

西昌市西溪乡兴国寺水库 20MWp 渔光一体光伏发电项目 3 月份情况报告

报告日期： 2017.03.26

编号： 003

项目名称	西昌市西溪乡兴国寺水库 20MWp 渔光一体光伏发电项目	业主单位	西昌通威 新能源有限公司
项目规模	20MWp	项目地址	西昌市西溪乡兴国寺水库
监理负责人	钟跃清	监理人数	3 人
进场时间	2016 年 11 月 27 日	合同工期	绝对工期 90 天
参建单位	建设单位：西昌通威新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：信息产业电子第十一设计研究院科技工程股份有限公司 总承包单位：四川锦龙电力建设工程有限公司		
报告内容			
项目概况 本工程主要建筑包括光伏场区、升压站、综合楼以及相关室外设备。升压站建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 225.42m²，包括开关柜室、二次设备室、配电室、控制室、安全工具及消防器材室等。综合楼建筑主体为单层钢筋混凝土框架结构，建筑面积约为 562.80m²，包括办公室、会议室、资料室、宿舍、餐厅、盥洗间、卫生间、洗衣房。光伏场区光伏支架基础采用预应力管桩，平均桩长 10 米，入土 5 米，伸出水库地面约 5 米，组件固定支架采用钢支架，人工现场拼接，支架结合电池组件排列方式布置，支架倾角 25°。			
一、业主单位情况 1、业主公司：西昌通威新能源有限公司 总投资：15000 万元 建设内容：20MWp 光伏发电系统 2、现场管理人员配置、分工、能力水平； （1）王红林：项目经理，主管外围协调及施工质量进度安全； （2）肖 博：土建工程师，主管土建生产； 3、对项目实施和监理工作的特殊要求。 严格把控施工质量、安全、进度问题，相应罚款。			

二、设计单位情况

1、施工图交付情况介绍；

目前施工蓝图有光伏区、箱变设备基础、渔业设施基础，其他如架空线、升压站图纸至今未到。

2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

现场无设计代表，设计变更处理不及时；

3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况。

无

四、供应商材料、设备进场情况

1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

目前第一阶段施工材料 100%到货，因箱变设备及支架檩条到货不是很及时对施工进度有一定的影响。

2、材料、设备进场滞后（如有）原因；

第一阶段施工材料、设备已全部到货。第二阶段材料设备至今未到场。

3、措施。

甲方正在与厂家联系到货事宜。

五、施工情况

1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；

总包单位：四川锦龙电力建设有限公司

项目经理：何慧渊

安全工程师：雷跟乾

土建施工员：袁斌学

质 检 员：刘 毅

测量工程师：姚齐斌

资 料 员：李 蓓

2、本月进度、质量、安全情况描述，截止 2017 年 3 月 25 日，工程完成情况如下：

1) 桩基共计（8579）个/根，完成（8579）个/根，完成总量（100）%；

光伏区支架管桩 8160 根，其中 9m 的 5025 根，10m 的 2350 根，12m 的 785 根；
桥架基础管桩 123 根，其中 9m 的有 98 根，10m 的 25 根；箱变设备基础全部 9m
的 120 根，合计 8579 根已经全部完成；

2) 支架安装完成 (1632) 个阵列 (总量按 1632 个阵列计算)，完成总量 (100) %；

支架檩条安装完成 (1632) 个阵列 (总量按 1632 个阵列计算)，完成总量 (100) %；

3) 电缆桥架完成 (2494) m (总量按 4800m 计算)，完成总量 (51.95) %；

4) 渔业设施钢筋混凝土筏板基础 1100m³ 浇筑完成，完成总量 (100) %；水槽底
板钢筋混凝土 400m³ 浇筑完成，完成总量 (100) %；廊桥钢筋混凝土柱梁顶板 380m³
浇筑完成，完成总量 (100) %；排污沉淀池土建部分全部完成。

5) 箱变基础共计 (12) 基，全部施工完成，12 台箱变及栏杆爬梯全部安装完成。

6) 、进度情况：

按总计划要求施工进度滞后，第二阶段甲供材料迟迟未进场，升压站道路征
地未解决，第二阶段施工甲方未安排。

7) 、质量情况：

基本满足规范和设计要求，2017 年 3 月 17 日对 12 箱变设备基础进行验收，
提出问题 17 项，仅整改完成 9#墙体粉刷开裂一项，其他未整改到位，现场仍在
整改中。正在对光伏区支架檩条安装质量缺陷整改完善。

8) 、安全情况：现场安全无事故，加强现场巡视检查工作，将安全隐患消灭在
萌芽状态。

3、涉及高处、起重吊装卸货作业及水上作业。

施工中安全帽、安全带、救生衣的佩戴符合安全要求，个别施工人员不规范，
在监理人员的提醒下能及时改正，基本可控。

水上作业专项施工方案已上报审批，要求施工单位严格按照该方案施工，现
场施工人员已配备使用救生衣、严禁使用木筏进行水上作业。

4、原因分析与措施。

(1) 新进施工人员安全、技术交底不完善，加强施工人员的安全技术交底；

- (2) 新进施工人员流动性大，总包对施工队伍要求逐步完善；
- (3) 监理人员加大巡查力度，现场督促指导作业，降低质量、安全问题最小化；
- (4) 督促施工队伍班前安全技术交底并有记录。

六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述

监理例会、安全检查及会议正常进行；

通知单、联系单及时发出，监理风险可控；

2、工作中不足和需要加强、提高的地方

施工单位的管理工作上有待加强，整理资料需进步跟进，需及时化解施工单位与业主之间的矛盾，采取有效的措施，对设计方面的相关问题监理应提高自身的技术水平，全面熟悉图纸。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求；

无

4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。

基本没有。

七、总结

1、项目施工有序进行中，安全及质量可控，进度略有滞后，由于部分材料业主供货不及时，现场道路及征地事宜未得到解决。

2、质量通病：无。

3、现场监理人员分工明确，责任到个人，划分区域管理，划分土建与电气管理，相互督促学习。

4、目前对于“监理云平台”已经有一定的了解，基本能做到按时上传每日的监理日志及施工照片，如有不足之处还请公司各位领导多多指点。