

## 西昌市西溪乡兴国寺水库 20MWp 渔光一体光伏发电项目情况报告

报告日期： 2016.12.25

编号： 001

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                  |      |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| 项目名称                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 西昌市西溪乡兴国寺水库<br>20MWp 渔光一体光伏发电项目                                                                  | 业主单位 | 西昌通威<br>新能源有限公司 |
| 项目规模                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20MWp                                                                                            | 项目地址 | 西昌市西溪乡兴国寺水库     |
| 监理负责人                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                  | 监理人数 | 3 人             |
| 进场时间                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2016 年 11 月 2 日                                                                                  | 合同工期 | 绝对工期 90 天       |
| 参建单位                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 建设单位：西昌通威新能源有限公司<br>监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司<br>设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司<br>总承包单位：四川锦龙电力建设工程有限公司 |      |                 |
| 报告内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |      |                 |
| <p>项目概况</p> <p>本工程主要建筑包括光伏场区、升压站、综合楼以及相关室外设备。升压站建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 225.42m<sup>2</sup>，包括开关柜室、二次设备室、配电室、控制室、安全工具及消防器材室等。综合楼建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 562.80m<sup>2</sup>，包括办公室、会议室、资料室、宿舍、餐厅、盥洗间、卫生间、洗衣房。光伏场区光伏支架基础采用预应力管桩，平均桩长 10 米，入土 5 米，伸出水库地面约 5 米，组件固定支架采用钢支架，人工现场拼接，支架结合电池组件排列方式布置，支架倾角 25°。</p> |                                                                                                  |      |                 |
| <p>一、业主单位情况</p> <p>1、业主公司：西昌通威新能源有限公司</p> <p>总投资：15000 万元</p> <p>建设内容：20MWp 光伏发电系统</p> <p>2、现场管理人员配置、分工、能力水平；</p> <p>（1）王红林：项目经理，主管外围协调及施工质量进度安全；</p> <p>（2）肖 博：土建工程师，主管土建生产；</p> <p>（3）侯 春：电气工程师，主管机电安装</p> <p>3、对项目实施和监理工作的特殊要求。</p>                                                                     |                                                                                                  |      |                 |

严格把控施工质量、安全、进度问题，相应罚款。

## 二、设计单位情况

### 1、施工图交付情况介绍；

目前施工蓝图基本齐全。

### 2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

现场无设计代表，设计变更处理不及时；

### 3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况。

现场提出问题，设计回复不及时。

## 四、供应商材料、设备进场情况

### 1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

管桩到货及时，不影响打桩的进度，其余材料基本满足现场施工要求。

### 2、材料、设备进场滞后（如有）原因；

### 3、措施。

## 五、施工情况

### 1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；

总包单位：四川锦龙电力建设有限公司

项目经理：何慧渊

安全工程师：雷跟乾

土建施工员：袁斌学

质 检 员：谌夏华

测量工程师：姚齐斌

测量工程师：刘太柱

资 料 员：舒红梅

资 料 员：李 蓓

### 2、本月进度、质量、安全情况描述，截止 2016 年 12 月 25 日，工程完成情况如下：

- 1) 桩基共计 (8160) 个/根, 完成 (4070) 个/根, 完成总量 (44.5) %;
- 2) 支架安装完成 (35) 个阵列(总量按 1632 个阵列计算), 完成总量 (2.1) %;
- 3) 组件安装完成 (0) MWp (总量按 20MWp 计算), 完成总量 (0) %;
- 4) 箱变基础共计 (12) 基, 浇筑完成 12 个箱变设备基础承台及第一层柱梁板;
- 5) 场内高压集电线路共计 (3.6) 公里, 380v 动力电缆共计 (46) 公里, 采用架空桥架处理, 接地扁铁埋设 10000m, 完成总量 (0) %;
- 6) 、升压站一次设备安装已完成 (0) %、二次设备安装已完成 (0) %;
- 7) 、并网发电 (0) MWp (按总容量 20MWp 计算), 完成总量 (0) %。
- 8) 、进度情况:

按施工合同要求, 竣工时间为 2017 年 6 月 22 日, 施工进度正常。建设单位口头通知 2017 年 1 月 10 日水库蓄水前完成地面工程施工的进度, 工期严重滞后。

#### 9) 、质量情况:

基本满足规范和设计要求, 但部分管桩施工、箱变设备基础混凝土施工时质量问题重复出现, 目前在可控状态。

#### 10) 、安全情况:

##### 1、涉及高处、起重吊装卸货作业。

施工中安全帽、安全带的佩戴符合安全要求, 个别施工人员不规范, 在监理人员的提醒下能及时改正, 基本可控。

吊装作业, 吊装场地未设警戒线, 这类问题比较突出, 要求的落实情况不好。

##### 3、原因分析与措施。

- (1) 新进施工人员安全、技术交底不完善, 加强施工人员的安全技术交底;
- (2) 新进施工人员流动性大, 总包对施工队伍要求逐步完善;
- (3) 监理人员加大巡查力度, 现场督促指导作业, 降低质量、安全问题最小化

## 六、监理工作情况

### 1、当月监理工作开展情况综述

监理例会、安全检查及会议正常进行;

|                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>通知单、联系单及时发出，监理风险可控；</p> <p>2、工作中不足和需要加强、提高的地方</p> <p>管理工作上有待加强，整理资料需进步跟进，需及时化解施工单位与业主之间的矛盾，采取有效的措施，对设计方面的相关问题监理应提高自身的技术水平，全面熟悉图纸。</p> <p>3、业主对监理工作的态度、意见及要求；</p> <p>业主对监理要求严格，多次提出对考勤、现场监理人员配备与合同不符等；</p> <p>4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。</p> <p>基本没有。</p>     |
| <p>七、其他</p>                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>八、总结</p> <p>1、截止 12 月 25 日，项目在有序进行，安全及质量可控，进度严重滞后，由于部分业主供货不及时，图纸不全面，不能同时开工，但现场施工材料满足施工，施工单位增加人员跟不上</p> <p>2、质量通病：箱变桩标高偏差过大，</p> <p>3、现场监理人员分工明确，责任到个人，划分区域管理，划分土建与电气管理，相互督促学习。</p> <p>4、临近年关，施工人员的安全意识薄弱，我方人员每天巡视，督促施工人员安全意识，天冷寒冷，高空作业必须佩带安全带，避免滑落。</p> |