

## 山东临沂华东有色金属城 8.2MWp 分布式并网光伏发电项目情况报告

报告日期： 2017、02、28

编号： 001

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                     |      |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|
| 项目名称                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 山东临沂华东有色金属城 8.2MWp 分布式并网光伏发电项目                                                                      | 业主单位 | 新德（临沂）新能源有限公司          |
| 项目规模                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8.2MWp 光伏发电工程                                                                                       | 项目地址 | 山东省临沂市兰山区李官镇 临沂华东有色金属城 |
| 监理负责人                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 朱 宽                                                                                                 | 监理人数 | 2 人（朱宽 马勇）             |
| 进场时间                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2016、12、04                                                                                          | 合同工期 | 90 天                   |
| 参建单位                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 建设单位：新德（临沂）新能源有限公司<br>监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司<br>设计单位：国源设计院有限公司<br>总承包单位：山东和盛电气有限公司<br>施工单位：为总包单位的各个施工队 |      |                        |
| 报告内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                     |      |                        |
| 一、项目概况                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                     |      |                        |
| <p>本项目拟建的山东临沂华东有色金属城 8.2MWp 公布式光伏发电项目，主要利用山东临沂华东有色金属成既有钢建筑物屋楼顶。根据项目的规划和设计，项目类型为厂房屋顶建设，太阳能光伏系统均安装在水泥平屋顶和彩钢瓦屋顶上。本系统设计选用多晶硅 260Wp 太阳能组件，水泥屋顶采用 31 度倾角安装，彩钢瓦屋顶采用顺坡度安装，总共所需 260Wp 多晶硅太阳能标准板 31580 块，共安装 28 台交流配电柜，124 台 60KW 逆变器和 15 台 40KW 逆变器，5 台 1600KVA 变压器和 1 台 1000KVA 变压器。本项目 8.2MWp 总安装面积约为 115702 平方米。</p> |                                                                                                     |      |                        |
| 二、业主单位情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |      |                        |
| 1、业主公司情况介绍：本工程由新德（临沂）新能源有限公司开发建设。                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                     |      |                        |
| 2、现场管理人员配置、分工、能力水平；刘钊：项目负责人，管理协调全站建设工作；余栋涛：技术负责人，图纸、资料管理、技术服务、材料管理、现场管理。                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |      |                        |
| 3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                     |      |                        |
| 对监理人员的要求较高，技术、资料、管理、服务、面面俱到。                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                     |      |                        |
| 三、设计单位情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |      |                        |
| 1、施工图交付情况介绍：现收到的施工图收到的全是电子版图纸；电缆桁架加工、制作修改后的图纸未收到，厂区低压配套埋管图纸、检查井图纸、高压设备图纸等均未收到。                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                     |      |                        |
| 2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；现场无代表，图纸提供不及时。                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |      |                        |
| 3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况：暂无。                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |      |                        |
| 四、供应商材料、设备进场情况                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                     |      |                        |
| 1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；暂无。                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                     |      |                        |

2、材料、设备进场滞后（如有）原因；暂无。  
3、措施：要求施工单位对于已完成的分项、分部工程尽快报业主项目部、监理项目部验收。

#### 五、施工情况

1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；1）本工程总包单位：新德（临沂）新能源有限公司，负责全站及外输电线路的施工及总承包管理。

2）分包单位有：

第1施工队：负责A区、B区屋面光伏支架安装、组件安装、电气安装；

第2施工队：负责B区部分屋面光伏支架安装、组件安装、电气安装；

第3施工队：负责外输电线路及电站高压部分的基础、埋管、拉线安装、电气安装，开关站综合楼电气安装、调试；

2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；

1）本月大事记：

（1）屋面光伏支架基础混凝土预制块共计（4700）块，完成（4500）块，完成总量（95.7）%；

（2）屋面光伏支架安装完成（1225）组，（7.5）MWp，完成总量（93）%；

（3）屋面光伏组件安装完成（1225）组，（7.5）MWp，完成总量（93）%；

（4）汇流箱总计129台，其中安装完成（95）台，完成总量的（73.6）%；

（5）箱变、逆变器基础总计（14）基，开挖完成（14）基，砌筑完成（14）基，土方回填（14）基。箱变安装（7）台、逆变器安装（7）组，箱变及逆变器安装完成总量（100）%。

