

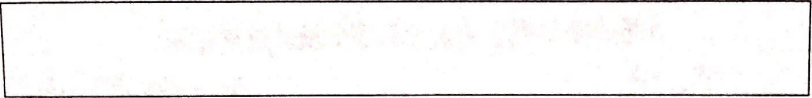
南京熊猫平板分布式光伏发电项目情况报告

报告日期: 2016.11.29

编号: 002

项目名称	南京熊猫平板分布式光伏发电项目	业主单位	南京彩虹新能源有限公司
项目规模	3.00608MW	项目地址	南京市栖霞区天佑路7号
监理负责人	王立杰	监理人数	2人
进场时间	2016年10月19日	合同工期	2016年9月28日—2016年12月30日
参建单位	建设单位：南京彩虹新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 EPC 总承包单位：南瑞电力设计有限公司		
报告内容			
一、项目概况			
包括项目建设内容、建设规模、投资总额、地理位置、交通条件、气候环境、人文环境、等内容。 本项目位于江苏省南京市栖霞区天佑路33号南京液晶谷内，项目设计安装280W单晶硅太阳能电池组件。总装机容量为3.00608MW，干式升压变3台，共分为3个单元，交流汇流箱总计11台，逆变器70个，进入20KV配电房。			
二、业主单位情况			
1、业主公司介绍： 业主为南京彩虹新能源有限公司，公司总部位于陕西；			
2、现场管理人员配置、分工、能力水平： 所设现场管理人员3名，现场人员配置较为合理，但现场管理能力较差，对自己职能意识较为不足；			
3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求： 要求监理按规划对现场进行有效控制及管理。			
三、设计单位情况			
1、施工图交付情况介绍： 工程施工图纸交付过程较为缓慢，只交付了部分白图，已严重影响现场施工进度。			
2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况： 本月无现场设计代表及设计变更；			
3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况： 对于现场设计问题及参与验收能作出积极响应，及时派遣专业人员积极参加；			
四、供应商材料、设备进场情况			
1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度： 本月材料、设备进场较为缓慢，影响施工进度；			
2、材料、设备进场滞后（如有）原因：			

1、 采购进程较为缓慢； 2、 EPC 单位对现场初设设备进行再次选型，订制进度缓慢； 3、措施： 1、我方已下发监理工程师通知单督促 EPC 单位，并以监理工作联系单方式告知业主。
五、施工情况 1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍： 总包单位：南瑞电力设计有限公司，现场项目经理 1 名， 分包单位：北海蓝天建设工程有限公司，施工员 1 名，资料员 1 名，安全员 1 名，电气工程师 1 名。 2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述： 1、 现场支架支墩浇筑全部完成，支架已开始安装，支架已全部吊装完毕，组件吊装未开始； 2、 现场质量通病我方已下发通知单要求整改，安全管理方面较为良好； 3、原因分析与措施： 1、 因天气原因现场无法正常施工； 2、 现场图纸、材料进场缓慢； 3、 现场箱变动土挪树等事宜致工期延误，但业主已解决；
六、监理工作情况 1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）： 1、 我方每日对现场进行巡视，并对现场进度、质量、安全进行有效管理； 2、 关于现场因设备材料、图纸未及时进场，而引起的现场进度缓慢事宜，我方两次下发进度通知单督促 EPC 单位，并发放监理工作联系单告知业主方。 2、有哪些不足和需要加强、提高的地方： 现场管理能力有待加强； 3、业主对监理工作的态度、意见及要求： 业主方对监理工作态度较为满意；希望我监理方对于整个工程项目作出更大贡献； 4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。 1、因南京天气多雨雪，希望公司配置雨靴； 2、监理工作较为辛苦，对于工作希望公司给予精神上的支持；
七、其他 可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。 1、工期紧，雨水较多，图纸、设备进场缓慢，现场箱变挪树业主方有待解决。
八、总结 本项目在我监理组及各参建单位的努力下，目前正处于建设高峰阶段，我监理定当做好现场管理工作。



南京熊猫平板分布式光伏发电项目监理项目部

日期：2016 年 11 月 29 日