

长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目情况报告

报告日期: 2017.02.27

编号: CGZSYB-001

项目名称	长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目	业主单位	中盛光电能源股份有限公司
项目规模	3.8MW	项目地址	河南省长葛市众品路与魏武路
监 理 负 责 人	寻加武	监理人数	1
进场时间	2016.12.16	合同工期	暂定 90 天
参建单位	建设单位：长葛中盛清洁能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：无锡九宇建筑设计院 总承包单位：江苏华能建设工程集团有限公司 施工单位：河南隆安电力工程有限公司		
报告内容			
一、项目概况 长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目位于河南省长葛市众品食业园南厂区（众品路）与物流园厂区（魏武路），两厂区之间距离相隔 15 公里。 本项目物流园采取 10KV 接入、全额上网方式，食业园南区采取 400V 接入、自发自用余量上网方式。共计使用 8 个屋面。物流园：1 个彩钢瓦、2 个砼屋面，食业园：1 个彩钢瓦、4 个砼屋面，合计 61300 平米。 物流园厂房屋顶安装多晶硅 320 板组件 5938 片，安装容量为 1.9MWp；每 20 块组件为一串，共 297 个组串，单片组件尺寸为 992mm*1640mm。 食业园厂房屋顶安装多晶硅 265 板组件 7248 片，安装容量为 1.9MWp；每 22 块组件为一串，共 328 个组串，单片组件尺寸为 992mm*1640mm。			
二、业主单位情况 1、中盛新能源致力于通过在全球范围内提供绿色智能化能源解决方案满足顾客日益丰富多样的能源需求。依托在可再生能源领域积累的专业知识、丰富经验和持续的创新活动，中盛新能源为全球数以吉瓦的光伏系统提供了性能卓越的系统设备，为全球数百兆瓦的中盛光伏电站定制并成功实施了一站式智能化解决方案。通过整合光伏全产业链各环节的竞争优势，中盛新能源向全球客户提供可靠、经济的光伏系统设备，以及贯穿光伏电站全生命周期的电站开发、工程设计、融资、电站建设及运营维护服务； 2、现场项目经理许文彪，土建专工，沟通协调管理能力较好； 3、对项目实施进度要求较严，对我方监理工作要求突出体现在检查现场施工，发现并纠正错误上。			
三、设计单位情况 1、施工图交付不及时，部分图纸仍未到场； 2、现场是无设计代表，如遇设计变更处理问题，以邮件的形式将变更图纸发来，因涉及工程量变更不大，暂未产生签证单的纠纷； 3、对项目现场设计问题关注度一般，并未派遣人员参与现场验收工作，业主方暂未作此要求。			
四、供应商材料、设备进场情况 1、本月除互感器与电表等少数电气设备未及时到货，其他施工材料与设备到货及时； 2、部分电器设备采购受分包干预，导致采购进度严重受影响； 3、督促总包继续与分包电气采购一块的负责人加强协作。			
五、施工情况			

1、总包方现场管理人员共 3 人，土建与电气专工各一人，施工员兼资料员一人；分包单位现场下辖两个队伍共 2 个小负责人，一队干活效率高，另一队负责人时常不在现场，工人干活积极性低；

2、物流园：1. 未完成物流园 10KV 接入申请的批复工作，仍在走批复流程，近期厂区无施工。

食业园南区：1. 3 万吨熟肉车间光伏板安装完成，防雷接地焊接完成 70%；2. 低温冷藏库光伏板安装完成，防雷接地工作未开展；3. 低温肉制品车间光伏板安装完成，电气接线工作完成 90%；4. 物料库光伏板安装完成，防雷接地焊接完成；5. 屠宰车间水泥墩找正和支架安装完成 80%，光伏板安装完成 70%；6. 食业园全厂通讯电缆放线工作基本结束。

原因分析：

1、分包难管：

分包方是当地电力系统负责人，以指派管理人员的形式负责现场的施工管理，被指派人员基本无工程施工经验，不懂且不会管理，放任现场，遇事互相推诿，关键问题上联系分包上层领导亦时常被推掩下来，已严重影响工程并网推进一事，

设备材料采购：

目前影响并网前的重要设备如互感器、电表等采购校验一事，受分包干扰，导致采购设备进场一事严重滞后，至今仍未确定下来。

所采取措施：

1、要求分包单位调整施工组织，增加施工力量，改进施工方法，增加专业技能较硬的技术人员；

2、督促总包继续与分包电气采购一块的负责人加强协作。

六、监理工作情况

1、本月物流园与食业园两厂区的光伏组件大批量到货，在组件卸货及吊运的过程中，进行了安全旁站，部分组件吊运过程中，起重指挥显得有些混乱，已及时令其改正。另外参与电气类施工的现场监督与食业园的 3 个并网点接入方案的商议与实施工作。同时共召开了两次工地例会，着重讨论了影响施工进度的主要问题，并提出相应解决措施；

2、因现场分包难管，对诸多涉及安全与质量的问题只能通过口头提醒，若出通知单与整改单恐难进行封闭，受限于分包电力系统身份影响，导致现场分包最大，业主与总包方皆无法进行有效管理；

3、业主要求我方加强对现场施工质量与进度的管控，并及时督促总包方工程资料的编制工作；

4、工作与生活方面一切良好，暂无需要公司帮忙解决的问题。

七、其他

食业园厂区暂定 3.15 并网，因相关电气设备的采购受分包干预，可能会出现未装电表先发电试运行的情况；物流园因业主方的 10KV 接入申请仍在走流程，批复时间可能较晚，预计会超出我监理方与业主方合同周期。

八、总结

1、本月我监理部按照本公司制定的相应阶段的监理程序及工作细则实施监理工作，对本工程实行“三控制、二管理、一协调”，在工程建设期间，本着“守法、诚信、公正、科学”的准则独立自主，公平公开地开展监理工作，在业主委托和授权的范围内维护业主和施工单位的合法权益，监理人员对工程进行全过程、全方位的监理过程中，施工单位按照我公司的监理制度配合项目部的管理工作，并接受项目监理部的监督管理。

2、本月无任何安全事故。