

中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目情况报告

报告日期： 2017、4、30

编号： CZZHJL-003

项目名称	中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目	业主单位	陕西中地能源开发建设有限公司白水分公司
项目规模	20MWp	项目地址	白水县冯雷镇
监理负责人	李维军	监理人数	3 人
进场时间	2017、2、5	合同工期	6 个月
参建单位	建设单位：陕西中地能源开发建设有限公司白水分公司 监理单位： 设计单位：中国新时代国际工程有限公司 总承包单位：中国新时代国际工程有限公司 施工单位：宁夏伊斯特能源科技有限公司 施工单位：陕西西部抗震岩土工程有限公司		
报告内容			
一、项目概况			
本项目总装机容量 20MWp，用地面积955.06亩，整个光伏发电系统由10座冬暖型日光温室大棚，100座春秋棚、1155组抬高式光伏支架组成。光伏组件安装在大棚北侧后方上部和抬高式光伏支架上，光伏组件选用 330Wp单晶硅组件60610块。逆变器选用 500kW型集中型逆变器，共计38台。太阳电池阵列由 19个 1MWp单晶硅电池子方阵组成。每个子方阵由168路太阳电池组串单元并联而成，每个组串由19块单晶硅电池组件。组件方阵的安装倾角采用 32° 固定式安装（方位角 0°）各太阳电池组串划分的汇流区并联接线，输入防雷汇流箱经电缆接入直流配电柜，直流电经逆变器逆变为低压三相交流电，三相交流电经电缆引至箱式升压变升压至35kV,送至 35kV开关站。采用			

1回 35kV出线接入场址西北侧的 110kV刘家卓变电站 35kV侧向电网发电。

二、业主单位情况

1、业主公司情况介绍；

土地手续没有审批下来

2、现场管理人员配置、分工、能力水平；

项目经理 1 人、当地协调 1 人，采购 1 人，项目经理能力强

3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。

本月监理工作能满足要求，关系良好。

三、设计单位情况

1、施工图交付情况介绍；

本月设计院提供图纸仍不及时，不完全因图纸而工程已严重滞后。

2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况；

有项目代表，无设计代表，本月综合楼、电控楼门卫图纸已到，还没有会审。

3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况。

电控楼、综合楼基础分项工程由县质量中心站共同验收，已合格。

四、供应商材料、设备进场情况

1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；

本月无设备进场，进场组件已开箱验收，三方验收签字，有台账。

2、材料、设备进场滞后（如有）原因；

工期紧，合同签定滞后。管桩仍供应不足，已采取第三方供应。高低压开关柜货已定好，二次设备正在定货中。所有设备仍未到场。

3、措施。

要求总包提供倒排计划，总包已跟踪。

五、施工情况

1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍；

总包单位人员：项目负责人：侯少波，成员：苏康龙、刘照胜。

分包单位项目负责人：杨杰、质量负责人：余昊。

分包单位项目负责人：王涛、资料员：张超

2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述；

本月电控楼已浇筑框架、准备砌砖墙，综合楼挤密桩打完、素土回填夯实符合方案要求，电控楼占总工程量的 45%，综合楼占 20%，光伏桩占 76.8%，支架占 35%，其中檩条未上。场地围栏 98%，外线占 70%，箱逆变基础 100%。

2017 年 4 月 28 日又进行一次安全大检查、安全警示栏符合要求。

3、原因分析与措施。

管桩偏差大，难调整，从新加工固定角钢。经设计院来人已采取调换固定件。经监理共同检查组件平整度，直线度，角度偏差值较大，已下发联系单，要求整改。

六、监理工作情况

1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）；

本月监理已多次提请建设单位项目代表要督促总包加大跟踪力度，项目代表已采纳，特别对支架、组件安装达不到标准要求的用书面形式上报建设单位和总包单位。

2、有哪些不足和需要加强、提高的地方；

施工无计划，原施工计划已不适用，多次强调计划还没提供，4 月 21 日白水总公司总经理来现场开会，监理利用此会议在会上再次强调要求总包倒排计划，已得到了李总的支持。

3、业主对监理工作的态度、意见及要求；

监理工作在本月工作中，业主对监理人员比较满意，支持监理工作。

4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。

监理工作正常。

七、其他

可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。

施工已滞后近一月，相月整够项目土地证还没办好，城管常来阻工，地方有村民闹事，图纸落实不到位影响施工，沉桩施工困难，造成 530 按期并网（目前还有二个月的工期）就很难预测，这是主要因素。开工报告还没有定，施工资料也无法提写日期。

八、总结

建设单位和 EPC 总包方是多年的合作单位，关系比较好，进度、设备、图纸跟不上建设方是知道的，加之资金跟不上所以给总包单位也带来一定的困难，加之村民阻工闹事，给进度也带来一定影响。组件已发货近 10MW，管桩基本能跟上。监理已同建设单位负责人王超伦多次勾通、提醒，要求加大力度，必要时要天天召开碰头会。应业主王总要求，监理已编制施工进度考核办法，考核总额 17 万元，但本月总包没过问也没考核，草稿方案已交建设单位王总过目，由于总包单位提供不了施工进度计划、材料进场计划、图纸计划、人员计划、设备到货计划。所以目前还没实施。

2017 年 3 月 27 日监理提供进度考核方案，已上报，本月的进度情况，质量情况，资料情况，设备到货情况总体滞后，业主单位也无法考核，安全文明施工本月记录一次，形成纪要一次。本月监理资料上报及时，云资料上传及时，对质量问题有证据有质量台账，质量不整改完，质量台账不消缺，确保监理有效的开

展工作，监理工作得到了建设单位王总的认可。

本月光伏支架、组件安装人员总数已达 110 人，电控楼、综合楼施工人员已达 40 人。

根据目前各方面情况看 530 并网是不可能了，期待 630。

中地能源白水 20 兆瓦光伏农业科技大棚电站项目监理项目部

2017 年 4 月 30 日