（6）外线低压电缆玻璃夹砂管、过路拉管共计（2.1）公里，完成总量（100）%。

（7）光伏电缆桥架（20）个屋面，完成（3000）米；完成（50）%。

（8）屋面光伏电缆敷设完成2000米，累计完成10%。

（9）电缆桁架加工、制作全部完成，其中安装完成50%。

（10）屋面接地网完成1500米，累计完成15%。

（11）箱式开关站基础、设备安装完成，完成总量的90%。

2)质量：

现场监理人员运用工序检查、见证、旁站、巡视、平行检验等质量控制手段，对工程施工质量进行检查、控制。对重点部位、关键工序进行旁站监理，及时填写旁站记录。根据施工进展，对施工现场进行巡视，重点检查施工质量管理是否到位、施工作业是否满足规范和设计要求，发现问题及时纠正。

3)进度：

A 根据业主企业总计划在2017、3、15并网发电；

b 现场屋面光伏支架、组件均已安装完成93%；

c 箱、逆变器设备已安装就位完成；

d 外输电线路埋管施工已全线完工，待高压电缆进场敷设。

4)安全：

督促施工项目部及时完成现场安全管理情况的各类报表，监理项目部组织每周进行安全管理检查。由业主项目部、监理项目部牵头，施工项目部陪同；每周组织对所监理的作业区内安全生产履责情况进行检查，检查情况每周四例会上分

析、落实整改闭环存在的安全隐患。

### 3、原因分析与措施。

本工程已进入施工高峰期，目前正在对已完成的工程量进行消缺、整改处理，对正在施工的光伏支架安装、组件安装、电缆桥架安装、接地网安装、电缆敷设等分项工程倒排工期，明确制约工程进度、安全、质量的难点、要点，进行风险预控工作。

## 六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）；a 熟悉施工现场情况；b 了解各参加单位情况；c 积极配合业主召开第 1 次工地会议；d 要求施工单位尽快出具施工组织设计，人员、机具、材料尽快进场；e 准备编制监理资料，如监理规划、监理实施细则等；f 向业主索要工程建设资料，要求施工单位进行前期资料的报验，f 到施工现场巡查巡视等等。

2、有哪些不足和需要加强、提高的地方；a 加强对图纸的阅读理解；b 加强对施工规范化管理；c 加强与建设单位、施工单位、设计单位等各参建单位的沟通联系配合。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求；对我方要求严格，但配合较好。

4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助：1）由于新开工程，没有居住办公条件，我方人员前期居住在隆化县、唐三营镇旅社；2）向公司报告现场情况，购买办公用品、生活用品先报月费用预算，待公司领导批示批准后方可购买；3）积极准备监理资料，监理人员考勤表，4）着手准备按照监理合同向业主进行第 1 次监理服务费（5 万）申请，5）到施工现场巡查巡视，查看施工质量以及有哪些问题。

## 七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

目前工程存在屋面光伏支架设计变更材料未出具、材料订货不及时等等原因将影响施工总计划工期。

### 总结：

1、继续认真落实公司监理云资料上传的要求，明确每个监理人员的职责，加强现场督促检查，及时把情况反馈给业主项目部。

2、监理项目部定期进行月度质量、安全检查，组织召开监理工地例会暨安全质量例会。

3、检查每位监理人员监理日志、旁站记录、平行检验记录、巡视检查记录完成情况。及时收集数码照片、进行命名，并上传监理云。

4、按公司下发的《光伏发电工程标准化手册》的要求，做好项目档案的形成、积累、整理和归档工作，确保项目档案的完整、准确、系统和有效利用。

5、对于已完成的分项、分部工程督促施工单位尽快报验，做到先自检，自检合格后方可上报业主项目部、监理项目部验收，对验收中存在的问题跟踪闭环整改。

山东临沂华东有色金属城 8.2MW 分布式并网光伏发电项目 监理项目部

日期：2017、2、28