

丰县扩容 项目情况报告

报告日期： 2017.3.18

编号： 001

项目名称	丰县光伏电站优化改造土建施工项目	业主单位	丰县苏新新能源有限公司
项目规模	748.8KWp	项目地址	丰县赵庄镇孙庄村南200 米
监 理 负 责 人		监理人数	目前 2 人
进场时间	2017.3.10	合同工期	53 天
参建单位	建设单位：丰县苏新新能源有限公司 监理单位：常州正衡电力工程监理有限公司 设计单位：信息产业第十一设计研究院科技工程有限公司 总承包单位：上海上电电力工程有限公司 施工单位：江苏启安建设集团有限公司		
报告内容			
一、项目概况 为响应国家新能源建设号召，加快国内光伏发电规模化应用。对原丰县苏新新能源有限公司 9.8MW 光伏发电项目进行改造，建设本期丰县苏新新能源有限公司 0.75MW 光伏发电改造项目。本期工程实际光伏组件装机容量为 0.7488MW，全部采用固定式支架安装。 本工程属光伏电站改造改造，包括太阳能光伏发电系统及相应的配套设施。			
二、业主单位情况 1、业主公司情况介绍；高月锁项目经理，在现场时间少。 2、现场管理人员配置、分工、能力水平； 安全主管：湛宇 甲方代表 区域项目经理：陶迅杰 总负责人 施工现场负责人：罗斌 主要负责：施工资料、进度、质量 施工负责人：毛永跃 主要负责：现场施工、技术 3、对项目实施和监理工作有哪些特殊要求。要求监理单位加强现场施工质量的管理； 要求监理单位加强对现场施工安全、质量、进度的管理			
三、设计单位情况 1、施工图交付情况介绍； 光伏区图纸。 2、现场是否有设计代表，设计变更处理情况； 3、对项目现场设计问题、参与验收响应情况			
四、供应商材料、设备进场情况 1、主材料、设备到场百分比，是否影响施工进度；			

组件、光伏电缆、通讯电缆、电力电缆已到场；汇流箱、支架未进场 2、材料、设备进场滞后（如有）原因； 货运不及时 3、措施。 目前正在催促，尽快到场
五、施工情况 1、总包与分包单位介绍，现场管理人员介绍； 总包单位：上海上电电力工程有限公司 管理人：湛宇 电话：15802184464 分包单位：江苏启安建设集团有限公司 管理人：毛永跃 电话：13661434113 2、当月进度、质量、安全情况描述，进度描述主要施工节点完成占比，质量、安全情况采用综述； 进度：目前已对光伏区 10 区旧组件拆装新组件完成；打桩完成了 340 根，剩余 128 根正在和施工； 质量：在打桩时个别区域桩基不垂直，有偏移现象；组件安装时压块间隙偏大：目前已经下发通知单进行整改。 安全：目前安全方面没有问题。 3、原因分析与措施。
六、监理工作情况 1、当月监理工作开展情况综述（特别是对该项目存在的主要问题监理方的处置方法）； （1）熟悉施工现场情况；（2）了解各个参建单位；（3）要求施工单位尽快上报进场材料、机械、人员的资料进行报验；（4）进行现场巡查 2、有哪些不足和需要加强、提高的地方； （1）加强施工管理的规范化；（2）加强对图纸的阅读 3、业主对监理工作的态度、意见及要求； 业主单位比较严格。 4、监理工作与生活情况，需要公司哪些帮助。
七、其他 可对影响项目正常工期、质量的因素，参建各方履约能力等一系列风险进行预估。 3 月 10 日进场，由于压桩机坏了，维修有 5 天，对施工造成滞后。 3 月 16 日新来一台压桩机，3 月 17 日开始施工。
八、总结 我监理单位对该工程进行前期装备工作，了解现场的施工情况，对各个参建单位进行了解，努力使该工程尽快进入规范施工程序。

