

第一次工地会议纪要（附详细内容）

2016-10-12 筑龙监理



对！我就赌你不敢点小蓝字！

来源：建设监理

如有侵权，请联系删除

第一次工地会议纪要

工程名称：XX市XXX 工程

例会时间	201X年X月X日	例会地点	施工项目部会议室
参加人员 (签到表附后)	建设单位：XXX XXX		
	监理单位：XXX XXX XXX		
	施工单位：XXX XXX XXX XXX		
	审计单位：XXX XXX		
主持人	XXX	记录整理	XXX
本次会议是本项目的第一次工地会议，会议由建设单位代表XXX主持，主要内容如下： 一、 建设单位、监理单位、承包单位等参建单位分别介绍各自的组织机构、人员及其分工 1、建设单位：XXX——代表建设单位负责本项目实施阶段管理工作； XXX——协助XXX负责本项目实施阶段的管理工作； 2、监理单位：XXX——本项目总监理工程师，全面负责本项目的监理工作； XXX——本项目专业监理工程师，协助总监理工程师负责本项目的			

监理工作；

XXX——本项目专业监理工程师，负责本项目的监理工作；

XXX——本项目监理员，协助专业监理工程师负责本项目的监理工作。

3、施工单位：XXX——本项目的项目经理，全面负责本项目的管理工作；

XXX——本项目的现场负责人，全面协助项目经理的管理工作；

XXX——本项目的技术负责人，全面负责本项目的技术管理工作；

XXX——本项目的施工员，全面负责本项目的施工管理工作；

XXX——本项目的质检员，全面负责本项目的质量管理工作；

XXX——本项目的安全员，全面负责本项目的安全管理工作；

XXX——本项目的造价员，全面负责本项目的造价管理工作；

XXX——本项目的材料员，全面负责本项目的材料管理工作；

XXX——本项目的资料员，全面负责本项目的资料整理与收集工作。

4、审计单位：XXX——XXX公司经理，全面负责本项目的内部审计工作；

XXX——XXX公司经理，协助XXX经理负责本项目的内部审计工作；

二、建设单位根据监理合同宣布对总监理工程师的授权

由建设单位XXX宣布，授予总监的权力有：施工组织设计审定权、修改设计建议权及设计变更签字权、工程验收签证权、工程付款签证权以及签发《整改通知单》、签发暂时停工令和复工令等。

三、建设单位介绍工程前期准备情况

建设单位已完成工程前期准备工作：施工现场的三通一平，规划建设用地、施工图审查、规划许可、施工许可等手续。

四、承包单位介绍施工准备情况

1、施工单位工伤保险、农民工工资保证金缴纳工作。

2、施工单位按照施工合同约定已经组建了施工项目部，并得到了建设单位和监理单位的审批认可，施工项目部现在已经正常运转。目前正在根据实际情况编制《施工组织设计》等技术文件。

3、施工现场已按设计房屋定位图放线，待规划部门验线。

4、现场施工道路、职工住宅、办公室等施工临时设施、给排水、供电已到位。

提出问题：1、工期问题：附楼、食堂因受施工主干道路影响无法同时施工，需先施工护理楼后再施工食堂，合同工期9个月受影响；2、旧房改造工程需病人迁至新建护理楼后方能施工，此项目在合同工期内，甲方需给予宽限工期的考虑。

五、 总监对准备情况提出意见和要求

1、工期：投标前已要求施工单位自行现场踏勘，施工单位在编制施工组织设计时应全面考虑，所提出的工期问题属施工组织问题，顺延工期理由不成立。

2、编制切实可行的《施工组织设计》报监理部审批。

3、现场施工临时设施完成后要及时报验。

4、监理单位核查开工条件满足开工要求后会及时发出开工令。

六、 建设单位对施工准备情况提出意见和要求

施工单位提出的工期问题客观存在，工期以开工令下发的日期计算，施工方要按照合同总工期科学合理规划工期。

施工单位必须按施工合同、设计图纸要求以及建筑工程相关规范标准施工，保质保量，做到安全生产、文明施工。

七、 总监介绍监理规划的内容

1、监理工作程序

（1）工程质量控制监理工作程序——施工组织设计（方案）审查程序、原材料、构配件质量检查验收程序、检验批、分项工程质量检查验收程序、分部工程质量检查验收程序、工程质量竣工验收程序、工程质量事故处理程序等；

