**通威怀宁渔光一体20MWp光伏发电项目月情况汇报**

报告日期： 2017.01.20 编号：TWHN-JLYB-20170120

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 | 通威怀宁渔光一体20MWp光伏发电项目 | 业主单位 | 通威渔光一体科技（怀宁）有限公司 |
| 项目规模 | 总装机容量为20MWp | 项目地址 | 安徽省安庆市怀宁县凉亭乡双湖村 |
| 监理负责人 | 徐卫国 | 监理人数 | 3人 |
| 进场时间 | 2016.11.28 | 合同工期 | 不超过150天 |
|  参建单位 | 建设单位：通威渔光一体科技（怀宁）有限公司监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司设计单位： 总承包单位：特变电工新疆新能源股份有限公司,安庆横江集团有限责任公司施工单位：  |
| 报告内容 |
| 1. 项目概况

 通威渔光一体20MWp光伏发电项目位于安庆市怀宁县凉亭乡方家湖水域，占地面积约47万m2。距离怀宁县18~20Km。  通威怀宁渔光一体20MWp光伏发电项目规划容量为22.07MWp。本项目拟采用安装78848块标称功率为280Wp的单晶硅光伏组件，光伏发电站直流侧安装总容量为22.07MWp。本工程选用1250KW逆变箱16台，1250kVA就地升压变压器16台。各子系统光伏组件方阵、直流汇流箱、逆变器及升压变压器以单元为单位就地布置，经2条35kV电缆接至新建35kV开关站，再经12公里35KV外线送至茶岭镇独秀变电所. 建设场址：项目建设工程位于安徽省安庆市怀宁县凉亭乡双湖村，项目场址地区交通不便利，阵列区采取不排水施工。工程地质：本项目位于自然湖水域，地质条件复杂。 |
| 1. 业主单位情况
2. 业主公司情况介绍；

业主有一位业主代表在项目上长期驻场监督项目；1. 现场管理人员配置、分工、能力水平；

张治德：担任业主项目经理，负责项目全面工作；能力水平一般，未有业主项目经历经验； 1. 对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。

项目实施要求监理单位全面把控，保质量、保工期、保资料的及时性和完整性。特殊要求:要求监理单位对甲供货进行清点，签收，并收集合格证等资料。 |
| 1. 设计单位情况
2. 施工图交付情况介绍；

 目前只收到电子版的桩位图、外线图、电气图。其它图纸暂无。1. 现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

现场没有设计院代表驻场，因第一次地勘报告与实际现场情况严重不符(地勘报告淤泥层最深0.9m，现场存在淤泥深度最高达到3米)导致有些区域无法按图纸正常施工现有些区域地质较硬打不打设计标高及入土深度，有些区域淤泥层过厚管桩打下去后打桩船一走管桩自动倾斜存在严重的安全、质量问题现地勘人员二次进场补勘，已给出最新地勘报告。业主代表已将现场不确定性报告集团公司，由总包单位商务与业主集团公司商务对接处理。对项目现场设计问题、参与验收响应情况。由于地质问题，导致工期无法按计划正常完成，地勘人员给出二次补勘报告，但不能具体确定某部位桩身如何施打，现场地质情况极为复杂，临桩距离5米地质情况可能就不一样，差别极大。本问题对进度造成严重影响，对业主投资控制造成不确定性影响极大。 |
| 1. 供应商材料、设备进场情况
2. 主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

 目前只有管桩到场，支架到场3车，其它材料都没到货；材料、设备进场滞后（如有）原因；由于地质勘探有误导致打桩进度过慢，工期严重滞后； 后面材料设备无法进场。1. 措施。

由总包商务与业主商务对接沟通变更问题 |
| 1. 施工情况
2. 总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；

 总包施工单位为特变电工新疆新能源股份有限公司，有项目负责人两名在现场负责项目总体的管理，电气专工，总工各一名，土建专工一名，一名专职安全员。现场管桩分包为安徽恒坤桩基专业分包，有项目负责人两名。1. 当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；

进度：现场目前为止累计完成打桩2381根，占总量的25.9%。 支架到货3车。外线浇筑及回填完成塔基4个。质量：局部打桩高度不平整，误差大（经业主同意，桩顶标高可控制在16.4-16.9米范围之内）；局部桩身垂直度误差大。外线前期开工报审资料未报送，材料复试及配合比未提供。安全：现场个别人员不戴安全帽1. 原因分析与措施。

 针对质量问题要求整改，加强管理，对不合格误差大影响后续工序质量要求推倒重做；外线已召开专题会议要求前期资料及开工准备工作及时完成，不合格问题已下发通知单1份，联系单1份。 |
| 1. 监理工作情况
2. 当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）；

本月我方组织召开了3次监理例会，因进度、安全等问题 给施工方下发通知单1份、工作联系单1份。我方审批了施工方报审文件，我方监理文件已做好业主完成审批。1. 有哪些不足和需要加强、提高的地方；

暂无1. 业主对监理工作的态度、意见及要求；

 对监理工作态度比较认可，希望监理对总包单位工作强硬，针对不合格，不符合要求的地方处以罚款，对监理工作要求严格；希望年后能对特变总包进行进度上跟踪，对其管控更加严厉。1. 监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。

 外线即将开工，需要代步工具。业主现场人员太少，仅有一人，且不驻现场，对监理单位现场全面把控寄予很大希望，甲供材又多，因此对不是监理单位的工作交由我方负责，一增加监理人员工作量，二可能造成责任推诿，监理责任变大，三，工作范围变大，可能对监理主任务造成影响，希望公司可以向业主反应。 |
| 1. 其它（可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估）。

 现场地质复杂，鱼塘不排水施工；桩位高（露出水面5.5米），安装难度大。现场场地狭窄，仅一条自修小路出入，县城道路面临修路封路，会影响工期，质量控制难度大。现场打桩不确定因素很大，造成施工及投资控制难度大，对工期造成影响因素较大。  |

通威怀宁渔光一体20MWp光伏发电项目监理项目部

日期：2017.01.20