

长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目情况报告

报告日期：2017.03.31

编号：CGZSYB-002

项目名称	长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目	业主单位	中盛光电能源股份有限公司
项目规模	3.8MW	项目地址	河南省长葛市众品路与魏武路
监理负责人	寻加武	监理人数	1
进场时间	2016.12.16	合同工期	暂定 90 天 (4 月 4 日到期)
参建单位	建设单位：长葛中盛清洁能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：无锡九宇建筑设计院 总承包单位：江苏华能建设工程集团有限公司 施工单位：河南隆安电力工程有限公司		
报告内容			
<p>一、项目概况</p> <p>长葛中盛清洁能源 3.8MW 光伏发电项目位于河南省长葛市众品食业园南厂区（众品路）与物流园厂区（魏武路），两厂区之间距离相隔 15 公里。</p> <p>本项目物流园采取 10KV 接入、全额上网方式，食业园南区采取 400V 接入、自发自用余量上网方式。共计使用 8 个屋面。物流园：1 个彩钢瓦、2 个砼屋面，食业园：1 个彩钢瓦、4 个砼屋面，合计 61300 平米。</p> <p>物流园厂房屋顶安装多晶硅 320 板组件 5938 片，安装容量为 1.9MWp；每 20 块组件为一串，共 297 个组串，单片组件尺寸为 992mm*1640mm。</p> <p>食业园厂房屋顶安装多晶硅 265 板组件 7248 片，安装容量为 1.9MWp；每 22 块组件为一串，共 328 个组串，单片组件尺寸为 992mm*1640mm。</p>			
<p>二、业主单位情况</p> <p>1、中盛新能源致力于通过在全球范围内提供绿色智能化能源解决方案满足顾客日益丰富多样的能源需求。依托在可再生能源领域积累的专业知识、丰富经验和持续的创新活动，中盛新能源为全球数以吉瓦的光伏系统提供了性能卓越的系统设备，为全球数百兆瓦的中盛光伏电站定制并成功实施了一站式智能化解决方案。通过整合光伏全产业链各环节的竞争优势，中盛新能源向全球客户提供可靠、经济的光伏系统设备，以及贯穿光伏电站全生命周期的电站开发、工程设计、融资、电站建设及运营维护服务；</p> <p>2、现场项目经理许文彪，土建专工，沟通协调管理能力较好；</p> <p>3、对项目实施进度要求较严，对我方监理工作要求突出体现在检查现场施工，发现并纠正错误上。</p>			
<p>三、设计单位情况</p> <p>1、因物流园 10KV 接入方案未出，导致部分图纸出图受影响；</p> <p>2、现场无设计代表，如遇设计变更处理问题，以邮件的形式将变更图纸发来，因涉及工程量变更不大，暂未产生签证单的纠纷；</p> <p>3、对项目现场设计问题关注度一般，并未派遣人员参与现场验收工作，业主方暂未作此要求。</p>			
<p>四、供应商材料、设备进场情况</p> <p>1、受接入方案影响，物流园部分电气设备暂未进行采购；</p> <p>2、因分包人员私拿现象，导致现场檩条、螺丝螺母和压块等材料时常数量不足，影响当日施工进度。</p>			
<p>五、施工情况</p>			

1、总包方现场管理人员共 3 人，土建与电气专工各一人，施工员兼资料员一人；分包单位现场下辖两个队伍共 2 个小负责人，一队干活效率高，另一队负责人时常不在现场，工人干活积极性低；

2、物流园：未完成物流园 10KV 接入申请的批复工作，仍在走批复流程，近期厂区 A 和 B 冷库基本上完成了组件的安装工作，接地与电缆桥架制作正在逐步展开。业主与当地供电局的外线施工合同签署工作已接近尾声。

食业园南区：已于本月 15 号完成并网，受当地供电局刁难，导致 20 日晚些时候才重新推闸上网。业主与供电局的购电合同签署工作仍在沟通中。

原因分析：

1、分包难管：

分包方是当地电力系统负责人，以指派管理人员的形式负责现场的施工管理，被指派人员基本无工程施工经验，不懂且不会管理，放任现场，遇事互相推诿，关键问题上联系分包上层领导亦时常被推掩下来。在本月的食业园并网验收过程中故意刁难，现又强揽物流园外线合同的，物流园厂内的施工进度开展亦受影响。

设备材料采购：

受接入方案未批复影响，箱变与高压盘柜等电气设备未能及时进行采购。

所采取措施：

1、要求分包单位调整施工组织，增加施工力量，改进施工方法，增加专业技能较硬的技术人员；

2、督促总包保持与业主方的信息交流，待接入方案一出，立即着手相关设备的订购。

六、监理工作情况

1、全程参与本月食业园南区 1.9MW 验收工作，并针对供电局提出的整改意见，已要求总包督促分包对相关问题进行整改，并对现场遗留问题进行消缺处理。本月中下旬，本项目的主要施工转移到物流园厂区，相关工作有序进行中。因工期延期已成既定事实，我监理方合同即将到期，已将相关问题反馈回公司；

2、因现场分包难管，对诸多涉及安全与质量的问题只能通过口头提醒，若出通知单与整改单恐难进行封闭，受限于分包电力系统身份影响，导致现场分包最大，业主与总包方皆无法进行有效管理；

3、业主要求我方加强对现场施工质量与进度的管控，并及时督促总包方工程资料的编制工作；

4、工作与生活方面一切良好，暂无需要公司帮忙解决的问题。

七、其他

食业园厂区已完成并网工作，物流园近期施工人员数量较少；物流园因业主方的 10KV 接入申请仍在走流程，批复时间可能较晚，肯定会超出我监理与业主方合同周期，需公司进行及时沟通是否续签。

八、总结

1、本月我监理部按照本公司制定的相应阶段的监理程序及工作细则实施监理工作，对本工程实行“三控制、二管理、一协调”，在工程建设期间，本着“守法、诚信、公正、科学”的准则独立自主，公平公开地开展监理工作，在业主委托和授权的范围内维护业主和施工单位的合法权益，监理人员对工程进行全过程、全方位的监理过程中，施工单位按照我公司的监理制度配合项目部的管理工作，并接受项目监理部的监督管理。

2、本月无任何安全事故。