（2）工程进度控制监理工作程序——工程施工总进度计划监理程序、工程施工月进度计划监理程序、工程施工周进度计划监理程序等；

（3）工程投资控制监理工作程序——现场工程量签证程序、设计变更及洽商管理基本程序

（4）安全与文明施工监理工作程序——安全与文明施工方案审查程序、安全用材料、设备质量检查验收程序、各阶段安全设施检查验收程序、施工安全隐患排查程序、施工安全事故处理程序等；

2、监理工作方法措施

施工阶段监理的主要任务是根据监理目标，通过过程监督、动态控制、组织协调、合同管理，使工程质量、进度、投资和安全符合预定目标的要求。

在监理工作中，运用动态控制原理，始终抓好质量、进度、投资和安全四大目标的控制，随时掌握目标实施情况，发现偏差，采取有力措施，及时纠正，使四大目标始终处于受控状态。监督管理参建各方合同的实施；收集、整理工程技术信息资料；协调参建各方之间的工作关系。简言之：施工阶段的监理工作就是实行“四控两管一协调”的全过程控制。

施工合同目标是监理工作的核心，应依据国家法规、设计文件和合同约定的条款，从施工准备到工程竣工的全过程中，实行事前、事中、事后三种控制方式及组织、技术、经济与合同三种措施，确保实现工程总目标的实现。

3、监理工作制度

(1)、设计文件、图纸会审制度；(2)、开工报告审批制度；
(3)、材料、构件检验及复验制度；(4)、变更设计制度；
(5)、隐蔽工程检查制度；(6)、工程质量检查、检验制度；
(7)、工程质量事故处理制度；(8)、施工进度监督及报告制度；
(9)、投资监督制度；(10)、监理报告制度；(11)、工程竣工验收制度；
(12)、工程例会制度；(13)、监理日志和监理周会制度；
(14)、信息资料管理制度等。

八、会议确定召开监理例会的具体时间、地点，宣布监理例会纪律、明确四方（建设单位、审计单位、监理单位、施工单位）紧密配合原则、有关处罚事宜等

1、召开监理例会的具体时间：每周一上午8：30时；具体地点：施工项目部会议室。

2、监理例会纪律

a) 总承包单位项目部必须参加工地例会的人员：项目经理、项目技术负

责人、施工员、质检员、安全员、资料员，其他人员可以根据会议内容决定是否参加。

上述人员不准无故缺席。若因特殊情况不能参加，则必须提前半天向总监请假并书面委托替补人员（替补人员必须是施工现场管理人员）参加。

b) 各参会人员必须按时参加会议，不准无故迟到和早退。确有特殊情况可能迟到或者早退，都必须事先征得总监的同意。

c) 各参会人员在开会期间必须将通讯工具调成静音或震动状态，不接打电话，不玩手机或上网。如必须接听电话，到会议室外接听。

d) 各参会人员在开会期间不得随意走动，不允许打瞌睡，做与会议无关的事情。

e) 各参会人员在开会期间要求集中精力、认真听取发言并做好笔记，不得交头接耳，私开小会。

f) 各参会人员在开会期间发言时不允许七嘴八舌，不允许脏话，不允许攻击他人或恶语相向。

3、建设单位、审计单位、监理单位、施工单位四方紧密配合原则，具体如下：

a) 往来文件规定：建设单位对工程的发文应通过监理机构发出；施工单位对工程的发文均应通过监理机构转发其他单位；项目监理机构直接向建设、施工单位发文。

b) 往来文件签字、盖章规定：建设单位发出的文件均应有建设单位代表签字、盖章；项目监理机构发出的文件均应有项目总监（或总监代表）签字、盖章；承包单位发出的文件均应有项目经理签字及项目经理部盖章，否则无效；各单位之间的工作联系以书面形式为准，文件送达以签收为据；紧急情况下，建设单位、监理工程师或其他授权代表发出的口头指令，事后（48小时内）立即办理书面认可，并按正规手续办理文件收发签字。

