哪些不足和需要加强、提高的地方; a 加强对图纸的阅读理解; b 加强对施工规范化管理; c 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系配合与沟通。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求; 对我方要求严格, 但配合较好。

4、监理工作与生活情况, 需要公司哪些帮助: 1) 由于新开工程, 没有居住办公条件, 我方人员居住在租房在范家庄村住处, 办公与住宿在一起; 2) 向公司报告现场情况, 协调业主使用办公用品、生活用品, 为公司省一笔费用; 3) 监理资料已上传公司监理云, 监理人员考勤表已完成并报业主签字盖章。; 4) 着手准备按照监理合同向业主进行第 2 次监理服务费 (2.16 万) 申请; 5) 到施工现场巡查巡视, 平行检查施工质量以及有哪些问题。存在不按图纸施工及支架安装, 施工单位管理人员管理水平与专业水平低, 责任心差, 施工现场经常看不到施工管理人员在施工现场管事。

#### 七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素, 参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

目前一部分施工图纸还在设计中, 交付滞后, 征地有部分未解决, 当地人阻工及施工资金不到位, 施工单位管理人员综合素质低, 责任心差, 是临时拼凑的班子, 未做过工程等等原因, 将影响施工总计划工期, 给监理部工作带来难度。

八、总结: 对本工程监理工作施工现场情况的了解、各个参建单位的了解, 能克服监理办公、生活条件困难, 努力协调各方关系, 解决施工中存在的问题, 使得工程尽快进入正常规范施工程序上来, 努力打造我公司光伏监理行业的优秀企业的形象, 不断学习, 与时俱进, 使监理工作让业主满意, 公司满意。

禹州范家庄 9MWP 光伏电站监理项目部

日期: 2017、1、17、\_