

## 西昌市西溪乡兴国寺水库 20MWp 渔光一体光伏发电项目 2 月份情况报告

报告日期： 2017.03.09

编号： 002

|                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                  |      |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|
| 项目名称                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 西昌市西溪乡兴国寺水库<br>20MWp 渔光一体光伏发电项目                                                                  | 业主单位 | 西昌通威<br>新能源有限公司 |
| 项目规模                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20MWp                                                                                            | 项目地址 | 西昌市西溪乡兴国寺水库     |
| 监理负责人                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                  | 监理人数 | 3 人             |
| 进场时间                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2016 年 11 月 27 日                                                                                 | 合同工期 | 绝对工期 90 天       |
| 参建单位                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 建设单位：西昌通威新能源有限公司<br>监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司<br>设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司<br>总承包单位：四川锦龙电力建设工程有限公司 |      |                 |
| 报告内容                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                  |      |                 |
| <p>项目概况</p> <p>本工程主要建筑包括光伏场区、升压站、综合楼以及相关室外设备。升压站建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 225.42m²，包括开关柜室、二次设备室、配电室、控制室、安全工具及消防器材室等。综合楼建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 562.80m²，包括办公室、会议室、资料室、宿舍、餐厅、盥洗间、卫生间、洗衣房。光伏场区光伏支架基础采用预应力管桩，平均桩长 10 米，入土 5 米，伸出水库地面约 5 米，组件固定支架采用钢支架，人工现场拼接，支架结合电池组件排列方式布置，支架倾角 25°。</p> |                                                                                                  |      |                 |
| <p>一、业主单位情况</p> <p>1、业主公司：西昌通威新能源有限公司</p> <p>总投资：15000 万元</p> <p>建设内容：20MWp 光伏发电系统</p> <p>2、现场管理人员配置、分工、能力水平；</p> <p>（1）王红林：项目经理，主管外围协调及施工质量进度安全；</p> <p>（2）肖 博：土建工程师，主管土建生产；</p> <p>3、对项目实施和监理工作的特殊要求。</p> <p>严格把控施工质量、安全、进度问题，相应罚款。</p>                                            |                                                                                                  |      |                 |

## 二、设计单位情况

### 1、施工图交付情况介绍；

目前施工蓝图有光伏区、箱变设备基础、渔业设施基础，其他如架空线、升压站图纸至今未到。

### 2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

现场无设计代表，设计变更处理不及时；

### 3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况。

无

## 四、供应商材料、设备进场情况

### 1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

目前只到货支架横梁、桥架、10 台箱变。

### 2、材料、设备进场滞后（如有）原因；

2 台箱变设备散热片损坏，已返厂检修。

### 3、措施。

## 五、施工情况

### 1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；

总包单位：四川锦龙电力建设有限公司

项目经理：何慧渊

安全工程师：雷跟乾

土建施工员：袁斌学

质 检 员：谌夏华

测量工程师：姚齐斌

测量工程师：刘太柱

资 料 员：舒红梅

资 料 员：李 蓓

### 2、本月进度、质量、安全情况描述，截止 2017 年 3 月 9 日，工程完成情况如下：

1) 桩基共计（8579）个/根，完成（8579）个/根，完成总量（100）%；

光伏区支架管桩 8160 根，其中 9m 的 5025 根，10m 的 2350 根，12m 的 785 根；  
桥架基础管桩 123 根，其中 9m 的有 98 根，10m 的 25 根；箱变设备基础全部 9m  
的 120 根，合计 8579 根已经全部完成；

2) 支架安装完成 (1632) 个阵列 (总量按 1632 个阵列计算)，完成总量 (100) %；  
支架檩条安装完成 (1581) 个阵列 (总量按 1632 个阵列计算)，完成总量 (97) %；

3) 电缆桥架完成 (700) m (总量按 4800m 计算)，完成总量 (15) %；

4) 渔业设施钢筋混凝土筏板基础 1100m<sup>3</sup> 浇筑完成，完成总量 (100) %；水槽底  
板钢筋混凝土 400m<sup>3</sup> 浇筑完成，完成总量 (100) %；廊桥钢筋混凝土柱梁顶板 380m<sup>3</sup>  
浇筑完成，完成总量 (100) %；

5) 箱变基础共计 (12) 基，全部施工完成，有 2 台箱变设备因散热片损坏，监  
理要求甲方返厂检修；

6)、进度情况：

按总计划要求施工进度滞后，滞后原因进场道路征地问题尚未解决，村民堵  
路阻工，甲供材料支架抱箍材料进场缓慢，升压站道路征地未解决。

7)、质量情况：

基本满足规范和设计要求，箱变设备基础垂直度需修整，光伏支架桩顶小横  
梁安装不到位，存在质量隐患，目前尚在修整。

8)、安全情况：

3、涉及高处、起重吊装卸货作业及水上作业。

施工中安全帽、安全带的佩戴符合安全要求，个别施工人员不规范，在监理  
人员的提醒下能及时改正，基本可控。

水上作业专项施工方案已上报，要求施工单位严格按照方案施工，现场施工  
人员已配备救生衣、严禁使用木筏进行水上作业。

4、原因分析与措施。

(1) 新进施工人员安全、技术交底不完善，加强施工人员的安全技术交底；

(2) 新进施工人员流动性大，总包对施工队伍要求逐步完善；

(3) 监理人员加大巡查力度，现场督促指导作业，降低质量、安全问题最小化。

## 六、监理工作情况

### 1、当月监理工作开展情况综述

监理例会、安全检查及会议正常进行；

通知单、联系单及时发出，监理风险可控；

### 2、工作中不足和需要加强、提高的地方

施工单位的管理工作上有待加强，整理资料需进步跟进，需及时化解施工单位与业主之间的矛盾，采取有效的措施，对设计方面的相关问题监理应提高自身的技术水平，全面熟悉图纸。

### 3、业主对监理工作的态度、意见及要求；

无

### 4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。

基本没有。

## 七、总结

1、项目施工有序进行中，安全及质量可控，进度略有滞后，由于部分材料业主供货不及时，现场道路及征地事宜未得到解决。

2、质量通病：渔业设施排污沉淀池剪力墙外部观感质量不符合规范及设计要求，局部出现蜂窝麻面。

3、现场监理人员分工明确，责任到个人，划分区域管理，划分土建与电气管理，相互督促学习。

4、由于前期对云平台资料理解不全面，使公司的领导们不能及时掌握项目进度质量安全等情况。虽然有较多不足之处，但今后做到及时准确完成资料的上传工作。