c) 经济签证规定：所有经济签证应在签证项目发生后5日内申报，逾期

失效，责任自负；各承包单位发生增减工程量签证时，应在工程隐蔽或工程实体改变原始状态之前通知监理、建设单位有关人员进行实地察看，并现场计量，三方办理书面手续，作为签证依据；签证单应附设计变更单、现场三方签字计量依据、现场照片等有关证据资料；当发生增减工程量后，若没有得到监理、建设单位代表现场确认而追加的签证单或监理不明情况的签证单，监理方不予承认，后果由承包单位自负；确实不能现场计量的，必须事前三方书面约定。

d) 无效经济签证：监理单位一人签字（应有现场监理及总监共同签字）；签证证据不足或含糊不清；未经现场三方签字计量确认或未事前约定的；所有经济签证，未经建设单位代表签字、盖章确认的。

e) 安全文明施工检查：施工单位每月28日组织安全文明施工大检查活动，建设单位代表、监理、各施工单位项目主管领导、安全负责人及有关安全管理人员必须参加；检查中发现的问题，要求责任单位在规定的时限内必须整改完毕，未进行有效整改的上报政府主管部门。

4、有关处罚事宜，具体如下：

a) 必须参加例会的人员未请假而委托替补人员参加会议，或者请假后未委托替补人员参加会议的，每人次处罚500元。

b) 必须参加例会的人员既未请假，也未委托替补人员参加会议，每人次处罚1000元。

c) 必须参加例会的人员无故迟到、早退的，每人次处罚200元。

d) 参会人员在开会期间打电话、玩手机或上网、随意走动、打瞌睡、交头接耳、私开小会等做与会议无关的事情，每人次处罚200元。

e) 参会人员在会场发言时起哄、脏话、攻击他人或恶语相向，每人次处罚500元。

f) 未按时按质完成各项指令的（包括未按时回复的），每个指令处罚1000元。接到指令后在规定时间内无动于衷的，无明显行动或有明显抵触情绪的，每个指令处罚2000元。处罚后在延期时间内仍未落实的在上次处罚的基础上加倍处罚，并一律上报建设单位及业务主管部门。

- g) 没有按时完成计划的，每项处罚2000元。若竣工时未延迟合同总工期，那么原来因延迟计划的处罚将予以退还。
- h) 上一工序未经验收合格就擅自进行下一工序施工的，处罚3000元。已经隐蔽的必须剖开重新验收。
- i) 没有严格按照已审批的施工方案进行施工而导致重大质量、安全隐患的，每发现一次（处）处罚1000元。
- j) 施工现场发生任何安全问题，承包单位都要及时上报监理部及建设单位，对未及时上报的视情况处罚500~3000元。

九、审计单位对本工程造价审计方面提出相关要求

现场发生的签证要及时签证，尽量在发生前报价，不在合同范围内的工程量尽量在事发前解决。工程变更严格管理，以不超过施工合同价的10%为原则，技术文件需审计部门确认的需至少提前一天通知。

施工单位上交的履约保函要确保真实、可信原则。

十、建设单位对本工程总体建设提出有关要求

- 1、因项目位置特殊，晚X点后不允许夜间施工，加班作业不得产生噪音。
- 2、X月份为安全生产月，要确保工程安全；
- 3、建设单位将按优质工程标准进行要求，施工单位必须确保工程质量。

参会单位会签 总监理工程师（签名）： 审计负责人（签名）： 项目经理（签名）：	建设单位（盖章） 建设单位负责人（签名）： 年 月 日
---	---

光伏工程不进档案馆，只需与会各方一份即可

注：本表与会单位各一份，城建档案管理机构一份，如有不同意见，请在收到文件后48小时内提出，否则即表示认可纪要内容，按纪要内容执行。

•END•

【联系方式】

QQ：597526287

TEL：010-88362233-881

【学习交流QQ群】

房建施工187450308

BIM学习考试464580802

一建直播：206963962

关于筑龙建筑监理网

筑龙监理网隶属于筑龙网，是最专业的工程监理人士交流分享平台,以最专业的视角解读行业问题，以最敏锐的嗅觉捕捉行业动态，以最热情的态度服务您。大量总监已加入微信，你还在等什么！

【筑龙VIP专享特权】

初入建筑界的你，凭“什么”脱颖而出？

↓↓↓↓↓**这里哦**

阅读原文 阅读 9229 10

投诉

写留言 